



## פרוטוקול מליאה שלא מן המניין 2/2026

יום ראשון, ט"ו טבת תשפ"ו, 4/1/2026, חדר מליאה, רח' הבנים 9 נס ציונה, בניין העירייה

### נוכחים:

מר שמואל בוקסר – ראש העיר, סגנית רה"ע ומ"מ רה"ע - סמדר אהרוני, סגן רה"ע – עמרי רווח, סגן רה"ע – עמוס לוגסי, משנה לרה"ע – יהודה חיימוביץ, משנה לרה"ע - ליאור אלימלך, משנה לרה"ע - ערן רפאל, ליאור שרון, נאור ירושלמי, גיל אנוקוב, נעמי חסון, דנה שחק-כץ, איתי דגן, שירי פרנצי-כהן, גלית אבינועם.

### משתתפים:

עו"ד דפנה קירו-כהן – מנכ"לית העירייה, עו"ד שולמית מנדלמן-כהן – יועצת משפטית לעירייה, רו"ח ליאור בן טריה – גזבר העירייה, ליאור וידל- סגנית גזבר, הילה קרופסקי עוזרי – דוברת, אינג' בועז גמליאל – מהנדס העיר, אפרת דמארי – מנהלת אגף אסטרטגיה ולוגיסטיקה, רפאל קריספיל – מנהל אגף שפ"ע, כפיר פוני – מנהל אגף קהילה, מיטל חזן – מנהלת אגף משאבי אנוש, יואלה תבור – מנהלת אגף רווחה ושירותים חברתיים, לירן וייס – מנמ"ר, לני ממן – מנהלת אגף שירות, אילן קדוש – ראש אגף גביה, ירון לוי – קב"ט, רוני וידר – חשבת, ליאור נהון – חשבת, עו"ד דנה זלוטין – מבקרת.

### קישור לצפייה במהלך הישיבה:

[https://www.youtube.com/watch?v=vV\\_rhyiFw00](https://www.youtube.com/watch?v=vV_rhyiFw00)

### תוכן

סעיף מס' 1 – אישור תקציב עיריית נס ציונה 2026.....3

סעיף מס' 2 – אישור תקן כוח אדם לשנת 2026.....104



## פרוטוקול

**שמואל בוקסר:** ערב טוב לתושבי ותושבות נס-ציונה, אנחנו פותחים את ישיבת המליאה שלא מן המניין 2/2026. על סדר היום אישור תקציב עיריית נס-ציונה 2026.

---



## סעיף מס' 1 – אישור תקציב עיריית נס ציונה 2026



תקציב - מצגת .pdf

מצגת התקציב

**שמואל בוקסר:** להזכיר, נס-ציונה הוקמה ב-1883. אני ראש העיר, 15 חברי מועצה, 1,287 עובדי עירייה, 59% מהמשרות הבכירות מאוישות על ידי נשים. יש לנו 2,122 בתי עסק, וכמעט 16 קילומטר מרובע שטח הרשות.

מטרות העל של התוכנית - עיר של איכות חיים עם הפנים לתושב. עיר ירוקה, חכמה ומקיימת, עיר של תעסוקה, עסקים ויזמות, עיר צומחת ועיר בטוחה.

התפלגות תקציב העירייה ב-2026 - כאן אנחנו רואים את עוגת התקציב. אנחנו נעבור על כל סעיף וסעיף. אנחנו רואים שהתקציב יעמוד על 574,232,300 שקלים. 48% מהתקציב הולך לחינוך - 263 מיליון שקלים. הבא אחריו זה שפ"ע - 12%, 64,439,400 שקלים, רווחה ובריאות - 54,624,000 שקלים. תקציב העירייה - אתם רואים איך תקציב העירייה עלה מ-2021, מ-400 מיליון שקלים ל-574 מיליון שקלים, כשהשקעה בכל תושב מ-2025 ל-2026 עלתה מ-11,193 שקלים, ל-12,182 שקלים לתושב.

חינוך - מהווה 48% מהתקציב. השקעת עתק, אבל אנחנו רואים את התוצאות. מצד שמאל אתם רואים למטה את העפרונות. תקציב עירוני מלא שמושקע בחינוך - בשנת 2024 היה 65 מיליון שקלים. בשנת 2025, 78 מיליון שקלים. בשנת 2026, 80,333,000 שקלים, זה הכול ממקורות פנימיים.

מצד ימין אתם רואים את הספרים למטה, כמות התלמידים. בשנת 2024, היה 12,457. בשנת 2025, 12,195. ובשנת 2026 יהיו 11,710 תלמידים. זאת הבעיה הדמוגרפית, שמעיבה קשות מאוד על כל התפתחות העיר, ואנחנו מטפלים בה.

ההשקעה לתלמיד - למרות הקיצוצים הרחביים, שאחר כך נדבר עליהם, ההשקעה לתלמיד עלתה משנה שעברה מ-20,952 שקלים, ל-22,464 שקלים לתלמיד.

למרות שכמות התלמידים ירדה, התקציב העירוני עלה, גם של החינוך וגם פר תלמיד בצורה דרסטית.

חינוך - השקעות בתוכניות חדשנות ייחודיות, מעבר לתקציב משרד החינוך בהיקף של 30 מיליון שקלים. אנחנו רואים את הגן המדעי, פלטפורמות למידה דיגיטליות, תוכנית עירונית לחדשנות ושילוב בינה מלאכותית לכיתות ח'. אשכול פיס, מרכז למדעים ומצוינות. שעות תגבור ודיבייט באנגלית לילדי



יסודי וחטיבת ביניים. הרבה מאוד מורים מתגברים, פעילות חינוכית סביבתית ומסע ישראלי לכל בת הספר העל יסודיים. כשאנחנו מדברים על תקצוב החינוך, יש גם פיילוט של חוג לכל ילד.

עלייה בזכאות לבגרות - אתם רואים איך אנחנו עולים. עדיין, למרות שנות המלחמה, אנחנו עולים משנה שעברה להשנה ל-98.7% עם 0.5% נשירה. 5% דרמטי בנשירה, והתוצאות הם מעל ומעבר.

### גלית אבינועם הצטרפה לשיבה

אני רק רוצה להגיד לכם קוריוז. אנחנו התחלנו את הרישום לכיתות א'. שליש מאלה שהגיעו לימי עיון, הם לא תושבי נס-ציונה. תושבים מראשון לציון, רחובות, באר יעקב, ויבנה, שרוצים לרשום את הילדים שלהם במערכת החינוך בנס-ציונה. זה רק אומר יישר כוח למערכת, שאנשים באים מבחוץ להיות אצלנו.

איכות חיים, עיר ירוקה, חכמה ומקיימת. עיקרי הפעילות, שימור מלא של כלל השירותים. שימור מלא, למרות כל הקיצוצים. שדרוג תאורת פנים במבנים עירוניים, כמו שעשינו את המבצע הגדול להחלפה. כל התאורה החיצונית בעיר הוחלפה לתאורת לד. השנה אנחנו הולכים לעשות את זה בכל בנייני העירייה, כולל פה, בתי הספר והכול, להמשיך בחיסכון והתייעלות. עבודות הנגשה של המרחב הציבורי, הרחבת המיחזור, שמירה על הסביבה והקטנת כמויות ההטמנה. כלביה חדשה והרחבת השירות הוולונטרי. אני רוצה להגיד לכם, כלביה חדשה - בפחות כסף אנחנו שילשנו את העיקורים והסירוסים של החתולים ברחבי העיר, בפחות כסף ממה שזה עלה קודם בתקציב. אתם תראו היום בתקציב, בטח שמתם לב, שיש תקציב ירד מ-40,000 ל-25,000 לטובת ציוד, כי אנחנו עושים את זה in-house.

אנחנו רואים את הגידול בהוצאות הקבלנים בשנת 2026 מול שנת 2025, של 6.4 מיליון שקלים. גידול בעלויות התפעול, 6,408,809 שקלים.

זה המכרזים החדשים של הקבלנים, שסיימו את החמש שנים ואי אפשר להאריך את המכרזים.

רווחה, עיר מקדמת, זכויות, שירותים מותאמים לכלל התושבים. הרווחה עלתה ב-4.2 מיליון שקלים בהשוואה לשנת 2025. אנחנו עומדים ב-70%, ממצים את כל תקציבי הרווחה. מגמות פיתוח השירותים, זה קודם כל אזרחים ותיקים, מועדונים, פרויקטים וכל מיני דברים נוספים. צרכים מיוחדים, קהילה נגישה, הרחבת פעילות פנאי, משכן חדש למועדון החברתי לבוגרים. מענים למיצוי זכויות לתושבים על הרצף. משאבים לקהילה, מרכז קיימות עירונית, תמיכה במשרתי המילואים.

ביטחון ואבטחה - תקציב הביטחון עלה ב-1.9 מיליון שקלים. המגמות זה הוספת סוירים, הוספת ניידת רביעית לעיר, שדרוג מערך התקשורת מצלמות ואנליטיקה, ופרויקט זהירות בדרכים. המשך מענה חירומי, תרגולים והצטיידות, הכשרה ותרגולים לצוות החירום הרשותי, כיתת כוננות, פלוגת כוננות.



אמרתי לשנות את המינוח. הכשרות והצטיידות, רק ביום שישי סיימו מטווח כל פלוגת הכוננות. גדוד החילוץ וההצלה עובר ריענון חזק. שדרת הפיקוד הוחלפה והוצרה, הקמנו גם יחידת רופאים ויחידת רחפנים, ועכשיו אנחנו הקמנו יחידת אופנוענים, בערך 300 מתנדבים.

נוער, צעירים וקהילה - המגמות העיקריות, יש שם גידול של 366,796 שקלים. הקמנו מועדון קהילה חדש במזרח העיר, רק פתחנו אותו, שיעבוד כל השנה. יש הרבה מאוד אירועי גינות, פעילות רחבה לנוער ותמיכה בחיילי מילואים. תרבות וספורט, שמירה של כלל פעילויות התרבות, פנאי אירועים וספורט בתקציב. סך הכול תקציב נוער צעירים וקהילה, תרבות וספורט, כמעט 29 מיליון שקלים.

מחשוב - המשך תוכנית צמיחה דיגיטלית. פיתוח אזור אישי לתושב, לקבלת מידע וביצוע פעולות, עיבוי וחיוזק אבטחת המידע, בדגש על הגנת הפרטיות, והתאמת כלי AI, בדגש על שיפור השירות והתממשקות בין המערכות.

שירות - המשך תוכנית שיפור השירות לתושב. הרחבה של הנגשת ערוצים דיגיטליים. שימור רמת השירות במוקד העירוני, ושיפור השירות הטלפוני והפרונטלי באגפי העירייה.

דוברות - מעמד האישה ותרבות תורנית. דוברות והסברה, 0.24% מהתקציב. סך הכול תקציב הדוברות וההסברה 1.351 מיליון שקלים, ללא שכר. זה סך הכול 0.24% אחוז מתקציב העירייה. העברת מידע שוטף לתושבים בשבעה ערוצי תקשורת שונים.

מעמד האישה וביטחון קהילתי - 0.28% מתקציב העירייה. סך הכול 1.626 מיליון שקלים. מועצה דתית ותרבות תורנית, סך תקציב שירותי דת ותרבות תורנית - 3.897 מיליון שקלים, 0.7% מתקציב העירייה. לסבר את האוזן, בערך 80% מהתקציב הזה, זה הולך למועצה דתית, זה סכום שנקבע בחוק. צו שר הפנים, למעשה צו שר הדתות עם אישור שר הפנים, כמה שהוא קובע, זה מה שעלינו לשלם. אין לנו פה שום say, אין שום שיח, זה נכפה מלמעלה.

**סמדר אהרוני:** אז כמה מזה הולך למועצה דתית בערך?

**שמואל בוקסר:** למועצה דתית 2.6 מיליון. נשאר סדר גודל 1.2 מיליון שקלים בערך לכל התרבות התורנית, כולל שכר עבודה. ה-2.6 מיליון - מקבלים מכתב, וזה מה שאנחנו צריכים לעשות.

### שירי פרנצי-כהן הצטרפה לשיבה

ראינו את זה קודם, אבל נחזור על זה עוד פעם. הוצאות קשיחות לשנת 2026 - הוצאות שלא תלויות בנו בכלל. שיפור פני העיר - 5.367 מיליון שקלים. רווחה ושירותים חברתיים - 4.433 מיליון שקלים. כוח אדם - 13.417 מיליון שקלים. אז אם מדברים על קיצוצים ופגיעה בעובדים, חלילה וחס, אז רק תראו את הכסף, תוספת הכסף ששמורה בתקציב לכוח אדם, בלי להעלות בתקנים - 13,417,874



שקלים. אז לפני שמתחילים לדבר על הפגיעה, זה כסף שמוקצב לפי הוראת משרד הפנים, לכל מיני שינויים. לדוגמה, כוח אדם בניקיון מקבל תוספת, לפי הסכמים של המדינה, כ- 700 שקל לחודש תוספת. שכר המינימום הולך באפריל להעלות ל-7,000 שקל וזה כמובן משליך על העובדים שלנו, שצמודים לדברים האלה, שגם להם יעלה.

יש לנו עוד שני דברים, הראשון זה מכתב של השלטון המקומי על ההנחיות בהכנת תקציב השכר, כשההמלצה היא להיערך תקציבית לגידול שבין 4% ל-5% בעלויות השכר. זה נגזר מההוראה של משרד הפנים. אנחנו החלטנו להעלות ב-4% את תקציב השכר בעיר. ודבר שני, זה מה שאמרתי קודם, שכר עובדי הניקיון יעלה ל-7,000 שקל, 675 שקלים מעל שכר המינימום.

וכמובן יש פה עוד לא מעט דברים שאנחנו צריכים להוסיף.

**נאור ירושלמי:** מתי זה עליית שכר עובדי הניקיון?

**שמואל בוקסר:** מה-1 לינואר, ושכר המינימום מה-1 לאפריל. בקיצור, אנחנו מדברים פה על הוצאות קשיחות של 34 מיליון שקל, כשתוספת הארנונה נותנת לנו 11 מיליון שקלים, ואנחנו רואים בתקציב, מי שמסתכל ורואה את פירוט הסעיפים, אנחנו מדברים על סך הכול תוספת של 23 מיליון שקלים, שהגיעה מהתייעלות. אנחנו נעבור עכשיו לדיונים, 10 דקות לכל אחד.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**שירי פרנצי-כהן:** יש גם שעה לסיעה, למה 10 דקות לכל אחד?

**שמואל בוקסר:** עד שעה לסיעה. סיעה של שבעה אנשים מקבלים שעה. זה היה כבר בתקציב שעבר, זה נשאל.

**גלית אבינועם:** כמה שאני יודעת, סליחה, אם יש דרישה של שני שלישי מחברי האופוזיציה, הדיון יכול להתקיים מינימום 6 שעות, אז אני לא מבינה. זה על פי פקודת העיריות סעיף 58א' לתוספת השנייה.

**שמואל בוקסר:** אין הגבלה לזמן הדיון, יש הגבלה לזמן שכל אחד יכול לדבר. היועמ"שית תקריא את החוק.

**גלית אבינועם:** על פי החוק הדרג המקצועי כאן צריך לענות על שאלות של חברי מועצה, ולא נרשום את השאלות ואחרי זה ניתן לכם תשובה. מה זה הבדיחה הזאת?

**שמואל בוקסר:** בבקשה, תקריאי את החוק.



**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** בכל הקשור לתקציב העירייה ואישורו, יוקצב זמן של 10 דקות לכל דובר, ולא יותר משעה אחת לכל סיעה. חבר המועצה רשאי בהודעה בכתב, להעביר את הזמן המוקצה לו לדיבור, כולו או חלקו, לחבר אחר מסיעתו.

**שמואל בוקסר:** איתי, בבקשה.

**איתי דגן:** אני שואל לגבי המוקד, עמוד 5, סעיף 750 בסוף. אנחנו רואים שהפעלת המוקד 2.3 מיליון שקל, עברו לחברה הכלכלית, לפי מה שהבנתי ממך, נכון?

**שמואל בוקסר:** כן.

**איתי דגן:** ברגע שעברו לשם 2.3 מיליון שקלים, אנחנו מזהים פה שיש חוסר של 2.3 מיליון באיזון התקציבי.

**שמואל בוקסר:** חוסר? יש עודף.

**איתי דגן:** 2.3 מיליון שהעברת לחכ"ל, איפה הכסף הזה?

**דפנה קירו-כהן:** זה בצד ההוצאות.

**איתי דגן:** 2.3 מיליון שקלים היו תחת התקציב השוטף, עבר לחברה הכלכלית. מה גרעת מנגד?

**שמואל בוקסר:** תקבל בסוף תשובה.

**איתי דגן:** העברת לחברה הכלכלית, אתה רוצה לאשר בשביל להעביר תקציב.

**שמואל בוקסר:** בתוכנית ההתייעלות שלכם כתבתם העברת פעילות לחברה הכלכלית, ביקשתם, העברנו.

**איתי דגן:** בעצם העברת את התקציב לשם.

**שמואל בוקסר:** הסברתי.

**איתי דגן:** איפה מה שנגרע מנגד? זה מה שאני שואל. 2.3 מיליון שקל מופיעים כל שנה תחת הסעיף הוצאות מוקד. עכשיו העברת את הכסף.

**שמואל בוקסר:** החברה הכלכלית מפעילה את המוקד ומשלמת אותו מהרווחים שלה.

**איתי דגן:** ומה היה עד היום?



**שמואל בוקסר:** העירייה שילמה את זה לחברה הכלכלית. אני מתפלא שאתה לא יודע.

**איתי דגן:** אני יודע, אני שואל אותך כי 2.3 מיליון, אם אתה צריך היית לגרוע מסעיפים אחרים, אז היית גורע עוד סעיפים, שבסופו של דבר לא מתקצבים.

**שמואל בוקסר:** מצטער, אתה לא מבין תקציב. הלאה.

**איתי דגן:** תאמין לי שאני מבין. והשאלה שלי עוד פעם, אתה רוצה לענות עכשיו או בסוף?

**שמואל בוקסר:** בסוף. הלאה, מי עכשיו מדבר?

**גלית אבינועם:** בישיבת ועדת הכספים שאלתי שאלה אליך, לגזבר. סעיף 1611100514 במחלקה של לשכת ראש עיר רשום כאן החזר מתנות, עמוד 1. ב-2024 סעיף החזר מתנות היה 4,560 שקלים. ב-2025 הוא קפץ ל-22. ב-2026 הוא עתיד להיות גם 22. והשאלה שלי אליך, מדוע אמרת בוועדת הכספים, שהסעיף הזה הוא החזר על כנסים שראש העיר עורך?

**שמואל בוקסר:** הוא לא אמר דבר כזה.

**גלית אבינועם:** אז אני אשמח שתתקן אותי מה אמרת.

**שמואל בוקסר:** הוא לא אמר את זה. אני אתקן במקומו. הלאה.

**גלית אבינועם:** בוא תתקן.

**שמואל בוקסר:** הוא לא אמר את זה.

**גלית אבינועם:** אז מה הוא אמר בסעיף החזר מתנות?

**שמואל בוקסר:** תקבלי תשובות בסוף.

**גלית אבינועם:** אוקיי. אני רק אומרת שעל פי משרד הפנים, סעיף החזר מתנות אמור להיות 12,000 ומשהו מקסימום לשנה ואני רוצה להבין מדוע יש הוצאה של 22, ועל ידי מי היא אושרה.

**שירי פרנצי-כהן:** אתה רושם? כי אנחנו נבקש תשובות. אני מסמנת כל שאלה שאנחנו כותבים. נגמרו השאלות בלי תשובות.

**שמואל בוקסר:** תפסיקי להפריע.



**גלית אבינועם:** השתלמויות, סעיף 16111100521, בשנת 2024 לא עשית שום השתלמות. בשנת 2025 עשית השתלמות בסך 5,000 שקל ובשנת 2026 אמורה להיות לך השתלמות בסך 1,700 שקל. איזה השתלמויות עשית בשנת 2025? אני לא מבינה, למה אתה לא עונה? זה לא יותר פשוט שתענה?

(מדברים ביחד)

**גלית אבינועם:** אני מאוד מקווה שהפסקת את הזמן, כי יש לי עוד הרבה שאלות. בסעיף לשכת מנכ"ל, ושאלתי את זה גם בוועדת הכספים, ושאלתי את זה גם בשנה שעברה, מתנות לחברי מועצה, סעיף תקציבי 1613000514, יש לו הקצאה של 25,000 שקלים. אני וחבריי נשמח מאוד להעביר את הסעיף התקציבי הזה לסעיף אחר, כמו תנועות הנוער, שצריכים את התקציב הזה הרבה יותר מאיתנו, נראה לי הרבה יותר רלוונטי. והיו גם כאלה שאמרו שזה פופוליסטי, לא פופוליסטי, נראה לי שכולנו יכולים להסתדר בלי הדבר הזה, שהוא פחות רלוונטי.

**שירי פרנצי-כהן:** מה היחס בין ארנונה למגורים לארנונה לעסקים? שאלה ראשונה. שאלה שנייה, איפה מתחבאות העלויות שאושרו ביוני, ואושרה לפני פחות משעה? אני מדברת על זה שהארנונה הכללית, אני מדברת על ההכנסות. ההכנסות, 218 מיליון שקלים בשנת 2025, אם אני מורידה מזה 9 מיליון שקלים על השטחים המשותפים, אני מגיעה ל-209 מיליון שקלים, ובעצם יש פה בעיה, כי זה לא מגולם. העלויות של 2026 שאושרו, לא מגולמות ב-217 מיליון שקלים שאני רואה פה. זאת שאלה שנייה. שאלה שלישית, בסעיף ההכנסות פרסום חוצות מ-550 אלף ל-383 אלף, למה הירידה? האם זה עבר לחברה הכלכלית? זה מה שאני יודעת. ואם זה עבר לחברה הכלכלית, למה עיריית נס-ציונה לא מפוצה על הדבר הזה?

**שמואל בוקסר:** גיל, בבקשה.

**גיל אנוקוב:** מדוע בסעיף הכנסות אין הכנסות מתביעות ביטוח, תביעות בגין רכוש ציבורי, שנפגע בעיקר מתאונות דרכים? אני מדבר על זה מאז שאני חבר פה חבר מועצה. יחס ארנונה למגורים, כבר אמרת. סעיף הכנסות ייצור חשמל 20,000 שקל בלבד. מן הראוי לפתוח את ההסכם עם החברה הכלכלית.

**שמואל בוקסר:** כמה?

**גיל אנוקוב:** אני בהכנסות, יש פה סעיף שנגמר ב-691, הכנסות ייצור חשמל 20,000 שקל בלבד. לא מן הראוי שהחברה הכלכלית תשלם דמי שימוש ראויים על נכסי העירייה?

**שמואל בוקסר:** היא צריכה לשלם, מה זה.



**גיל אנוקוב:** סעיף 292 בסוף, הכנסות מחניונים. איזה חניונים יש לעירייה? יש פה 2.3 מיליון שקלים תוספת דוחות, שאמורים להינתן לתושבים. השאלה אם מתחילים פה עוד פעם להוציא קרטונים מפחי אשפה ולתת דוחות? לגבי סעיף רזרבה, שתי שאלות. א' - סעיף רזרבה, אם אני זוכר נכון, צריך להיות 1% מהתקציב. לפי מה שאני סיכמתי, יש פה 4.6 מיליון שקלים בלבד. אז סיכמתי לא טוב, או שאולי זה לא מופיע פה? האם אפשר לקבל פירוט לגבי הביצוע של סעיף הרזרבה משנים קודמות? האם סעיף משאבי אנוש כולל הזמנת גמלאי דור ב' לאירועי העירייה? כאלה שמקבלים לא פנסיה תקציבית. זה עלה גם בשנה שעברה וגם לפני שנתיים. וגם במשאבי אנוש, התקציב עלה מ-4.8 מיליון שקלים בשנת 2023, ל-5.3 מיליון שקלים, אני אשמח לקבל הסבר. גבייה - הדפסת שוברי ארנונה, עלייה של 80,000 שקלים משנה שעברה. לגבי תקציב מבקר. יש פה מיקור חוץ בביקורת באגפים עירוניים של 450,000 שקלים. גנים ונוף – תו תקן תוספת של 60,000 שקלים.

**נאור ירושלמי:** אנחנו בהכנסות, בעמוד הראשון. סעיף הנחות בארנונה עולה באופן משמעותי ואני רוצה תשובה מה הסיבה לגידול כזה גדול של 3 מיליון שקלים לעומת שנת 2024. לעומת זאת, סעיף רישיונות שילוט, יש ירידה, קלה אמנם, לעומת 2024, אבל דווקא בשנה האחרונה נפתחו פה עסקים חדשים, בעיקר בפארק המדע שם ביובלים ובכל מיני מקומות, גם בתוך העיר, ואני שואל למה זה נשאר על כנו. פרסום חוצות, יש ירידה של כמעט חצי. ואני רוצה לדעת, אם זה כי הכסף הולך עכשיו לחברה הכלכלית, או שהפסיקו לפרסם, או מה הסיבה. עוד סעיף מהעמוד הזה של ההכנסות, אגרת אשפה עודפת. האם בשנת 2025, ששם זה כבר היה כתוב בתקציב, התחלנו לגבות אגרת אשפה עודפת, ואם לא, למה לא? יש הרבה מאוד ערים בארץ, שכבר גובות את האגרה הזאת, ומרוויחות יפה מאוד. ושוב, אנחנו בקטע של לחפש מקורות הכנסה נוספים, שהם לא על חשבון התושבים, אז אני חושב שזה דבר משמעותי. יש ירידה של חצי בהכנסה, אני מבין, של מסיבות סוף שנה. מסיבות סוף שנה זה נושא רגיש אצל ההורים. אני רוצה לדעת למה הירידה, מה היה המקור ולמה הוא קטן בחצי מקודם. אותו דבר בסעיף חוגים, זה סעיף 414 בסוף בדף 2 של ההכנסות. הכנסות מחוגים ירדו מ-1.2 מיליון שקלים לכ-750,000 שקלים. אנחנו עוד בהכנסות, ההכנסה לתרבות תורנית ירדה מכ-160,000 שקלים, ל-80,000 שקלים, ירידה של חצי. מה מקור ההכנסה הזו ולמה הוא קטן בחצי? כי חבל, אם זה מכסה פעילות שלנו, אז כדאי למצות את הסעיף הזה, אם זה אפשרי. זהו בהכנסות, אני אעצור כרגע.

**שמואל בוקסר:** בבקשה, מי עוד רוצה לדבר?

**גלית אבינועם:** אני רוצה להמשיך. אחד, אני רוצה לברך על הכנה של תוכנית אב להזדקנות האוכלוסייה בעלות של 80,000 שקלים בשנת 2025, ו-60,000 שקלים בשנת 2026. אני מברכת, סוף שתהיה תוכנית אב מסודרת. כפי שנאמר למבקר המדינה, שיש אחת כזאת בשנת 2023, אז נהדר שאולי תהיה לנו אחת כזאת בשנת 2026. אני מברכת גם על קיצוץ בתקציב גיזום העצים, כי עוד שניה לא נותר מה לגזום בעיר, מ-20,000 שקלים בשנת 2025, ל-5,000 שקלים בשנת 2026. וברמה



הכללית, אני רק רוצה להגיד, שיש לי בעיה עם החובות המסופקים כי הנושא הזה של חובות מסופקים, שהם בעצם חובות בלתי ניתנים לגבייה בסך של 151 מיליון שקלים, שמהווים 71% מהסך הכולל של החייבים. ויש לי כאן שאלה אל הגזבר, אני רוצה לדעת כמה מהם פרטיים וכמה עסקיים. הדבר הזה, זה היקף חריג בעייתי מאוד, שעלול לשנות את פני כל התמונה של התקציב. ותמוה בעיניי, שאנחנו לא מדברים על נורת האזהרה הבהקת הזאת, אם זה ביחס למדיניות הגבייה, מדיניות האכיפה שלנו, האפקטיביות של הבקרה הפיננסית וההשלכות הישירות על היציבות הפיננסית של העירייה, והאחריות הציבורית מחייבת דיון גילוי ובחינה מעמיקה, ובהצגת צעדים ברורים לצמצום הסיכון הזה, לפני שאנחנו נגלגל שוב את הבעיות האלה על כתפי התושבים שלנו בדמות של עוד איזושהי העלאה תמוהה של ארנונה או מיסים אחרים.

### שמואל בוקסר: זהו?

**גלית אבינועם:** כן. אני מחכה לתשובה, כי חובות מסופקים של 151 מיליון שקלים, אתה לא יכול לגלגל את זה הלאה ולהגיד כן. זה פשוט.

### שמואל בוקסר: דנה, בבקשה.

**דנה שחק-כץ:** לגבי מינהל החינוך, עמוד 23, יש פה סעיף 780 שונות, אני אשמח לדעת מה זה. ואותו הדבר יש במינהל גני ילדים, בדף 24, סעיף 780, גם שונות ואני רוצה להבין מה זה. בגני ילדים, עמוד 24, יש פה שכר שיורד, אני מניחה שהוא יורד כי יש פחות סייעות בגנים, כי יש פחות גני ילדים. השאלה, אני לא יודעת אם זה מתאים לתקציב, אבל האם לא שווה לשמר את הסייעות במערכת, כדי שנוכל לנייד אותן יותר בקלות כשיש חוסר. זה לגבי זה. בנוסף, שמתני לב, זה די כללי, אבל בכל התקציב של החינוך ירד ההשתלמויות והכול התקבץ לאחד. אני רואה בהשתלמויות פיתוח והכשרה, שנמצא במינהל החינוך כאחד גדול, מה שאומר שזה ירד באופן דרסטי ההשתלמויות של אגף החינוך. בנוסף, בגני ילדים יש עלייה מאוד מוזרה בטלפון, בסעיף 540. יש עלייה של 100,000 שקלים על טלפון, שזה מוזר. שירותי כוח אדם 754, מ-60,000 שקלים ל-200,000 שקלים, גם מוזר. אני בעמוד 24 עדיין. סעיף 756, דמי שתייה, מ-15,000 שקלים ל-28,000 שקלים, גם מוזר, במיוחד כי הגנים מצטמצמים לנו. זהו בינתיים.

### שמואל בוקסר: בבקשה, נעמי.

**נעמי חסון:** אני ממשיכה. אני עוברת לדף ראשון בתקציב ההוצאות. בלשכת ראש העיר יש פתאום סעיף שנקרא שונות, בשונה לשאר המחלקות שיש רזרבה. אז מה ההבדל בין שונות לרזרבה? בלשכת המנכ"ל יש שני סעיפים שנקראים שכר. למי שייך, לאיזה שכר מתכוונים בשני הסעיפים, ולמה הם לא מאוחדים? וגם יש שני סעיפים של רזרבה, למי מיועד כל הרזרבה כזאת בתוך לשכת המנכ"ל? אני עוברת לעמוד 4, למחלקת הדובר. סרטונים וקמפיינים כמעט השלישו את ההוצאה. אני שואלת, בשנה



של הידוק חגורה ולא שנת בחירות, יש מקום להעביר לתושבי ותושבות העיר, לדעתי, רק דברי חירום והתנהלות שוטפים, ללא סרטוני אפקטים, שחקנים וכו', וככה להדק את החגורה בצורה משמעותית. באותה מחלקה כמעט חצי מיליון שקל על פרסום וניהול הדיגיטל. אני בטוחה, לדעתי, שניתן להוזיל הוצאות בעזרת אנשי מקצוע זולים יותר באותו טיב, רק בכמות פרסומים מופחתת. בנושא המוקד בעמוד 5, במחלקת המוקד יש את סעיף חיזוי מזג האוויר. באיזה אופן זה נעשה? האם על ידי בן אדם, ואם כן על ידי בן אדם, בשביל להוזיל עלויות אפשר גם להחליף את זה היום לתוכנת חיזוי מאוד מאוד מדויקת, אז אפשר לבחון את הנושא הזה.

### שירי פרנצי-כהן: לחינמיות.

**נעמי חסון:** ואפילו חינמיות. אז בהחלט אפשר לבחון את זה, במיוחד בשנה של הידוק חגורה. בעמוד 6, יש מחלקה שנקראת תפעול כלל עירוני, זה משהו מאוד אמורפי. אלו תפקידים מקבילים תחת המחלקה הזאת שכר, שהם לא נמצאים במחלקות אחרות? נעבור למינהל נוער, עמוד 8. תחת מחלקת מינהל הנוער קיימים שלושה סעיפי שכר. למי כל סעיף כזה שייך, ולמה כזה פיזור של שכר תחת מחלקות? אפשר לתת סעיף אחד ובזה סיימנו, אבל זה עדיין לא מובן. בדף 11, וזו השאלה האחרונה שלי לכרגע, יש את מחלקת הנכסים, שאני מבינה שהיא הצטרפה לאיזושהי מחלקה, כי היא לא מופיעה פה.

### שמואל בוקסר: לאגף, לא למחלקה.

### נעמי חסון: או לאגף. אז לאיזה אגף היא הצטרפה?

**שירי פרנצי-כהן:** אני אמשיך. עמוד ראשון, שכר ראש העיר עלה ב-59,000 שקלים. אמרתם שאתם מצמצמים את העלויות אצלכם, לא ברור לי למה. מלחמת חרבות ברזל, כמה שאני יודעת, היא נגמרה, למה יש פה 10,000 שקלים? שונות, בלשכת מנכ"ל, עמוד ראשון, 84,000 שקלים, מה זה שונות? סיפור מאוד אמורפי. יש פה רזרבה בלשכת מנכ"ל של 2.5 מיליון שקלים. זה המון, המון כסף, שאף אחד לא יודע על מה הוא שולם ולאן הוא הולך. שירותים ממלכתיים, אני אשמח לדעת מה זה אומר, פרק שירותים ממלכתיים, ולמה יש פה עלייה בין 1.3 מיליון שקלים, ל-1.42 מיליון שקלים. 120,000 שקלים, לא ברור לי על מה זה עלה. סגני ראש העיר, אמרתם שהקפאתם את העלאת השכר שלכם. איך זה עלה מ-2.2 ל-2.268, לא ברור לי, 68,000 שקלים אם הקפאתם, יש פה טעות בסעיף. מינהל משאבי אנוש, הכנת שכר וביקורת, עלה מ-550,000 שקלים, ל-800,000 שקלים. למה? הדרכות וסדנאות עובדים, עלה מ-80,000 שקלים בשנת 2024, ל-180,000 שקלים, פי שלוש בשנתיים.

### שמואל בוקסר: לאט לאט, שיסיקו לרשום, שאחר כך לא תגידי שלא רשמו.



**שירי פרנצי-כהן:** אז תן לי הארכה. שכר עובדי מים ירד מ-584,000 שקלים, ל-320,000 שקלים. איך זה ירד? כמות העובדים ירדה? לא ברור לי, וגם עובדי מים זה בכלל, ממה שאני יודעת, תאגידי מים. לא ברור לי. מבקר, אז יש פה גם ביקורת באגפים עירוניים מ-100,000 שקלים ל-250,000 שקלים, פי 2.5, למה זה עלה פי 2.5? נגישות ירד מ-5,000 ל-1,000. דווקא בנגישות, שזה משהו שאנחנו לא צריכים לגעת בו, מורידים, בחלשים מורידים. דוברות, דיברו פה כבר על דוברות. אני רק רוצה להגיד לציבור, שמוציאים בעיריית נס-ציונה 2.5 מיליון שקל, עלייה מ-2.366 ל-2.258. סליחה, זה ירידה, זו טעות שלי. עדיין 2.258 מיליון שקלים זה המון המון כסף, בטח בשנה שיש פה גירעון, ושלפני שעה העלינו פה ארנונה לתושבים. המון כסף. לא צריך קליפ סוף שנה, לא צריך קליפ תחילת שנת הלימודים, לא צריך את השטויות האלה. אנשים רוצים שירות לתושב.

**ערן רפאל:** רק ההסרטות האלה, זה 180,000 שקל.

**שירי פרנצי-כהן:** שירות לתושב. גם זה, הישיבה הזאת, זה שירות לתושב, ככה אנשים יודעים על מה אנחנו מצביעים, אבל לא קמפיינים סוף שנה, שאני לא יודעת כמה על הקמפיין הזה בפלאשים.

**ערן רפאל:** דיווחים של הדוברות, זה גם.

**שירי פרנצי-כהן:** מוקד, משום מה סך הכול ירד מ-3 מיליון שקלים ל-825,000 שקלים. אני מבינה שזה עבר לחכ"ל, אני רוצה להבין מה יוצא לעיריית נס-ציונה מזה שזה עובר לחכ"ל. איפה השיפוי בהכנסות? האם אנחנו מקבלים את זה מאיפשהו, איכשהו? אני אשמח לדעת. האם זה בפיקוח קב"ט העירייה?

**דפנה קירו-כהן:** איזה שיפוי?

**שמואל בוקסר:** מוקד?

**שירי פרנצי-כהן:** את מעבירה משהו, ירד בהכנסות מהמוקד.

**דפנה קירו-כהן:** מההוצאות. צמצמת הוצאות. מה לא ברור?

**שירי פרנצי-כהן:** מההוצאות ירד.

**איתי דגן:** ההוצאות ירד, התקציב היה צריך לעלות ב-2.3.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל התקציב יורד. תקציב מאוזן. את מורידה בהוצאות, איפה עליה בהכנסות?

**דפנה קירו-כהן:** יש גירעון גדול לצמצם, זה חלק מהצמצום.



**שירי פרנצי-כהן:** זה חלק מהצמצום? אוקיי. חגיגות יום העצמאות, גם, לאן זה נעלם? מה זה אירועי תרבות סלע, אני אשמח לדעת. אני מקווה שמישהו רושם. קבלני ניקיון, למה זה עלה מ-550,000 שקלים ל-700,000 שקלים, בתפעול כלל עירוני? שכר של תפעול כלל עירוני קפץ פי 2, מ-700,000 שקלים, ל-1.4 מיליון שקלים. תרבות תורנית, גם השכר שם עלה. חשמל בתרבות תורנית עלה מ-10,000 ל-38,000. זה פי 3.8. לא ברור לי מה קרה שם בשנה, שיש חשמל פי 4.

**נעמי חסון:** יש גן ש-24 שעות יש לו חשמל.

**ערן רפאל:** שקר.

**שמואל בוקסר:** אל תפרעי.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**שירי פרנצי-כהן:** פרסומים מ-8,000 בשנת 2023 ל-24,000 שקל בשנת 2025 ו-2026. זה פי 3. לא ברור לי למה צריך 25,000 שקל לפרסומים. לא ברור. יש פייסבוק היום, יש מלא דברים, קבוצות וואטסאפ וכו'. אני אעצור פה.

**ליאור אלימלך:** במיוחד בטלפון כשר.

**נאור ירושלמי:** אני אמשיך. אני בהוצאות בדף 2. תלושי שי לעובדים, אני רואה שהסכום, ההוצאה לא משתנה בשנתיים האחרונות. כלומר, שערך תלושי השי לעובדים הולך ונשחק. אני מבקש לדעת למה השי לעובדים לא מתעדכן, כמו שכל הדברים האחרים עולים ומתעדכנים. ההוצאות שלהם, יוקר המחיה בוודאי עולה. מצטרף למה שנאמר כאן קודם על נושא הדוברות. לא רק הפרסום בדיגיטל וסרטונים עלו אלא גם הוצאות פרסום גרפיקה ודפוס, סעיף 755 בעמוד 4, עלה מ-171,000 שקלים ל-250,000 שקלים, למרות, ואני אגיד כאן מילה לשבח, שהפרסום בעיתונות הצטמצם, ואני רואה שיש כאן חיסכון, וזה חשוב. אבל דפוס היום זה לא האמצעי המועדף להעברת מסרים, ולא ברור לי למה זה כזה גבוה, למה זה גדל כל כך הרבה. שי למתגייסים, עמוד 9 סעיף 781, ירד מ-44,500 ל-10,000. כלומר, אלא אם יש את השי הזה במקום מוחבא בתוך סעיף אחר, אז יש כאן ירידה דרסטית בשי למתגייסים. אני רואה שהכנס נשאר באותה עלות. גם, עברו כבר שנתיים, לא יודע, זה לא מתעדכן, אבל השי כאן יש לו יותר משמעות. לא ידוע לי שיש פה פחות מתגייסים. אנחנו במיצוי גיוס מאוד מאוד גבוה בעיר, עד כמה שאני מבין. אני עובר לדף 10. יש כאן את הסעיף הידוע, שכל שנה חוזר ואנחנו אוטומטית מאשרים אותו. 524, דמי חבר במרכז השלטון המקומי, 140,000 שקל. עכשיו, כולם יודעים שהשלטון המקומי זה עמותה של ראשי ערים, שהעיריות מממנות את פעילותו. דמי חבר נקבעים לפי גודל העיר, אבל גם לפי חוזקה של העירייה. תבדקו אותי.

**שמואל בוקסר:** לא נכון. אני חבר בוועדה שקובעת את זה.



**נאור ירושלמי:** יפה. ובשנה כזאת שאנחנו מתחילים אותה, ובכלל בתקופה כזאת, שגם השנים הבאות יהיו לא פשוטות, ככל הנראה, לניהול תקציבי, אני חושב שיש מקום לעשות משא ומתן עם מרכז השלטון המקומי ולהקטין את הסעיף הזה, בואו לא נגיד להעלים אותו, אבל בוודאי להקטין אותו ב-50%. מרכז השלטון המקומי לא יקרוס אם עירייה בקשיים כמו שלנו תקטין במעט את התשלום שלה. עמוד 12, איכות הסביבה. יש כאן סעיף פרסום ב-50,000 שקל. למה כל סעיפי הפרסום לא מרוכזים תחת הדוברות, אלא מפוזרים פה ושם, ואנחנו צריכים לדוג אותם מסעיפים שונים, ומה הפרסום הספציפי של אגף שפ"ע, בשונה מהפרסומים של הדוברות, שזה תפקידה. עמוד 13 סעיף 754, אחזקת מתקני משחק. יש כאן ירידה מאוד מאוד משמעותית לעומת שנת 2024. אני מבקש לדעת למה הצמצום, אם זה עבר לסעיף אחר, אז תגידו. אבל כמו שזה נראה כרגע, יש ירידה מ-440,000 שקל ל-240,000 שקל באחזקה. עכשיו, מתקני משחק, אנחנו יודעים שיש להם בלאי גבוה והרבה מאוד סיכונים, ילדים קטנים, ואני אשמח אם תגידו לי שלא יש את זה בסעיף אחר, כי אנחנו לא צמצמנו את ההשקעה שלנו באחזקת מתקני משחק. התשובה היא בצד שלכם. אני אעצור כרגע.

**דנה שחק-כץ:** אני אשמח להמשיך. אני נשארת בגני ילדים, עמוד 25 הוצאות. 782 יוזמות ופרויקטים, 783 סיוע לצוות במענה לילדים. 788 גנים ייחודיים, ו-1780 טיולים, הכול ירד. מנגד, שכר מנוף עלה ב-200,000 שקלים, אני אשמח לדעת מה זה שכר מנוף, מה הוא כולל בתוכו, ולמה זה ירד וזה עלה. בנוסף, אני רואה פה מחלקת טף ז'אנר, בגלל הירידה בגני הילדים אולי שווה לשקול לאחד אותם יחד, וקצת ליצור התייעלות בנושא הזה. מינהל יסודי, 758.

**ערן רפאל:** מה יעזור האיחוד הזה?

**דנה שחק-כץ:** תחסוך אנשים שעובדים. 758, שעות תגבור יסודי ירד. שוב, אני מניחה שזה בגלל הירידה בילדים, אבל עדיין אולי שווה לשמור על איכות וכמות, ולתת יותר לכל ילד, במקום להוריד את העלות. 785 החוג לכל ילד, אני רואה פה תקצוב, אז אני אשמח לדעת מה התוכנית, לכמה ילדים היא תופסת, ולאיזה גיל מבחינה התפתחותית היא מתאימה. 930 הרשאות ויוזמות ו-1781 פעולות חינוכיות סביבתיות – שניהם עלו ואני אשמח לדעת מה זה. ובנוסף, בית ספר התומר, זה סעיף 7036 בעמוד 28 בחינוך, הוא ירד בכמעט חצי מיליון שקל. איך, למה, לאן הלך הכסף? יש שם דברים שאני אשמח לדעת. לעומת זאת, בית ספר שיבולים, סעיף 7038 עמוד 29, עלה ב-200,000 שקלים, שזה כמעט 50% ממה שזה היה קודם, גם אשמח לדעת למה.

**שירי פרנצי-כהן:** האם כמות הילדים עלתה?

**דנה שחק-כץ:** בית ספר חב"ד בנים, 7049, עמוד 32, עלה בסביבות ה-185%, גם אשמח לדעת למה.

**שירי פרנצי-כהן:** 185,000 שקל.



**דנה שחק-כץ:** לא, 185% ממה שהיה שנה שעברה. תסמכי עליי שאני יודעת חשבון. בינתיים אני עוצרת.

**איתי דגן:** למה אין שקיפות בסעיף התקציבי של סגני ראש עיר, כמו שיש אצל מנכ"לית העירייה, כמו שיש אצלך, ראש העיר? אנחנו רואים סעיף ולא פירוט תקציבי. מה אנחנו לא יודעים שקורה שם?

**נעמי חסון:** בדף 14 יש לנו את הסעיף של החשמל כי תאורת הרחובות עברה תהפוכה. נאמר שזו תאורה חסכונית מאוד. 1.450 מיליון שקלים, זה סכום לא מבוטל. מתי אנחנו נראה את הפחתת ההוצאות מתוך זה שזו תאורה חסכונית? ובטח אם אנחנו עוברים בשנת 2026 למבנים עם עוד תאורות חסכוניות, איפה נראה את הירידה הזאת, ומתי? בדף 20, בנושא ביטוח הנדסה, יש את הסעיף של השתתפות ביטוח הנדסה, במה העירייה משתתפת השנה שלא היה בשנים קודמות? כי יש שם עלייה. יש סעיף של התחדשות עירונית ומחלקה טכנית, בשתי המחלקות עלה השכר. למה ובגין מה? מחלקת תרבות הדיור התמזגה עם איזה אגף, כי רואים שאין שם סכומים. בדף 23 בנושא הסייעות, אני גם אתחבר לחלק החינוכי שבי, יש 8 סעיפי שכר. אשמח לקבל הסבר כל סעיף למי הוא שייך, ולמה החלוקה של 8, לא מובן. בדף 37, בנושא אשכול הפיס, יש את התוכנית הנפלאה של מיכאל. מצוין סעיף ראשון של מיכאל ופעילות, כמה תלמידים משתתפים בתוכנית הנהדרת הזאת, ובפעילויות הנלוות השנה ושנה שעברה, והאם הסכום שעלה, זה ביחס לכמות התלמידים שעלו, לשם הבדיקה כמובן. אותו דבר, אותה שאלה באותו סעיף זה קייטנת מדע ורובוטיקה, כמה תלמידים השתתפו בקייטנה בשנה שעברה, ובשנה קודם לכן, כדי לראות שבאמת הסכומים עולים ביחס לכמות התלמידים. והסעיף האחרון שאני רוצה להתייחס כרגע, זה בדף 38, הנושא של הספורטנס. הזכירו את זה ואני רוצה בכל זאת לקבל איזשהו מענה. סכום מאוד גבוה בהפעלת הספורטנס, אפשר לפתוח את המכרז, לבחון אפשרויות זולות יותר להפעיל אותו, להיעזר בנוער, מחויבות אישית ודברים מהסוג הזה, כדי שיקטינו עלויות. זה בינתיים.

**גלית אבינועם:** אני רוצה לדבר על סעיף תרבות תורנית, שמקבל נתח תקציבי משמעותי יחסית לאחוז התושבים החרדים בעיר. סך כל התקציב הוא 2,024,000 שקלים במחלקת דת, לא כולל קמחא דפסחא בעלות של 50,000 שקלים, ולא כולל תרבות תורנית בעלות של 1,175,920 שקלים, סך הכול 3,249,920 שקלים. בתוך כל האירוע הזה אנחנו משלמים על אוטובוסים לסיורי תשליך, אוטובוסים לירושלים, להילולת בן איש, על רמקולים ממותגים ב-10,000 שקלים, נסיעה לבית שמש, על שייט בספינה בספטמבר לכמה אנשים, אירוח של 55 סועדים בעלות של כמעט 10,000 שקלים. כלומר, כל האירוע הזה לא מתאים לעיר חילונית ונראה לי שהיה ראוי, שאנחנו נשקול את הצמצום שלו. אני רוצה לציין, שיש כאן סעיף ייעוץ בהרבה הרבה מינהלים, כמו למשל במחלקה מינהל אגף תכנון אסטרטגי, יועץ למכרזים בסך 50,000 שקלים, סעיף תקציבי בסוף 751, כאשר אנחנו משלמים גם על השתלמויות. עכשיו, עד כמה שאני יודעת, יועץ למכרזים או יועץ באופן כללי, זה משהו שיש לו התחלה ויש לו גם סוף, ואנחנו לא צריכים לפתח איזושהי תלות באמת ביועצים האלה, ולא משנה באיזה סכום



זה. ובמיוחד שאנחנו משלמים על השתלמויות באותה שנה, בשנת 2025 שילמנו 12,000 שקלים על השתלמויות במינהל אגף התכנון האסטרטגי. נראה לי מאוד מאוד תמוה. בנוסף, יש באותו אגף גם סעיף שונות, שזה 50,000 שקלים, שוב, הרבה, הרבה כסף בסעיף מאוד מאוד פתוח, מאוד פרוץ, שאין עליו פיקוח, שאין שום דרך לפקח עליו. וגם בגדי עבודה והנהלה, שוב, העלות הכספית כאן היא מאוד נמוכה, אבל עדיין, איך במשהו שהוא משרדי אנחנו משלמים על בגדי עבודה, לא ברור לי. אני אסיים כאן.

**גיל אנוקוב:** פרק 4016 פיקוח עירוני, יש עליה בפעולות גבייה 1.1 מיליון שקלים. התקנת מצלמות חניה חדשות 400,000 שקלים, כשהתחזית בסך הכל תוספת של 800,000 שקלים לגבייה בלבד, אחרי השקעה כל כך מסיבית בפעולות הגבייה ומצלמות חניה. אני לא רואה קורלציה בין המספרים. יש במינהל החינוך, בפרק 7001 עבודות קבלניות, 520,000 שקלים. לא ברור לי מה הסיפור הזה. תוכנית חממה, שחוזרת על עצמה שנה אחרי שנה, שנה אחרי שנה, 115,000 שקלים. בשביל לעשות העתק הדבק, אנחנו עוד פעם משלמים 115,000 שקלים. הוצאות פרסום, יש פה הוצאות פרסום, אני לא כימתי את כל מה שמופיע פה בתקציב, אבל ממה שאני הספקתי להגיע לפרקים הראשונים, כמעט 1 מיליון שקל, בלי לכלול את כל הפרקים. כמו שאמרה נעמי, אני חושב שבשנת הידוק חגורה כזו, צריך לצמצם באופן משמעותי את תקציבי הפרסום, לפרסום חובה בלבד. בכל הפרקים יש סעיף שונות, כמעט בכל המחלקות, אני כימתי ביד גסה סדר גודל של חצי מיליון שקל. לא ברור לי מי מאשר את הסכומים האלה, מה השימוש שלהם, ומי עושה בקרה על הסכומים האלה. ואם אפשר לקבל פירוט על שימוש בסעיף שונות בשנים קודמות.

**שירי פרנצי-כהן:** אני בעמוד 7, דרך חדשה, קפץ מ-35,000 שקלים בשנת 2024, ל-170,000 שקלים השנה, ב-2026. למה הקפיצה המטורפת הזאת? מנהלת אגף השירות, גם שגר שעלה ב-140,000 שקל. מינהל נוער, יש לנו פה עבודות קבלניות, שעלה מ-140,000 שקלים ל-215,000 שקלים. פרלמנט הילדים שנעלם, למה נעלם פרלמנט הילדים? למה ומתי הוא נעלם? תמיכות נוער, אם אתה מכמת את תמיכות הנוער, גם זה ירד מ-700,000 שקלים ל-686,000 שקלים וכל הזמן אומרים שמשקיעים פה בתמיכות נוער, זה לא נראה ככה. שי למתגייסים, כבר דיברו על זה. כנראה שחושבים שיהיה פה פחות מתגייסים ב-2026, אחרת לא ברור לי איך זה ירד בפי 5.

**ליאור אלימלך:** או לחילופין, שנשאר משנה שעברה.

**שירי פרנצי-כהן:** לא נראה לי.

**שמואל בוקסר:** נא לא להפריע.

**שירי פרנצי-כהן:** מועדונצ'יק, אחזקת המבנים וציוד, ירד לחלוטין הסעיף הזה. מאיפה זה מתקצב עכשיו? בכלל, לגבי המועדונצ'יק, אני אשמח לדעת האם כמות הילדים ירדה, והאם זה צריך להשתקף



בתקציב. לגבי מרכז הצעירים, גם פה יש פה עלייה מ-84,000 שקלים בשנת 2024 ל-115,000 שקלים בשנת 2025, ל-165,000 שקלים השנה. לא ברור לי למה העלייה הזאת.

**נאור ירושלמי:** בסעיף הפעילות, 750.

**שירי פרנצי-כהן:** בסעיף הפעילות, כן. אני בתקציבים, עמוד 10. יועץ חיצוני עלה מ-50,000 שקלים ל-250,000 שקלים, פי 5 בשנה של גירעון, לא ברור למה בשנה של גירעון אנחנו צריכים לשלם פי 5 על יועץ חיצוני. לא ברור. עמלות צווי עיקול, גם עלו מ-65,000 שקלים ל-100,000 שקלים. הדפסות שוברי ארנונה, פי 2, מ-70,000 שקלים ל-150,000 שקלים. עדכוני שומה, מ-100,000 שקלים ל-300,000 שקלים. מה זה הגידולים האלה? אנחנו מדפיסים יותר שוברי ארנונה? לא ברור לי.

**נאור ירושלמי:** למה לא שולחים במייל?

**נעמי חסון:** איפה העיר הירוקה?

**שירי פרנצי-כהן:** כאילו פי 3? מה זה הדבר הזה? ביטוח העירייה עלה מ-1.65 מיליון שקלים ל-1.9 מיליון שקלים, אם אפשר להבין למה. יועצים משפטיים, עלה מ-180,000 שקלים ל-230,000 שקלים, 50,000 שקל, למה? השתתפות ביטוח הנדסה, סעיף שנוצר כנראה לראשונה. מינהל שפ"ע, אני רוצה לדבר רגע על ההשתלמויות באופן כללי. לאורך כל התקציב השתלמויות ירד משמעותית, לדעתי חוץ מחברי המועצה, סגנים. לא ברור לי למה פוגעים בעובדים שצריכים את ההשתלמויות האלה כדי לתת שירות יותר טוב לציבור? ולמה חברי מועצה, סגנים, צריכים להיות בהשתלמויות בשנה של גירעון? לא ברור הדבר הזה. אני אסיים עם גנים ונוף לעת עתה. גם פה, חשמל קפץ פי 2, מ-30,000 שקלים ל-60,000 שקלים. אחזקת גנים ציבוריים עלייה של 700,000 שקל. למה אחזקה עולה פתאום 700,000 שקל יותר? ותו תקן גנים ונוף, שימו לב, פי 3, מ-30,000 שקלים ל-90,000 שקלים. לא הגיוני. עצרתי.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**נאור ירושלמי:** מרכז הצעירים, בדף 10, כבר דיברו עליו, סעיף 550, גם פה מוחבא סעיף של פרסום ושיווק, 25,000 שקלים. שאלתי קודם, אני רוצה תשובה גם ספציפית על זה, וגם את התשובה כללית, למה פרסום מפוזר פה בכל המקומות ולא מתרכז בסעיף הדוברות. על איכות הסביבה דיברתי. עמוד 25, מינהל גני ילדים, יש כאן סעיף של עמלות כרטיסי אשראי. בוועדת ביקורת דיווחו לנו, שנושא כרטיסי האשראי מבוטל בעקבות דוח הביקורת, והכרטיסים הוחזרו וכל הדברים שמה טופלו. אני רואה שיש כאן סכום, שדומה לסכום בשנתיים הקודמות, של עמלות כרטיסי אשראי. זה לא הרבה כסף, אני מעלה את זה, כי היה לנו דיווח מאוד מאוד מפורש, שמופיע גם, אם אני לא טועה, בפרוטוקול בוועדת הביקורת על הדיון הזה. אז אני מבקש לזה תשובה. בנושא חינוך, דיברו על בית ספר התומר ועל הירידה בתקציב. אני רוצה על סעיף מים, 432, בבית ספר התומר סעיף המים הוא גדול יותר מכל



מוסד חינוכי אחר, בחלק מהם הוא בכלל לא מופיע, אבל הוא הצטמצם ב-50% בתקציב, אז אני אשמח לדעת שהצליחו לחסוך שם חצי מכמות המים, אבל מעניין אותי לדעת על מה משלמים, ואיך זה ירד בחצי. בעמוד 44, שירותים לאזרח הוותיק, חלק גדול מהסעיפים בפרק הזה, במחלקה הזאת, הצטמצמו. בסך הכל יש כאן הישארות במקום לעומת 2024, אבל מכיוון שכמו שדיברנו קודם, המדדים עלו, השכר עלה, הכל עלה, אז בעצם יש כאן קיצוץ בתקציב. ותמיכות לאזרחים ותיקים, שלא יגידו לי בבקשה בפעם הבאה שאנחנו נגיע לתקציב תמיכות, זה מה שאישרתם. אני לא מאשר להישאר 8 שנים ברציפות על 100,000 שקל לבית האזרח הוותיק. זה מבזה את בית האזרח הוותיק, ואת השירות המדהים שהם נותנים, ואני חושב שמספיק לדבר בצורה מכובדת על הדבר הזה, זה לא ראוי שזה יהיה ככה.

**דנה שחק-כץ:** עמוד 32 מינהל חטיבת ביניים, סעיף 751, שעות תגבור חטיבת ביניים, וגם 781 תוכנית מעברים, שניהם ירדו. עוד פעם, יכול להיות שזה בגלל ירידת ילדים, אבל עדיין אולי שווה להעלות איכות ורמה, מאשר להוריד, כשיש פחות ילדים. אשכול הפיס, עמוד 37 סעיף 780, יש פה מיכאל ופעילות, זה עלה מ-30,000 שקלים ל-320,000 שקלים. מה פשר העלייה? בשפ"ח, עמוד 38, סעיף 7601, בתוך זה השכר עלה במיליון ו-, וההשתלמויות פה 521, גם ירדו. אז אני אשמח לדעת לאן הולך ההשתלמויות של השפ"ח, שזה אחד הדברים הכי חשובים אחרי 5 שנים של גיהנום לילדים. זהו. כל מה ששלי, שלך.

**גיל אנוקוב:** יש פה בפרק 7050 יועץ אסטרטגי לחדשנות, 170,000 שקלים. זה משהו גורף לאורך השנים.

### שירי פרנצי-כהן: כשחממה ירד, כן?

**גיל אנוקוב:** אני תמה, למה באגף שיש לו את מספר העובדים הכי גדול, עם כל כך הרבה אנשים מוכשרים שם, בכלל צריך יועץ חיצוני לאגף החינוך בנושא חדשנות? בפרק 7063 אשכול פיס, העלות הכללית של אשכול פיס לפי התקציב 1.8 מיליון שקלים. בפרק ההכנסות אני לא ראיתי שום הכנסות מאשכול פיס. היה שם האירוע לאחרונה של יום השנה לחב"ד, כל מיני כנסים מתקיימים שם באופן קבוע, ולמה אנחנו לא רואים איזשהם דמי שימוש נאותים במתקן הזה באשכול פיס?

**גלית אבינועם:** אני רוצה להצטרף כאן באמת לאמירה על היועץ האסטרטגי לאגף חינוך, משהו שהתחיל גם ב-2022, אז היה מדובר ב-439,000 שקלים בשנה, אנחנו ירדנו ל-170,000 שקלים, אבל הייעוץ המתמשך הזה שלא נגמר, שבדרך כלל מקבלים אותו על מנת ללמוד ולהתקדם משם, לא נראה שיש לו סוף, והשאלה אם ניתן להעסיק כבר עובד בשכר, בכל המיליונים האלה, שייתן את המענה הדרוש? אותו דבר ליועץ למכרזים באגף דוברות, במחלקה 1011, יש כאן גם יועץ למכרזים ב-2024 בסך של 103,000 שקלים, כאשר שנה אחרי זה עוד שילמנו על השתלמויות של 10,000 שקלים. הייעוץ ירד אמנם ל-15,000 שקלים, אבל שוב, יש שם איזושהי תלות ביועצים האלה, כאשר העלות



האת היא תמוהה. אני לא אוסיף ואכביר מילים על העלויות המוגזמות של פרסום בעיתונות, בדיגיטל, ניהול ערוצי תקשורת וכל הריטיינרים, שמופיעים בעלויות באמת מוגזמות. סך הכול של כל האגף הזה, שעוקף את ה-2 מיליון שקלים בעלות לציבור, באמת מוגזם. אני רוצה לציין, שמעמד האישה, מחלקה 8014, מלגות ירדו מ-15,000 שקלים ל-1,000 שקלים בשנת 2026, וזה מאוד מאוד תמוה. זה דווקא אגף שכן צריך לקבל תוספת משמעותית. יש לי שאלה, מדוע יש שורות כמו פעולות בלי כותרת, משהו שאי אפשר לפקח עליו, או סעיף שכר בלי הסבר למה הוא קשור. וכמובן, סעיפי שונות, שהם מאוד מאוד תמוהים, מופיע הלוך וחזור, בעלויות מאוד מאוד גבוהות. אני רק רוצה להוסיף, שבית ספר התומר, התקציב שלו ירד מ-6.141 מיליון שקלים בשנת 2025 ל-5.5 מיליון שקלים בשנת 2026, מאוד מאוד תמוה, כאשר בית ספר חב"ד בנים, עלה מ-90,000 שקלים בשנת 2024 ל-212,000 שקלים בשנת 2026. עלייה היסטורית, לא ברורה, ואני מבקשת לדעת כמה מהתלמידים של בית ספר חב"ד בנים הם תושבי העיר, וכמה הם יבוא מבחוץ, ומה ההסבר לעלייה, ההכפלה הזאת של התקציב בבית ספר חב"ד בנים.

**איתי דגן:** מינהל אגף תכנון ואסטרטגיה, רואים ששירותי כוח האדם קפצו בשנתיים מ-22,000 שקלים ל-200,000 שקלים. בסך הכול מ-851,386 שקלים, זה עלייה של חצי מיליון שקל פלוס. למה? שכר ווטרינר, למה הוא קפץ דרסטי? אתה צריך סעיף, ליאור?

**ליאור בן טריה:** כן. איזה עמוד זה?

**איתי דגן:** עמוד 14, סעיף 1110. קידום ורישוי עסקים, למה יש ירידה גדולה מ-100,000 שקלים ל-10,000 שקלים, על מה הירידה? היטל הטמנה, למה יש לנו עלייה? יש עלייה של 2 מיליון שקלים בהיטל הטמנה. השתלמויות כבר שאלו. אנחנו רואים ירידה דרסטית כמעט, אפילו בשיטור. תחזוקת מצלמות, עלייה של 130,000 שקלים. למה? אירוע הוקרה למתנדבי הגדוד, עלה מ-10,000 שקלים ל-30,000 שקלים, על מה, מה עושים להם? פיקוח עירוני גם רואים השתלמויות שירדו. טוב, זה משהו שהוא כולל. זהו בינתיים.

**דנה שחק-כץ:** בספטמבר היתה בקשה של הדוברת לייעוץ אסטרטגי ללא מכרז. אז אם אני יכולה רק לדעת באיזה סעיף זה, כי לא ראיתי את זה בסעיפים פה.

**שמואל בוקסר:** ספטמבר מת, אנחנו מדברים על שנה הבאה.

**דנה שחק-כץ:** כן, אבל זה אושר בספטמבר הבקשה לשנה הבאה. אז רק באיזה סעיף זה נכנס?

**שמואל בוקסר:** חלק מהדוברות.



**נעמי חסון:** אני רוצה סעיף אחד ברשותכם. יש לנו בחלק של ההכנסות 50,000 שקלים לטובת חפציונה מחסן חברתי וחבל שזה לא יותר, אבל מצד שני, יש הוצאה רק של 20,000 שקלים, ואיפה 30,000 שקלים הלכו לטיול?

**גלית אבינועם:** מחלקה 1015, קשרים בינלאומיים. על פי 140א' שהגשתי, נאמר לי שלא היו טיסות לחו"ל, לא בשנת 2024 ולא בשנת 2025, ובשנת 2025 התקציב היה 70,000 שקלים לנסיעות לחו"ל, ויש תקציב לשנת 2026 של 40,000 שקלים, הראוי בעיניי לנכון, כאשר מצטמצמים ועושים תוכנית התייעלות, לא לעשות נסיעות לחו"ל. הסעיף הזה הוא בעיניי איבד קצת את הצפון.

**ליאור אלימלך:** גם הכיבוד פה, אני חושב, שאפשר להוריד, כי זה חשוב לחסוך.

**גלית אבינועם:** תוריד, אין בעיה. אני אביא סנדוויצ'ים מהבית.

**גיל אנוקוב:** יש קופה קטנה.

**שמואל בוקסר:** אני מבקש, ליאור, לא להפריע. בבקשה, גלית.

**גלית אבינועם:** אני סיימתי.

**שירי פרנצי-כהן:** דנה מעבירה לי את הזמן שלה. פיקוח עירוני, יש פה עלייה של 1.5 מיליון שקלים בהוצאות. ממש ממש לא ברור. לגבי מינהל ההנדסה, העלאה של חצי מיליון שקל בשכר. שירותי כוח אדם, שעלו ב-300,000 שקלים. התחדשות עירונית, גם עלייה בשכר. יש פה הרבה הרבה עליות בשכר לאורך כל התקציבים. אני רוצה לדבר כמה דקות על מינהל החינוך. מינהל החינוך עלה בחצי מיליון שקל בהוצאות, כשכל הזמן ראש העיר טורח להגיד שהעיר שלנו מתבגרת, מזדקנת, לא משנה איך תגיד את זה, וכמות הילדים בחינוך באופן כללי יורד. אני לא מבינה למה ההוצאות צריכות לעלות, בטח בשנת גירעון, כשכמות הילדים שצריכים לתת להם שירות במינהל החינוך, יורד. לדוגמה, יש פה אינספור דוגמאות לעלייה הזאת.

### נעמי חסון יצאה מחדר הישיבות

**שירי פרנצי-כהן:** חוג לכל ילד, ביקשתי ב-140א' את פרטי התוכנית. מדובר על פיילוט וזה לא כתוב בסעיף תקציבי, וחבל. בדף אחד של התוכנית היה כתוב לכיתות ג', ד', ה', בדף שני היה כתוב לכיתות ג', ד', אשמח להבהרה. זה דבר ראשון. דבר שני, כתוב שם, שמעריכים שיהיה 65% השתתפות. זאת אומרת, זה לא חוג לכל ילד, זה חוג ל-65% מילדי העיר. לא ברור לי למה, ואם יגיעו 80%? ואם יגיעו 90%? מה זה הדבר הזה? דבר שלישי, זה לא בחינם. יש השתתפות הורים של 40%.

**דנה שחק-כץ:** 40 שקל.



**שירי פרנצי-כהן:** 40 שקל בחודש, 400 שקל בשנה, ואם תכפילי את זה במספר הילדים, זה 40%. שום מדריך לא יעבוד ב-350 שקלים לשעה פלוס מע"מ, לקבוצה של 10 עד 15 ילדים. תאמין לי, אני מבינה בחוגים מלא. אף מדריך לא יבוא והמדריך שתביא, זה יהיה מדריך אחרי צבא, שאין לו שום ניסיון בנושא. איפה יתקיימו החוגים? יש שם נושא של אחזקה של 20%, לא ברור לי איפה יתקיימו החוגים, אני אשמח לתשובות. לגבי חוג לכל ילד, ממש אשמח לפירוט. זהו, אני עוזרת פה.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**גלית אבינועם:** אני רוצה להגיד, במינהלה של היועמ"ש בעמוד 3, יש כאן סעיף ייעוץ משפטי חיצוני. בשנת 2025 זה עלה לנו 600,000 שקלים, בשנת 2026 זה יעלה לנו חצי מיליון שקל. אני רק אומרת, אולי כדאי לעזוב את העתירה לבית משפט העליון, לחסוך לעצמנו חלק מהסעיף הזה של הייעוץ המשפטי החיצוני.

**יהודה חיימוביץ:** נגמרו לך ה-10 דקות.

**גלית אבינועם:** אני רק אומרת, שזה סכום פשוט עצום יחסית למה שאנחנו צריכים לעשות בשנה הקשה הזאת.

**שמואל בוקסר:** גלית, עוד שאלה אחת, אם יש לך. יש לך עוד שאלה? זמנך תם.

**גלית אבינועם:** כן. אני רוצה לציין, שבמחלקה 9040, שירותים לאזרח הוותיק, יש כאן סיוע לניצולי שואה בסכום מעליב של 15,000 שקל, ושירותים לניצולי שואה בסכום מעליב של 280,000 שקלים. ראוי לתת לאזרחים הוותיקים, ניצולי השואה תושבי העיר, עזרה הרבה יותר משמעותית מהסכומים האלה, ואני לא אדבר על ההצעה לסדר שאני העליתי על מנת להעלות את התקציב של בית הקשיש, תקציב שלא עלה כבר כמה שנים ונשחק לגמרי, שזה גם חלק מהעניין, לתת טיפה יותר שירותים לאזרח הוותיק בצורה שיכבדו אותם.

### נעמי חסון שבה לחדר הישיבות

**ליאור אלימלך:** זו הייתה הצעה של נאור, לא הייתה הצעה שלך.

**גלית אבינועם:** זו הייתה ההצעה שלי. אתה מוזמן לקרוא אותה, אתה הצבעת נגד.

**נעמי חסון:** אבל דיברו על זה שאנחנו מדברים, ואתם לא עונים.

**שמואל בוקסר:** אנחנו לא עונים. ליאור, אל תענה.



**שירי פרנצי-כהן:** יש לי שאלה למה בקובץ של ההוצאות יש פה שני סעיפים של הכנסות, למשל משכר דירה של 800,000 שקלים.

**ליאור בן טריה:** איזה עמוד?

**שירי פרנצי-כהן:** בתרבות 600,000 שקל. סליחה, סעיף שנגמר ב-782. יש שם במינוס, ויש שם עוד סעיף תקציבי שהוא במינוס, שזה בהשתתפות משפטיות הנדסה. למה יש הכנסות בקובץ הוצאות? זה לא אמור להיות ככה. שיבולים, דיברנו כבר על שיבולים, שלא ברור לי למה עולה שם ההוצאות. האם גדלו שם מספר הילדים, גם בבית הספר וגם בחטיבה? תגבור בגרויות ירד, כל הזמן העירייה משוויצה, מה שנקרא, באחוז הבגרויות הגבוהה, שזה נהדר, אבל למה מורידים בתגבור בגרויות? ילדים שבאמת צריכים את העזרה הזאת ואנחנו מורידים פה 200,000 שקל כמעט.

**עמרי רווח:** לא מורידים.

**שירי פרנצי-כהן:** מה זה לא מורידים? מ-1.120 מיליון שקלים ל-960,000. מינהל ספורט, יש פה גם שכר וגם תחום הספורט. אני אשמח לדעת מה ההבדל בין שכר מחלקת ספורט לתחום הספורט, מה זה אומר?

**ליאור בן טריה:** איזה עמוד?

**שירי פרנצי-כהן:** עמוד 37. עמוד 38, הבריכה ירדה מ-180,000 שקלים ל-10,000 שקלים. מ-890,000 שקלים בשנת 2024, ל-10,000. אני מבינה שעיריית נס-ציונה כבר לא מתפעלת את הבריכה, אבל אשמח לקבל פה הסבר, ולמה נשאר 10,000, אם אנחנו בכלל לא מתפעלים. שפ"ח, יש פה עלייה מאוד גדולה, האם יש יותר פסיכולוגיות? בשכר, האם זה משתקף בגלל שיש יותר תקנים? והשתלמויות, דנה כבר אמרה שירדו. מה עוד יש לנו? הסעות חינוך, השכר ירד וההשתלמויות נעלמו, לא ברור לי למה. אני חושבת שלאור המקרה שהיה עם נהג השנה, כדאי לתת להם השתלמויות. שמירת מוסדות חינוך, השכר עלה מ-472,000 שקלים ל-555,000 שקלים. אני יודעת שנסגר בית ספר שדות ויש חיסכון של שומר אחד. למה זה לא משתקף פה ויש פה עלייה? קבלן ניקיון בעמוד 41, סעיף חדש עם 38,000 שקלים, ניקיון של מה? אני אשמח לדעת. השתלמויות במינהל שירותים חברתיים, גם פה ירד. בפרט ומשפחה, השכר עלה מ-5,700, ל-6,000. כמעט 300,000 שקלים, למה העלייה הענקית הזאת השכר? האם יש פה עוד תקן או משהו כזה? אני אגיד, בעמוד 43 שכר, מ-5,760,000 ל-6,004,000 שקלים. שירותים לילד ולנוער, אז דווקא פה אני רוצה להגיד, שלאור השנתיים הקשות שעברנו, מסתבר שעיריית נס-ציונה חושבת שכל הטיפולים הרגשיים וטיולים ופעילויות לילדים, ומרכז הורים לילדים, ומועדניות משותפות, הכול צריך לרדת בערך ב-10% כל סעיף, שזה מטורף. תכנים עם הפנים לקהילה ירד מ-100,000 שקלים ל-50,000 שקלים, תיאום הורי 10,000 שקלים ל-1,000 שקלים, פי 10. אני בעמוד 44, בסעיף 784 בסוף, תיאום הורי. ילדים



במעונות יום ירד מ-700,000 שקלים ל-600,000 שקלים. בקיצור, כל הדיבור על עיר מספר אחת בחינוך. אני רק אסיים בדבריי, שפורסמה השבוע לגבי חינוך כמה עיריות משקיעות.

**עמרי רווח:** לשנת 2023.

**שירי פרנצי-כהן:** ראש העיר היה גם ב-2023.

**עמרי רווח:** לא משנה, רק תציני, כי לא ציינתם כשהעליתם את זה.

**שירי פרנצי-כהן:** זה לא ראש עיר אחר. ומה שפורסם, זה שנס ציונה היא במקום 31 מתוך 82, אחרי רחובות, אחרי ראשון לציון, אחרי חולון, אחרי חדרה, אחרי נתניה ואחרי באר יעקב.

**ערן רפאל:** וכמה היום?

**שירי פרנצי-כהן:** אני לא יודעת, עוד לא פורסם, אבל ראש עיר הוא אותו ראש עיר.

**שמואל בוקסר:** היה כתוב במצגת.

**שירי פרנצי-כהן:** אני לא הייתי פה, אני מצטערת, הייתי חייבת לצאת. תעצור לי בבקשה, זהו. אה, שאלה אחת אחרונה. במינהל מחשוב, למה רדיו עלה מ-30,000 שקלים ל-45,000 שקלים? אשמח לדעת מה זה אומר.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**ליאור בן טריה:** אני רשמתי את השאלות לפי השמות, בסדר? איתי, רשמתי אותך ראשון. הנושא של הפעלת המוקד, מה שמופיע בעמוד 5, אנחנו העברנו את הפעלת המוקד לחברה הכלכלית, לכן אתה לא רואה את הסעיף הזה מתוקצב בשנת 2026, ומי שיישא בעלות זו זה החברה הכלכלית.

**שמואל בוקסר:** שאלה באה.

**איתי דגן:** זו לא הייתה השאלה, אבל לא משנה, תמשיך.

**שירי פרנצי-כהן:** אז תשאל, יש לך זמן.

**איתי דגן:** הם הבינו את השאלה, לא רוצים לענות. בסוף התקציב היה צריך לגדול בעוד 2.3 לעומת פה בעמוד האחרון. נעלמו 2.3, אם הם היו נשארים, היית צריך לקצץ עוד דברים. כנראה שזה התהליך, בסדר.

**שמואל בוקסר:** אבל זה לא נכון. מצטער, איתי, עם כל הכבוד, אתה פשוט לא מבין איך עושים תקציב.



**איתי דגן:** אני לא מבין, אתה גם מזלזל ב-2.5 מיליון, והוא לא מבין, וזה כן. מספיק, נו.

**שמואל בוקסר:** לקחנו 2.5 מיליון,

**איתי דגן:** לא, אני מדבר על השבוע, על השאלה.

**שמואל בוקסר:** והפלנו על מישהו אחר שישלם אותם, אז למה צריך, אז זה לא מופיע יותר בתקציב.

**איתי דגן:** אם זה היה נשאר בתקציב, התקציב היה אמור לגדול ב-2.3.

**שמואל בוקסר:** אבל זה לא נשאר.

**איתי דגן:** העבירו לשם, אחרי זה היו צריכים לגרוע דברים נוספים.

(מדברים ביחד)

**איתי דגן:** לאן הלך? אתה היית צריך להיות עם תקציב של עוד 2.3. רצית לגרוע פעולות, העברת את זה לחכ"ל.

**שמואל בוקסר:** נכון.

**דפנה קירו-כהן:** נכון, זה התייעלות איתי.

**שמואל בוקסר:** זה התייעלות.

**איתי דגן:** בסוף הכסף יוצא.

**דפנה קירו-כהן:** אבל יוצא מהחכ"ל, לא מהעירייה.

**שמואל בוקסר:** טוב, גמרנו. אין שום הבנה. בבקשה, שאלה הבאה. הלוואי והייתי יכול להעביר עוד 5 מיליון לחכ"ל, שישלם במקום העירייה.

**דפנה קירו-כהן:** סוף סוף הם מרוויחים, הם יכולים לסייע לעירייה בפעילויות שוטפות, מה שלא היה אפשר עד לפני שנתיים.

**סמדר אהרוני:** השירות נשאר.

**איתי דגן:** זה היה צריך להיגרע עוד דברים, לא נגרע.

**שמואל בוקסר:** זה חוסר הבנה מוחלט. בבקשה, ליאור.



**ליאור בן טריה:** שאלת עוד שתי שאלות בעניין השכר. אז כמו שאמר ראש העיר, אנחנו בתקציב השכר, הגדלנו אותו בכ-13 מיליון שקלים, לפי הוראת משרד הפנים.

**שירי פרנצי-כהן:** תחזור.

**שמואל בוקסר:** לא צריך לחזור, רשום שם, היה במצגות.

**ליאור בן טריה:** העלינו את השכר בכ-4%, ולכן רואים את הקפיצות בשכר, בין אם זה בתכנון והאסטרטגיה, או שאלת על שכר וטרינר. כמו שנאמר פה, סך כל התקנים גדלו ב-2.17 משרות, אם אני מסתכל את התקנים של שנת 2026 לעומת התקנים של שנת 2025, שזה גידול מאוד מועט.

**שירי פרנצי-כהן:** איזה תקנים גדלו?

**שמואל בוקסר:** אנחנו נדבר על התקנים אחר מכן.

**ליאור בן טריה:** נדבר על התקנים לאחר מכן. אז זה בנושא השכר. בנושא רישוי עסקים, הירידה היא לפי צפי ביצוע,

**שירי פרנצי-כהן:** באיזה עמוד זה, אתה יכול להגיד בבקשה?

**ליאור בן טריה:** לא רשמתי.

**נאור ירושלמי:** מה מספר הסעיף?

**שירי פרנצי-כהן:** אי אפשר ככה, אני מצטערת, זה לא דיון, ראש העיר.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

### סמדר אהרוני יצאה מחדר הישיבות

**ליאור בן טריה:** בנושא היטל ההטמנה, סעיף היטל הטמנה מתחלק לשני סעיפים, רואים את זה בעמוד 15. יש לנו סעיף 1, שרואים את הגידול מ-1.080 מיליון שקלים ל-1.4 מיליון שקלים. בעמוד לאחר מכן, רואים שיש קיטון מ-1.680 מיליון שקלים ל-1.4 מיליון שקלים, אבל החישוב נעשה לפי הביצועים בפועל של ההטמנה שיש לנו. זה בנושא ההטמנה. בנושא תחזוקת מצלמות, ששאלת למה הגידול. מה שקורה, אנחנו מבצעים דרך התב"ר את ההקמה של המצלמות ולאחר מכן סעיף תחזוקה של המצלמות יוצא מהתקציב הרגיל, ולכן אתה רואה את הגידול הזה.

**שירי פרנצי-כהן:** לא הבנתי. תחזוקת מצלמות, אתה אומר שמה, שהגידול הוא במקום התב"ר?



**ליאור בן טריה:** לא. אני אומר שמוציאים את ההוצאה של ההקמה מהתב"ר ולאחר מכן התחזוקה מתבצעת מהתקציב הרגיל.

**שירי פרנצי-כהן:** זה עוד 150,000 שקל?

**שמואל בוקסר:** כן.

**ליאור בן טריה:** זה אומדן.

**שירי פרנצי-כהן:** כמה מצלמות התווספו בשנת 2025?

**שמואל בוקסר:** כן, זה האומדן. זה קדימה, לא אחורה.

**ליאור בן טריה:** הוקרה להתנדבות מילואים, זו בעצם הייתה הבקשה. אני חושב שזה מן הנצרך בשנה כזאת, אבל זו הייתה הבקשה בנושא ההתנדבות למילואים. אני עובר לשאלות של גלית. לגבי סעיף 1611100514, לשכת ראש העיר החזר מתנות. מהסעיף הזה מתבצע החזר, את רואה גם את הביצוע שבשנת 2024 היה כ- 4,500 ובשנת 2026 התקציב לא השתנה משנת 2025. מדובר שאם ראש העיר יוצא לאירועים, יש לו גובה החזר לפי החוק, שמותר לתת לו בגין כל אירוע.

**שמואל בוקסר:** אבל היא אמרה שלפי החוק, לדעתה, זה רק 12,000, וזה 22,000.

**גלית אבינועם:** זה לא לדעתי, זה לדעת משרד הפנים. זה מה שרשום על פי משרד הפנים.

### סמדר אהרוני שבה לחדר הישיבות

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

### איתי דגן יצא מחדר הישיבות

**גלית אבינועם:** הסעיף שרשום שם זה החזר מתנות, לא אירועים. אני באמת שואלת אותך, אנחנו לא עבריינים כאן, למה הסעיף כאן רשום ככה?

**שמואל בוקסר:** ככה זה נקרא במשרד הפנים.

**ליאור בן טריה:** מה זה משנה.

**גלית אבינועם:** מה זה מה זה משנה? סליחה. אני באמת שואלת שאלה, תענה לי. אתה הדרג המקצועי, אתה אמור לענות.

**שמואל בוקסר:** זה החזר מתנות.



**ליאור בן טריה:** זה החזר מתנות, וזה משהו שהוא מותר על פי חוק, ופה אנחנו מדברים על תקציב, לא על גובה החזר פר אירוע. והסעיף הזה שוב, בשנת 2026 הוא לא שונה ביחס ל-2025. השארנו אותו 22,000 ₪ כמו בשנת 2025, הוא לא גדל.

**גלית אבינועם:** על פי משרד הפנים אנחנו לא אמורים לעקוף את ה-12,000 שקל. איך הגענו ל-22,000, ליאור?

**שמואל בוקסר:** הסעיף הבא.

**גלית אבינועם:** מה זה הבא? אני לא קיבלתי תשובה.

**שירי פרנצי-כהן:** אפשר לשאול את היועצת המשפטית, האם את יודעת כמה כסף מותר?

**שמואל בוקסר:** מאיפה היא יודעת? היא לא יודעת.

**גלית אבינועם:** אני אעביר לך את הסעיף, על פי משרד הפנים אנחנו לא אומרים להוציא מעל 12,000 שקל.

**ערן רפאל:** תעבירי.

**גלית אבינועם:** איך הגענו ל-22,000 שקל? אתה משנה לראש העיר, אתה אמור לדעת את זה.

**ליאור אלימלך:** אני יודע את זה ואני לא יודע מאיפה את מביאה את המספרים.

**גלית אבינועם:** ממשרד הפנים.

**שמואל בוקסר:** ליאור, שאלה הבאה.

**ליאור בן טריה:** לגבי נושא ההשתלמויות.

(מדברים ביחד)

**גלית אבינועם:** תיכנס אתה לאתר.

**יהודה חיימוביץ:** את מפריעה.

**ליאור אלימלך:** את זורקת סיסמאות בלי לבדוק אותם.

**גלית אבינועם:** אני לא זורקת שום סיסמה. אני משתמשת בעובדות. אתה מוזמן לבדוק אותי.

**שמואל בוקסר:** ליאור, זה לא יעזור לך.



**ליאור אלימלך:** את זורקת מספרים, על מה את מסתמכת?

**גלית אבינועם:** אני לא זורקת שום דבר, נראה לי שהתבלבלת.

**שמואל בוקסר:** ליאור, בבקשה.

**ליאור בן טריה:** לגבי נושא ההשתלמויות, כי זה נשאל פה באמת לאורך כל הדרך. כחלק מתוכנית ההתייעלות אנחנו הורדנו סדר גודל של 66% מכל סעיפי ההשתלמויות לאורך כל התקציב. החל, כמו שאתם רואים, מסעיף ראש העיר, שזה היה מתוקצב בשנת 2025, 5,000 שקל. ובתקציב 2026 זה מתוקצב 1,700 שקל. זה ממשיך בסעיפים של מבקר, מנכ"ל, דוברות, הון אנושי, שירות משפטי, גזברות, גבייה, שפ"ע, תכנון אסטרטגי, ביטחון.

**שירי פרנצי-כהן:** אז למה של הסגנים עלה?

**ליאור בן טריה:** שפ"ע, שירות לתושב, חינוך, מינהל וכו'. לאורך כל הדרך, זה חלק מתוכנית ההתייעלות.

**שמואל בוקסר:** זה ההחלטה.

**שירי פרנצי-כהן:** אז למה של הסגנים עלה מ-0 ל-5,100 השנה?

**שמואל בוקסר:** כי אף פעם לא היה להם, אז הגיע הזמן שיהיה להם.

**שירי פרנצי-כהן:** דווקא השנה, בשנת גירעון קיצצת לעובדי עירייה?

**שמואל בוקסר:** דווקא השנה.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל קיצצתי לעובדי עירייה.

**שמואל בוקסר:** קיצצתי למנהלים.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, זה לא רק למנהלים. וגם המנהלים צריכים השתלמויות.

**שמואל בוקסר:** בבקשה, תמשיך.

**ליאור בן טריה:** לגבי נושא חובות מסופקים. נמצא פה גם אילן, מנהל אגף הגבייה. אנחנו כל הזמן מנסים לחשוב מחוץ לקופסא, איך אנחנו גובים את החובות האלה. את גם נמצאת איתנו בחלק מהוועדות בנושא. אנחנו הגדלנו את יעד הגבייה מ-92% ל-93%. וכל הזמן מבצעים עיקולים, עושים את כל פעולות האכיפה האפשריות, על מנת לגבות את המקסימום.



**גלית אבינועם:** ומה מהם פרטיים ומה מהם עסקיים?

**ליאור בן טריה:** אני לא עכשיו נכנס למה פרטי ומה עסקי. אני כן יכול להגיד שבארנונה, סדר גודל של הגבייה שלנו היא 50% מארנונת מגורים ו-50% מארנונת לא מגורים.

**שמואל בוקסר:** הייתה שאלה כזאת גם.

**גלית אבינועם:** אנחנו עדיין ב-151 מיליון שקלים של חובות מסופקים.

**שמואל בוקסר:** כשהגעתי לעיר היה 280, לא נורא.

**גלית אבינועם:** אני אשמח שאנחנו נבין לעומק מאיפה הם מגיעים ולמה זה, כדי שנוכל לטפל בזה.

**שמואל בוקסר:** טוב. הלאה.

**ליאור בן טריה:** בנושא המועצה הדתית, כמו שראש העיר אמר, התקציב בשנת 2026, החלק של המועצה הדתית זה תשלום, שאני מחויב לשלם אותו על פי חוק. זה משהו שפורסם ברשומות. התקציב הזה עלה משנת 2025 ל-2026, בסכום של 26,000 שקלים. זה כל הסכום שעלה התקציב שלנו למועצה הדתית. עכשיו, אם אני מסתכל על סעיפי תרבות תורנית, דווקא בסעיפים של הפעלת מגידי שיעורים ובפעולות, נעשה קיצוץ של 2%.

**שמואל בוקסר:** 2% כמו כולם.

**ליאור בן טריה:** כן, כמו כולם, כמו חלק מתוכנית ההתייעלות שעשינו אותה. זה לגבי השאלה בנושא תרבות תורנית.

**ערן רפאל:** הם שאלו על החשמל.

**ליאור בן טריה:** לא, היא לא שאלה על החשמל. על החשמל היא שאלה בוועדת כספים, ושם אנחנו הראינו לה שאנחנו עשינו את זה, אם את זוכרת, לפי הביצוע של שנת 2024. זאת אומרת, רואים ביצוע בחשמל כבר בשנת 2024 וזה מה שתקצבו לשנת 2026.

**גלית אבינועם:** כן, אתה באמת על השאלה הזאת כן ענית בוועדת כספים. יש עוד שאלות שטרם נענו.

**ליאור בן טריה:** מישהו אחר פה שאל אותה. עוד מעט נגיע.

**נעמי חסון:** אני שאלתי על זה.

**ליאור בן טריה:** לגבי סעיפי אחזקה.



**שירי פרנצי-כהן:** אתה עדיין אצל גלית? שאני אדע.

**ליאור בן טריה:** כן, עדיין אצל גלית. לגבי סעיפי אחזקה, אנחנו עשינו איחוד סעיפים בכל סעיפי האחזקה, זה גם מה שמופיע בשפ"ע, גם מה שמופיע בתכנון אסטרטגי, גם בנוער, גם בחינוך. עשינו גם כן איזושהי התייעלות בסעיפים האלה, וזה בעצם בחלק מהסעיפים, אתם רואים קיטונים, בחלק אתם לא רואים שהם מופיעים, אז לכן אתם רואים את כל השינויים בסעיפי אחזקת מבנים.

**שירי פרנצי-כהן:** איחדת לסעיף אחד?

**ליאור בן טריה:** יש סעיפים חדשים שהוקמו, שאנחנו רואים אותם. בתור דוגמה - שפ"ע אחזקת הג"א, רואים שם סעיף של 75,000 שקלים. יש סעיפים חדשים ויש סעיפים שהגדלנו על מנת לאחד בין הסעיפים. ויש פה גם חלק מתוכנית ההתייעלות, שאמרנו שאנחנו מתייעלים בסעיפי אחזקה.

**שמואל בוקסר:** שאלה הבאה.

**גלית אבינועם:** אני לא מבינה, אז האחזקה שירדה מבית ספר התומר, זה חלק מתוכנית ההתייעלות?

**ליאור בן טריה:** אני עונה לשאלות ששאלת.

**שמואל בוקסר:** עונים לשאלות אחד אחד, תקשיבו.

**ליאור בן טריה:** נושא ייעוץ למרכזים ששאלת, הסעיף הזה תוקצב לפי הביצוע, אנחנו ישבנו וערכנו איזה מכרזים עומדים לצאת לשנת 2026, ולפי זה תקצבנו את הסעיף התקציבי הזה. לגבי נושא מעמד האישה ונושא המלגות, זה משהו שתוקצב לשנת 2025, ואנחנו עשינו את זה לפי הביצוע של מה שאנחנו צופים לשנת 2026, כי ראינו שב-2025 לא נרשמו מספיק נשים לזה.

**גלית אבינועם:** אז 2025 עובר ל-2026, ממה שאתה אומר?

**שמואל בוקסר:** לא.

**ליאור בן טריה:** לא, לא עובר. ראינו שאין ביצוע בשנת 2025, ולכן זה התקציב ששמנו בשנת 2026. לפי ביצוע 2025, תקצבנו את 2026.

**גלית אבינועם:** אז אם אין ביצוע ותקציב של 2025 לא נוצל המלגות, אז אני שואלת, האם התקציב של 2025 יצטרף לזה שהקצבתם?

**דפנה קירו-כהן:** לא, 2025 נגמר.

**ליאור בן טריה:** זה תקציב חדש.



**שמואל בוקסר:** אין דבר כזה, תקציב חדש.

**גלית אבינועם:** בקיצור, אין מלגות לנשים ב-2026.

**יהודה חיימוביץ:** לא, אין נשים שביקשו מלגות.

**דפנה קירו-כהן:** אין נשים שביקשו מלגות, לא נרשמו.

**ליאור בן טריה:** לא נרשמו.

**דפנה קירו-כהן:** הצענו, פתחנו, לא נרשמו.

**ליאור בן טריה:** לגבי סעיפי השונות, זה משהו שהוא קיים באמת בחלק מהאגפים, זה משהו שהוא נמצא וקיים בעוד רשויות, זה לא משהו חדש שהוא רק בעיריית נס ציונה.

**שמואל בוקסר:** יש הוצאות שאין להם שיוך ספציפי.

**ליאור בן טריה:** כן, משם מוציאים את זה.

**שמואל בוקסר:** צריכים פה 1,000 שקל, פה 2,000 שקל, פה 3,000 שקל, מוציאים את זה מסעיף שונות.

**גלית אבינועם:** זה משאיר פתח להרבה שאלות ותהיות וחששות רבים, כאשר זה בסכומים מאוד גבוהים.

**שירי פרנצי-כהן:** אתה יודע להגיד כמה סך הכול?

**גלית אבינועם:** כאשר הסעיף הזה הוא ללא בקרה.

**דפנה קירו-כהן:** זה לא סכומים גבוהים, גלית. זה סכומים קטנים וכולם הם עם בקרה עירונית.

**גלית אבינועם:** זה לא סכום קטן וכאשר זה מופיע בהרבה אגפים, זה לא מבוטל בכלל.

**דפנה קירו-כהן:** תלוי כמה האגף. אם האגף 20 מיליון שקלים, 50,000 שקלים באופן יחסי.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל אני שאלתי את הגזבר האם יש סך הכל של שונות. היינו רוצים לדעת כמה מתוך התקציב הוא על שונות.

**דפנה קירו-כהן:** הוא יכול לחשב את זה.

**שמואל בוקסר:** תעשי את החשבון. יש לך תקציב מולך, בבקשה.



**שירי פרנצי-כהן:** אני לא גזברית. בשביל זה יש גזבר.

**נעמי חסון:** אפשר לקבל הסבר מה הבדל בין רזרבה לשונות?

**איתי דגן שב לחדר הישיבות**

**שמואל בוקסר:** תכף נסביר. ליאור, מה ההבדל בין רזרבה לשונות.

**ליאור בן טריה:** רזרבה זה סעיף שנועד לדברים לא צפויים.

**דפנה קירו-כהן:** רק נגיד שזה לפי חוק 1% מתקציב העירייה.

**ליאור בן טריה:** לפי חוק אני צריך לתקצב 1%. ברשויות איתנות צריך לשים 1% למקרים של בלת"מים ודברים שהם לא צפויים.

**שמואל בוקסר:** הוראה של משרד הפנים. חוק.

**נעמי חסון:** אז מה זה שונות? זה גם לדברים קטנים.

**שמואל בוקסר:** לא, זה לדברים גדולים. זה 5.6 מיליון שקלים, זה לא קטן. בבקשה, ליאור.

**ליאור בן טריה:** שונות, לשאלתכם, ליאור פה חישבה את זה באקסל, זה 495,000 שקלים, כלל סעיפי השונות בתקציב העירייה.

**שמואל בוקסר:** זה פרומיל.

**ליאור בן טריה:** כן.

**שמואל בוקסר:** פחות מפרומיל.

**שירי פרנצי-כהן:** זה לא פרומיל כשחסר לך 9 מיליון שקלים בגלל שטחים משותפים.

**(מדברים ביחד)**

**שירי פרנצי-כהן:** להוריד על השתלמויות, זה לא פרומיל וזה פרומיל?

**יהודה חיימוביץ:** זה עדיין פרומיל. פרומיל זה 0.1%.

**שמואל בוקסר:** זה פחות מפרומיל.

**שירי פרנצי-כהן:** סבבה, אז תיקח את השונות ותן את זה להשתלמויות.



**שמואל בוקסר:** אנחנו מחליטים לאן לתת את זה.

**שירי פרנצי-כהן:** אני יודעת, בגלל זה, זה לא תשובה של הגזבר, זה תשובה שלך.

**שמואל בוקסר:** נכון.

**שירי פרנצי-כהן:** כי אתה זה שמקצץ לעובדי העירייה, לא הוא.

**שמואל בוקסר:** אני לא מקצץ שום דבר לעובדי העירייה.

**שירי פרנצי-כהן:** הנה, אתה, השתלמויות.

**שמואל בוקסר:** הוספתי להם 13 מיליון.

**ליאור בן טריה:** בנושא קשרים בינלאומיים, יש פה דווקא התייעלות. יש גם ירידה בנסיעות לחו"ל, אני נמצא בעמוד 5 למטה.

**גלית אבינועם:** אני קיבלתי תשובה שלא היו נסיעות לחו"ל, זה מאוד תמוה מה שאתה אומר עכשיו.

**ליאור בן טריה:** אני מדבר על תקציב מול תקציב.

**דפנה קירו-כהן:** תקציב, לא ביצוע.

**גלית אבינועם:** אז היו נסיעות או לא היו נסיעות?

**סמדר אהרוני:** לא היו. זה תקציב.

**שמואל בוקסר:** את פשוט לא מבינה.

**גלית אבינועם:** לא מבינה או שאתה לא מסביר טוב?

**ליאור בן טריה:** תקציב 2026 מול 2025, יש ירידה מ-70,000 שקלים ל-40,000 שקלים. ובסעיף אירוח ושונות, יש ירידה מ-35,000 שקלים ל-25,000 שקלים.

**גלית אבינועם:** שוב, מאוד תמוה בעיני, אם לא היו נסיעות, מדוע לא מחקנו את התקציב הזה כפי שמחקנו סעיפים אחרים?

**דפנה קירו-כהן:** לא מחקנו. גלית, לא היה ביצוע. זה לא אומר שלא היה תקציב. פשוט לא היה מימוש.

(מדברים ביחד)



**גלית אבינועם:** לא היה ביצוע, אז למה לא לאפס את הסעיפים?

**דפנה קירו-כהן:** זה לא אומר שבשנת 2026 לא יהיה. לא היה בשנת 2025, אולי בשנת 2026 כן יהיה.

**שמואל בוקסר:** אולי יהיה, כן.

**גלית אבינועם:** מה זה אולי?

(מדברים ביחד)

**שירי פרנצי-כהן:** שנת גירעון, למה שיהיה? למה לקחת ארנונה מתושבים ולנסוע לחו"ל?

**דפנה קירו-כהן:** אז צמצמו את התקציב.

**סמדר אהרוני:** זה לא תמיד נסיעה: לפעמים זה אירוח של ראש רשות, שמגיע לכאן לארץ.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, נסיעות לחו"ל, זה נסיעות לחו"ל.

**גלית אבינועם:** טיסות לחו"ל זה טיסות לחו"ל, זה לא אירוח.

**סמדר אהרוני:** לא, זה לא טיסות לחו"ל.

**גלית אבינועם:** רשום טיסות לחו"ל בתקציב. שחור על גבי לבן, רשום טיסות לחו"ל.

**ליאור בן טריה:** נסיעות. ובנושא אזרח ותיק ניצולי שואה, אנחנו ביצענו את זה לפי איזשהו אומדן שנעשה, לפי מספר ניצולי השואה שקיימים בעיריית נס-ציונה.

**גלית אבינועם:** כמה ניצולי שואה קיימים בנס ציונה?

**ליאור בן טריה:** אני עובר לשאלות של שירי.

(מדברים ביחד)

**ליאור בן טריה:** בנושא הארנונה שאלת על היחס בין המגורים לעסקים. אנחנו קוראים לזה בין המגורים לבין הלא מגורים, היחס הוא 50%.

**שירי פרנצי-כהן:** עוד שאלה בנוגע לזה, מה אחוז הגבייה?

**ליאור בן טריה:** אז אמרנו שאחוז הגבייה, אנחנו הגדלנו את היעד בשנת 2026 ל-93%. לשאלתך בעניין העלאת הארנונה מיוני, מה זה כולל, מה זה לא כולל, האם ה-228 מגולם או לא מגולם, רואים



בתקציב 2025, אם אני לוקח את הארנונה הכללית וארנונה פיגורים, אני מגיע ל-228 מיליון שקלים. ול-2026 תקצבנו 228,765,000 שקלים, כאשר רואים, בארנונת פיגורים אנחנו דווקא נתנו יעד של גדילה בתקציב מ-10 מיליון ל-11.5 מיליון ובתוך הארנונה הכללית מגולם גם 4.5% של המגורים וגם 4.5% של הארנונה לא למגורים. לגבי פרסום חוצות, מה שאת רואה זה ירידה, בגלל הביילד בורדים והטוטמים של הקו הכחול בציר ויצמן.

**שירי פרנצי-כהן:** זה לא קשור למכוונים שעברו לחכ"ל?

**שמואל בוקסר:** לא.

**נאור ירושלמי:** ואנחנו לא משופים על זה? זה הפסד הכנסה.

**שמואל בוקסר:** לא.

**דפנה קירו-כהן:** הם לא משפים אף עירייה. ניסינו להתווכח על זה.

**ליאור אלימלך:** וגם אף עסק. אם היו משפים עסקים, זה היה טוב.

**נאור ירושלמי:** אבל אנחנו גוף ציבורי.

**שירי פרנצי-כהן:** אני חוזרת לשאלה קודמת של הארנונה.

**ליאור אלימלך:** כבר עיריות אחרות תבעו והפסידו.

**שמואל בוקסר:** נאור, אתה צודק, אבל זו העמדה של מדינת ישראל.

**דפנה קירו-כהן:** אגב, בשביל זה הם נותנים לך 450 מיליון שקל ואלמנטים אחרים. זה לא אחד לאחד.

**שמואל בוקסר:** 800 מיליון.

(מדברים ביחד)

**שירי פרנצי-כהן:** על התשובה של הארנונה שזה מגולם 4.5%, האם מגולמת העלייה שאושרה פה

לפני שעה וחצי?

**ליאור בן טריה:** בוודאי.

**שמואל בוקסר:** ברגע שאומרים 4.5% זה כולל הכול.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, אבל האוטומטי והזה, זה 3.6.



**שמואל בוקסר:** אבל למה את אומרת לא? זה כן.

**שירי פרנצי-כהן:** כי המגורים סך הכול הוא 6 עם הטייס האוטומטי.

**שמואל בוקסר:** לא מדברים על טייס אוטומטי, מדברים על 4.5%.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל גם הטייס האוטומטי הוא כסף.

**שמואל בוקסר:** זה לא קשור, זה אוטומטי, זה נכנס בכל מקרה.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל מה זה משנה? זה גם הכנסות. אני לא מצליחה להבין, אל תמהרו אותי, בבקשה.

הארנונה עלתה, אוטומטי, לא אוטומטי, בסך הכול במגורים ב-6.25% ל-1.1.2026. עד כה נכון?

**שמואל בוקסר:** כן.

**שירי פרנצי-כהן:** יופי. האם זה מגולם פה, 6.25%?

**ליאור בן טריה:** כן, מגולם 4.5% ובנוסף טייס אוטומטי כ-1.6%.

**שמואל בוקסר:** כן. הטייס האוטומטי זה אוטומטי, אי אפשר לגעת בו, וזה התוספת.

**ליאור בן טריה:** לגבי משאבי אנוש, שיש גידול בסעיף. אנחנו צופים עלייה של חוזה ההתקשרות שלנו,

אנחנו אמורים לצאת למכרז בגין הספק שמכין לנו את השכר, לכן זה הגידול שאת רואה בסעיף הזה.

**גיל אנוקוב:** ליאור, אתה יודע שהייתה פה חשבת שכר בקדנציה הקודמת?

### ערן רפאל יצא מחדר הישיבות

**דפנה קירו-כהן:** היה הרבה יותר מאחת.

**שמואל בוקסר:** הייתה אחת?

**דפנה קירו-כהן:** ואם אתה תצליח להשיג גם חשבות שכר, גיל,

**גיל אנוקוב:** אם אני זוכר, הייתה אחת. אני גם זוכר אותה בשם.

**דפנה קירו-כהן:** היו יותר, היו שלוש. אבל אם אתה תצליח היום להשיג חשבות שכר ולעמוד בכל

ההסכמים ובכל השינויים, אין חשבות שכר ברשויות מקומיות, פשוט אין. וזה חצי מתקציב העירייה.

**שירי פרנצי-כהן:** ליאור, אתה יכול להגיד על איזה סעיף ענית?



**ליאור בן טריה:** את לא נתת לי את מס' הסעיף, את אמרת שזה רק עלה ל-850,000, אז אני זוכר שזה מכרז חדש שאמור לצאת.

**נעמי חסון:** גם המיקור חוץ הוא יקר מאוד.

**דפנה קירו-כהן:** בטח שהוא יקר אבל אין חלופה.

**ליאור בן טריה:** לגבי עובדי מים, מדובר בעובדים שמושאלים לתאגיד המים, ויש שם עובד שירד.

**שמואל בוקסר:** הוא יצא לפנסיה. הוא פרש.

**ליאור בן טריה:** נושא הדוברות, זה גם משהו שהועלה פה לאורך כל הדרך. על זה אני רוצה לפרט קצת יותר. אנחנו רואים קיטונים בסעיפי דוברות. סך הכול הקיטון מ-2025 ל-2026 של כ-107,000 שקלים.

גם בדיוור ישיר יש ירידה של 50,000 ₪. אתם רואים שיש ירידה של 50,000 שקלים גם פרסום בעיתונות, וגם בייעוץ מכרזים יש ירידה של 5,000 שקל.

**שירי פרנצי-כהן:** השאלה אם אפשר להוריד שם יותר.

**שמואל בוקסר:** זו לא שאלה אליו, זו שאלה להנהלת העיר.

**שירי פרנצי-כהן:** אז אני שואלת את ראש העיר, לא אותו.

**שמואל בוקסר:** החלטנו לא.

**שירי פרנצי-כהן:** מה זה החלטנו לא? אני מנסה להבין. אפשר לשאול שאלה שהיא הגיונית? הרגע סיימנו ישיבת התייעלות. כשמדברים על התייעלות, זה לא רק להעלות ארנונה ולפגוע בעובדי העירייה, אלא זה גם להוריד מאיפה שיש שומן.

**שמואל בוקסר:** הורדנו.

**שירי פרנצי-כהן:** 2.2 מיליון שקל בשנה על דוברות, כשכבר אין דוברות חירום, תודה לאל.

**דפנה קירו-כהן:** אולי תהיה.

**שמואל בוקסר:** ואולי תהיה?

**שירי פרנצי-כהן:** אולי תהיה.

**איתי דגן:** זה לא משנה, את יכולה לחתוך את זה לחצי.



**דפנה קירו-כהן:** שירי, גם הדוברות של החורף, זה דוברות חירום מבחינתנו והעירייה משקיעה בזה הרבה מאוד.

**שירי פרנצי-כהן:** לגמרי. האם הקליפ סוף שנה זה דוברות חירום?

**דפנה קירו-כהן:** הכול זה חלק מהדוברות ומידע לתושב.

**שירי פרנצי-כהן:** האם הקליפ סוף שנה של 2025 זה דוברות חירום?

**דפנה קירו-כהן:** אני לא אמרתי שזה רק חירום שירי. אני יכולה להתייחס ולהגיד?

**שמואל בוקסר:** למה אנחנו מצלמים?

**שירי פרנצי-כהן:** האם קמפיין תחילת שנת הלימודים, זה דובר חירום?

**דפנה קירו-כהן:** זה לא דוברות חירום. אני אמרתי שזה רק דוברות חירום?

**שירי פרנצי-כהן:** בכיכובו של ראש העיר עוד.

**שמואל בוקסר:** זה דוברות לשמה.

**ליאור אלימלך:** אולי נצביע להוריד את הצילומים פה וזה יחסוך 180,000 שקל?

**שירי פרנצי-כהן:** ממש ממש לא, תוריד מהקמפיינים, שכל המטרה שלהם זה להרים לקואליציה.

(מדברים ביחד)

**סמדר אהרוני:** שידורים זה קמפיין לאופוזיציה, גם זה בסדר.

**שירי פרנצי-כהן:** ממש ממש לא.

(מדברים ביחד)

**שירי פרנצי-כהן:** את יודעת מה, קחי את ערוץ הדוברות, כמה עולה שידורים, 30,000 שקל? בוא נעשה דוברות ב-30,000 שקל.

**דפנה קירו-כהן:** לא, זה הרבה יותר.

**שמואל בוקסר:** 150,000.



**שירי פרנצי-כהן:** סבבה, סוגרת איתך 150,000 על כל הדבורות? יאללה. בבקשה.

**שמואל בוקסר:** את לא סוגרת איתי כלום.

**סמדר אהרוני:** אז את מסכימה איתי שזה קמפיין?

**שירי פרנצי-כהן:** לא, אני לא מסכימה.

(מדברים ביחד)

**שירי פרנצי-כהן:** 2.5 מיליון שקל. 2 מיליון שקלים, על מה? על דבורות? את ראית את הקליפ של סוף שנה? מה זה הדבר הזה?

### ליאור אלימלך יצא מחדר הישיבות

**שמואל בוקסר:** שירי, כל עיר מוציאה קליפ לסוף שנה.

**שירי פרנצי-כהן:** באמת? אבל לא על עיר בגירעון, אתה בגירעון.

**שמואל בוקסר:** אני לא בגירעון.

**שירי פרנצי-כהן:** העיר שלך בגירעון.

**שמואל בוקסר:** התקציב הוא לא גירעוני.

**שירי פרנצי-כהן:** כשאתה לוקח כסף מהתושבים, ברור שלא תהיה בגירעון.

**שמואל בוקסר:** זה העיר שלנו.

**שירי פרנצי-כהן:** אתה לוקח כסף מהתושבים.

**איתי דגן:** מדוחות, מהכיס של התושבים.

**שמואל בוקסר:** למה את צועקת?

**שירי פרנצי-כהן:** כי אתה לוקח כסף עוד ועוד ועוד מהתושבים.

**שמואל בוקסר:** אני לא לוקח, אנחנו נותנים שירותים לתושבים.

**שירי פרנצי-כהן:** לא רק לא מחזיר, גם עוד לוקח.

**שמואל בוקסר:** זמנך עבר. ליאור, עכשיו גמרנו את הזמן. אנחנו גומרים את זה ועוברים להסתייגויות.



(מדברים ביחד)

**ליאור בן טריה:** כמו שאמרתי, גם את שאלת על המוקד, זה עבר לחברה הכלכלית. חגיגות יום העצמאות, זה איחוד סעיפים, אנחנו איחדנו את אירועי יום העצמאות.

**איתי דגן:** איזה עמודים?

**ליאור בן טריה:** אני יכול להגיד לך את הסעיף, זה סעיף 1752000781. את חגיגות יום העצמאות, אנחנו מצד אחד הקטנו ב-1.7 מיליון שקלים, ומצד שני, אנחנו הגדלנו ב-1.4 מיליון שקלים.

**שמואל בוקסר:** סך הכול הקטנו ב-300,000 שקלים את תקציב האירועים.

**שירי פרנצי-כהן:** את התקציב של כל האירועים? לא רק יום העצמאות.

**שמואל בוקסר:** כל האירועים.

**ליאור בן טריה:** כל האירועים. לגבי קבלני הניקיון, כמו שראש העיר הראה במצגת, יש לנו גידול כתוצאה מהמכרז בכ-1.5 מיליון שקלים.

**שמואל בוקסר:** גידול דרמטי.

**ליאור בן טריה:** תרבות תורנית, עניתי. פרסומים, עניתי. דרך חדשה, מדובר על קול קורא לשנת 2026. מנהלת אגף שירות, אנחנו תקצבנו את זה לפי ביצוע.

**שירי פרנצי-כהן:** קול קורא אני שאלתי על הוצאות. קול קורא, סבבה, אנחנו מקבלים מההכנסות ולכן ההוצאות עלה?

**דפנה קירו-כהן:** כן.

**ליאור בן טריה:** כן, זה גם מצד ההכנסה וגם מצד ההוצאה.

**שירי פרנצי-כהן:** סבבה, זה מה שרציתי לשאול.

**ליאור בן טריה:** בנושא תמיכות הנוער, יש לנו קיצוץ של כ-2%. זה מה שראית. מועדונצ'יק, הנושא ששאלת לגבי אחזקה וציוד, הסברתי את זה בנושא של איחוד סעיפים.

**שירי פרנצי-כהן:** הקיצוץ הזה של 2%, גם על זה עושים קמפיין? לא רק על הדברים שאתה מעלה. בוא נעשה את הקמפיין על קיצוץ ב-2%. שהנוער ידע שאתה מוריד להם 2%.

**שמואל בוקסר:** הוא יודע.



**שירי פרנצי-כהן:** הוא יודע? הוא לא יודע. האם הדוברת מוציאה את זה מחר בהודעות דוברות?

**שמואל בוקסר:** אבל, מצד שני, את יודעת כמה ילדים ירדו בנוער? ולמרות זאת אנחנו לא מורידים.

**שירי פרנצי-כהן:** שאלתי שאלה פשוטה. האם הדוברת מחר בהודעת הדוברות תגיד שקוצץ מהנוער 2%?

**שמואל בוקסר:** אם יהיה צורך, והם ישאלו, כן.

**שירי פרנצי-כהן:** אז בבקשה, אני אשמח מאוד שזה יהיה מגולם.

**שמואל בוקסר:** את לא תקבעי לנו את האסטרטגיה של הדוברות.

**שירי פרנצי-כהן:** אני אשמח מאוד שזה יהיה מגולם, קדימה.

**שמואל בוקסר:** אז לא יהיה לך על מה לשמוח.

**סמדר אהרוני:** שירי, חלק מהקמפיין, זה הגדלת הגאווה העירונית, שתורם לחוסן.

(מדברים ביחד)

### ערן רפאל שב לחדר הישיבות

**שמואל בוקסר:** לגבי פעילות מרכז הצעירים, כפיר יגיד.

**כפיר פוני:** לגבי התמיכות, אז כמו שיש לנו קיצוץ רוחבי של 2% גם בתמיכות, אבל עם זאת, אנחנו כולנו חיינו את השנתיים האחרונות, לצערי הרב, מהלך שקורה בכל הארץ, גם בנס-ציונה, יש ירידה בכמות החניכים, אבל אנחנו מראש ידענו והבטחנו את זה, ואתם אישרתם פה בחודש שעבר את מבחני התמיכות לשנה הזאת, ובתוך המבחן הזה הכנסנו עוד סעיף, שמבטיח שגם אם יש ירידה בכמות החניכים, עדיין התקציב לא ייפגע משמעותית. בנוסף לזה, אם אתם הסתכלתם על מבחן התמיכות, הוא בנוי מכמה וכמה סעיפים, כשאחד הסעיפים למשל היה נושא של מחנות קיץ או מפעלי קיץ. לצערנו, השנה כולנו חווינו את מלחמת עם כלביא, והתנועות לא יצאו באותן כמויות שרצינו שהן יצאו, ולכן גם מבחינת התקציב שאנחנו אמורים להעביר להן, יש ירידה. אבל אני אוסיף עוד משהו, שאם מסתכלים על המהלך של החודשים האחרונים, מה קורה בתוך תנועות הנוער, אז יש לנו את שבט סער, שעבר למבנה בן גוריון, וכרגע נבנה לו מבנה חדש, וזה בנוסף למועדון החדש, שהולך להיפתח מתנ"ס המזרח. שבט איתן קיבלו מבנה נוסף, שעבר גם שיפוץ. בני עקיבא עברו למבנה שעבר שיפוץ. מכבי צעיר אוטוטו נכנסים פה לתוך תהליך של שיפוץ מחדש. זאת אומרת, יש פה הרבה מאוד מהלכים שאנחנו ייצרנו בתקופה האחרונה, שאנחנו עושים למען תנועות הנוער.



**שמואל בוקסר:** תודה רבה.

**שירי פרנצי-כהן:** רגע, הוא לא ענה על השאלה השנייה. לא רק על תנועות נוער, היו עוד נושא.

**שמואל בוקסר:** סליחה, אני מנהל את הדיון עדיין.

**שירי פרנצי-כהן:** היה תמיכות נוער והיה את השני.

**שמואל בוקסר:** הילה, בבקשה.

**הילה קרופסקי:** כמה דברים על תקציב הדוברות, וגם על המהות של הדוברות. קודם כל, תקציב הדוברות בשנת 2018 בביצוע שלו עמד על 1.417 מיליון שקלים. אנחנו עומדים השנה על תקציב, לא כולל שכר, גם 2018 היה לנו לא כולל שכר, של 1.359 מיליון שקלים. זאת אומרת, תקציב הדוברות נמוך מביצוע הדוברות של עיריית נס-ציונה בשנת 2018.

**שמואל בוקסר:** ירד ב-30%.

**שירי פרנצי-כהן:** איך הגענו לזה?

**שמואל בוקסר:** ריאלי.

**הילה קרופסקי:** למרות שנוספו ערוצים רבים בשנים האלה ודרכים נוספות לתקשורת לתושב. באגף הדוברות יש שלוש משרות קבועות, לא נוספו משרות. אלו שלוש משרות קבועות.

**שירי פרנצי-כהן:** מ-2018?

**הילה קרופסקי:** שלוש משרות קבועות. היו שנים שהן היו באגף המחשוב ועברו בחזרה לאגף הדוברות, כי עניין של דיגיטל צריך להיות בדוברות. לא עלה ולא השתנה ולא ירד, רק תיאור המשרה, אבל המשרה הייתה תמיד,

**גלית אבינועם:** אתם שוכרים עכשיו עוד בעל משרה. אז למה לא עלה?

**שמואל בוקסר:** אל תפריעי.

**הילה קרופסקי:** לא עלה. מה שכתבת הוא לא נכון עובדתית.

**גלית אבינועם:** אבל אתם שוכרים עוד משרה עכשיו, אז זה יהיה ארבעה אנשים.

**שמואל בוקסר:** אל תתווכחי איתה, זה לא יעזור. נא לא להפריע.



**הילה קרופסקי:** היא סיימה תפקידה והמשרה נפתחה מחדש. לא עלה, אין עוד משרה. זו בדיוק אותה משרה של דיגיטל. עכשיו בעניין התכנים. קמפיין מלגות לנשים, זה קמפיין של הדוברות. קמפיין דוגל גלי בשביל נוער, כדי שידעו על העבירות, שהן קודם כל מסכנות חיים, ואחר כך שיחול עליהן קנס, זה קמפיין של הדוברות. גם עליית כמויות תמיר למיחזור, זה קמפיין של הדוברות. גם פתיחת אזורי הרישום וידוע הורים בבתי ספר ובזכויות ובחובות שלהם, זה קמפיין של הדוברות. גם הטבות לחיילי המילואים, וכדי שידעו שיש להם את זה ולצרוך את זה, זה קמפיין של הדוברות. הדוברות עושה במהלך היום, וזו חובתה כלפי תושבי נס-ציונה, להעביר להם מידע חיוני על השירותים שנותנת העירייה, כדי שידעו לצרוך אותה. הרוב המוחלט של תקציב הדוברות הולך לדברים האלה.

**שירי פרנצי-כהן:** כמה עלה הקמפיין סוף שנה, את יודעת להגיד?

**הילה קרופסקי:** אני אגיד גם עוד דבר, מרבית מתקציב הדוברות הולך לנושאים האלה.

**שירי פרנצי-כהן:** כמה עלה קמפיין סוף שנה?

**סמדר אהרוני:** חכי, יענו לך.

**יהודה חיימוביץ:** די עם קמפיין סוף שנה.

(מדברים ביחד)

### ליאור אלימלך שב לחדר השיבות

**שמואל בוקסר:** יהודה ושירי, תודה רבה. בבקשה, ליאור.

**גלית אבינועם:** אני מבקשת את רשות הדיבור.

**שמואל בוקסר:** לא, אין לך רשות דיבור. זה לא ייכתב בפרוטוקול. מה שגלית אומרת לא נרשם בפרוטוקול.

(מדברים ביחד)

**שמואל בוקסר:** ליאור, אתה תמשיך. מי שישמע, ישמע. מי שלא ישמע, לא ישמע. נמשיך הלאה, בבקשה.

**ליאור בן טריה:** בנושא שוברי הארנונה, הגידול שרואים בסעיף הזה זה לפי הביצוע בפועל. הנתונים מאילן, שבעצם 50% משוברי הארנונה יוצאים במייל.

(מדברים ביחד)



**סמדר אהרוני:** אפשר לעשות הפסקה? אי אפשר ככה.

**שמואל בוקסר:** נצא להפסקה של חמש דקות, שתירגעו.

(הפסקה)

**שמואל בוקסר:** אנחנו ממשיכים בדיונים. אני רק מבקש, תתאפקו כולם כדי שנוכל לשמוע את ליאור. אף אחד לא מדבר כשליאור מדבר. ליאור ממשיך להשיב על השאלות.

**ליאור בן טריה:** אני בהמשך לשאלות של שירי. בנושא שוברי ארנונה, היה מכרז חדש, שחברת הדואר כבר הפסיקה לתת לנו את השירות, וזכתה חברת בארי, ולכן יש את העלייה הזאת. כמובן, כפי שצינתי, אנחנו כל הזמן מנסים לראות איך אנחנו מתייעלים ומגדילים את השוברים דרך המייל ופחות דרך הדואר. לגבי ביטוחי העירייה, צינתי שחלק מביטוחי העירייה הם עוברים לפרק הנדסה.

**שירי פרנצי-כהן:** יש לי שאלה.

**שמואל בוקסר:** את לא יכולה לעצור אותו.

**שירי פרנצי-כהן:** למה? אני רוצה לשאול על אותה שאלה.

**שמואל בוקסר:** אין אותה שאלה. ליאור, תמשיך.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל אנחנו אמרנו שאנחנו משאירים עוד זמן.

**שמואל בוקסר:** אז יהיה לך בסוף. הוא עונה עכשיו לו.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, הוא עונה לי.

**שמואל בוקסר:** לא, אין פינג-פונג. לא למדת? אין פינג-פונג.

**איתי דגן:** שאלת המשך על השאלה עצמה.

**שמואל בוקסר:** לא.

**איתי דגן:** אז איך נקבל תשובה?

**שירי פרנצי-כהן:** אבל יש לי שאלת המשך לשוברי ארנונה.

**שמואל בוקסר:** כשזה יסתיים, יש לך דקות, תשאלי.

**שירי פרנצי-כהן:** מה קשור בארי לדואר?



**שמואל בוקסר:** לא. תרשמי, תתאפקי. שהוא יסיים את התשובות, יש לך דקות בסוף, לא באמצע עם פינג פונג.

**איתי דגן:** אבל הוא עובר לשאלה הבאה.

**שמואל בוקסר:** אין פינג-פונג. בבקשה, ליאור.

**ליאור בן טריה:** ביטוחי העירייה, חלק מהתביעות שיש לנו בביטוח, הן שייכות להנדסה, ולכן לקחנו חלק מהביטוח הכללי והעברנו אותו לפרק ההנדסה. לגבי השאלה מבחינת התקצוב של הלשכה המשפטית, אם אני מסתכל בטוטאל התקציב של 2026 מול 2025, אני רואה דווקא ירידה מ-1.666 מיליון שקלים ל-1.661 מיליון שקלים, ככה שגידול של 50,000 שקלים לא קיים.

**שירי פרנצי-כהן:** שאלתי על דברים ספציפיים בלשכה משפטית, לא על הסך הכל.

**ליאור בן טריה:** יש גידול בהכנסות של המכרזים, שזה מה שאולי התכוונת של 50,000 גידול, שיש גידול מ-50,000 ל-100,000. בעצם כל מי שקונה מכרז, הוא צריך לשלם עבורו, וזה הגידול של ה-50,000 שקלים. לגבי נושא ההשתלמויות, אני עניתי. בנושא הפיקוח העירוני, אנחנו תקצבנו לשנת 2026 יותר הוצאות בפיקוח, וזה מה שראית. שירותי כוח אדם של מינהל,

**שירי פרנצי-כהן:** רגע, מה זה הוצאות? מה זה אומר? זה תשובות גנריות, אני מצטערת. אני רוצה לקבל תשובות אמיתיות. מה זה אומר הגדלנו את ההוצאות? לצורך מה?

**שמואל בוקסר:** לצורך גביית חובות בדוחות שלא משלמים.

**שירי פרנצי-כהן:** אוקיי, זו תשובה הגיונית. אני לא יכולה עם התשובות האלה.

**שמואל בוקסר:** בבקשה, ליאור.

**ליאור בן טריה:** בנושא מינהל החינוך, אם אני פותח בעמוד 26, אני רואה מספר סעיפים. יש לנו את הנושאים של פעילות חינוכית סביבתית, סעיף 1813000781, ששמה אנחנו רואים את הגידול ל-112,000 שקלים, מדובר על קול קורא של בית ספר הדר. לגבי החברה לתרבות, הקיזוז של ה-600,000 שקל, זה קיזוז דמי שימוש של החברה לתרבות.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל למה זה נמצא בהוצאות?

**ליאור בן טריה:** זה בסדר גמור שהוא יהיה שם. זאת אומרת, מצד אחד יש את התשלום שאנחנו משלמים להם, ואז אנחנו מקזזים להם בגין הדמי שימוש.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל זה לא כל דבר קיזוז? בשביל זה יש קובץ הכנסות ויש קובץ הוצאות.



**ליאור בן טריה:** לא, זה בסדר, זה יכול להיות. לפעמים שמים את זה, במיוחד שזה גם נשלח, זה בסדר גמור. את שאלת בנושא החינוך, בעמוד 23, מה שאנחנו רואים שם זה גידול של קבלן הניקיון, הגידול של העבודות הקבלניות של 520,000 שקלים, זה כמו שראש העיר אמר והזכיר במצגת, כל הגידול של החינוך. פה אנחנו רואים את הגידול של 520,000 שקלים.

**גיל אנוקוב:** גידול של מה?

**ליאור בן טריה:** קבלן ניקיון.

**גיל אנוקוב:** למה זה לא נכנס בסעיף ניקיון פר מוסד חינוך? למה באופן כללי?

**שירי פרנצי-כהן:** שאלתי גם על הוצאות פרסום.

**ליאור בן טריה:** יש חלק שהוא פר מוסד. שוב, הגידול טוטאל הוא 1.5 מיליון שקלים. פה אנחנו רואים במינהל את הגידול של 520,000 שקלים.

**שירי פרנצי-כהן:** שאלתי גם על הוצאות פרסום שהם גדלו.

**ליאור בן טריה:** הוצאות פרסום זה יחסי, לפי הביצועים, זה מה שאנחנו צופים לשנת 2026.

**גיל אנוקוב:** היא מדברת שהקמפיין של הרישום של השנה, למה זה נכנס פה?

**ליאור בן טריה:** דווקא במינהל חינוך, בסעיף 18,

**שמואל בוקסר:** אבל היא מובילה אותו.

**דפנה קירו-כהן:** היא מובילה, זה עדיין יכול להיות מתקצב מחינוך אם זה קשור לקמפיין של חינוך.

**גיל אנוקוב:** היא אמרה שזה מתקציב של הדוברות.

**דפנה קירו-כהן:** לא, היא אמרה שהדוברות היא זו שמובילה את הקמפיינים העירוניים, ונתנה לך דוגמאות. אם זה קמפיין שפ"ע, לפעמים זה יהיה מתקצב משפ"ע, נגיד האריזות. אם זה קמפיין חינוך, פתיחת אזורי רישום, זה יהיה מתקצב בחינוך, זה תלוי לפי הפרסום.

**הילה קרופסקי:** ולפעמים זה חצי – חצי.

**שמואל בוקסר:** היא מובילה את זה.

**גיל אנוקוב:** זאת אומרת, אם אנחנו מסתכלים על הטוטאל כמה תקציבי הפרסום של עיריית נס-ציונה,



**דפנה קירו-כהן:** מופיע לך בסעיפים השונים.

**גיל אנוקוב:** אנחנו צריכים לעלות בחזקת 2 או בחזקת 3 במספרים?

**דפנה קירו-כהן:** לא, לא 2. יש לך סעיפים. כתוב.

**שמואל בוקסר:** ממש לא. יש את הסעיפים, כתוב בדיוק.

**גיל אנוקוב:** אם היינו מקבלים את זה בקובץ אקסל, אז גם היינו רואים בשנייה אחת כמה זה, אבל זה מה שקיבלנו, ב-PDF.

**שמואל בוקסר:** תמשיך, ליאור.

**ליאור בן טריה:** דווקא בסעיף הוצאות פרסום בעמוד 37 של מינהל החינוך, שם אנחנו דווקא רואים ירידה מ-150,000 שקלים, ל-140,000 שקלים, סעיף 1811000550. אז פה אנחנו דווקא רואים התייעלות.

**שירי פרנצי-כהן:** רגע, אבל אני שאלתי על דברים אחרים במינהל החינוך. שאלתי על החממה שירד.

**ליאור בן טריה:** רגע, אני ברצף התשובות.

**נאור ירושלמי:** איפה יש בעמוד 37 מינהל חינוך?

**דנה שחק-כץ:** אין.

**גלית אבינועם:** יש מינהל ספורט, לא חינוך.

**נאור ירושלמי:** מינהל ספורט אתה מתכוון אולי. גם פה אין ירידה.

**שירי פרנצי-כהן:** אי אפשר לעבוד ככה, אני מצטערת מאוד.

**שמואל בוקסר:** אי אפשר לעבוד איך שאת מפריעה לנו כל הזמן.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, אי אפשר לעבוד.

**איתי דגן:** אתה לא נותן תשובות ואתה קופץ.

**שמואל בוקסר:** התשובות מצוינות.

**נאור ירושלמי:** לא, לא אמרנו על הקובץ אבל הקובץ הזה הוא דרך ממש גרועה לעבוד.



**שירי פרנצי-כהן:** אם הייתי שואלת שאלה ומקבלת תשובה, אז אפשר היה לעבוד. הוא לא זוכר מה שאלתי, אני לא זוכרת מה שאלתי.

**ליאור בן טריה:** עמוד 23 יש סעיף. אני אפילו מראה לכם אותו, שתראו פחות או יותר איפה הוא. בהוצאות פרסום רואים ירידה בסעיף הזה.

**שירי פרנצי-כהן:** הוצאות פרסום אני רואה עלייה מ-84 בשנת 2024 ל-140 בשנת 2026.

**שמואל בוקסר:** למה 84? אנחנו ב-86 מול 85.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, הוצאות פרסום מ-84,000 בשנת 2024.

**ליאור בן טריה:** הוצאות פרסום במינהל חינוך, עמוד 23, יש ירידה מ-150,000 שקלים ל-140,000 שקלים.

**דנה שחק-כץ:** אבל היא מסתכלת מ-2024.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל 150,000 זה לא ביצוע, הביצוע הוא 84,000.

**ליאור בן טריה:** ביצוע 2024 הוא 84,000, מה זה רלוונטי?

**שירי פרנצי-כהן:** זה לא רלוונטי, זה הביצוע שיש.

**שמואל בוקסר:** וודאי.

**ליאור בן טריה:** אנחנו משווים תקציב מול תקציב.

**שמואל בוקסר:** משווים תקציב מול תקציב.

**שירי פרנצי-כהן:** הבנתי. כשרוצים משווים תקציב וכשלא רוצים, משווים ביצוע.

**שמואל בוקסר:** לא, אותו דבר הולך כבר לפחות שבע שנים.

**שירי פרנצי-כהן:** אוקיי, שאלתי גם בפרויקט חממה, שהוא בגלל היועץ לחדשנות ומשום מה זה יורד, אז למה משלמים ליועץ לחדשנות?

**ליאור בן טריה:** מדובר על התייעלות. חממה מדובר על התייעלות בסעיף הזה.

**דפנה קירו-כהן:** לא, לא, לא.

**שמואל בוקסר:** ממש לא. ממש לא.



**ליאור בן טריה:** זה גם עבר למוסדות, המוסדות משלמים את זה.

**דפנה קירו-כהן:** לא, לא, זה גם לא אותה תוכנית.

**עמרי רווח:** בחממה הורדנו את הרכזים, הורדנו את ה-middle man, חסכנו, התייעלנו.

**דפנה קירו-כהן:** העברנו את זה לתוך בתי הספר.

**עמרי רווח:** וכל ה-200 ילדים שקיבלו ביסודי את שעות התגבור, יקבלו את שעות התגבור.

**שמואל בוקסר:** ליאור, בבקשה.

**ליאור בן טריה:** גם שאלת בנוסף הפעלת האצטדיון, עניתי שמדובר על זה שזה עבר לחכ"ל. וגם הסעיף של הבריקה בעמוד 38, סעיף בריכת התפעול גם הוא עבר לחברה הכלכלית, זו הירידה מ-180,000 שקלים ל-10,000 שקלים.

**שירי פרנצי-כהן:** יש לי שאלה, רגע שנייה.

**שמואל בוקסר:** לא, את לא יכולה להפריע לו.

**שירי פרנצי-כהן:** לגבי החכ"ל.

**שמואל בוקסר:** את לא יכולה להפריע לו עכשיו.

**ליאור בן טריה:** בנושא השפ"ח, שאלת בעניין השכר, השכר עלה וזה תוקצב לפי תקינה מתוכננת.

**שירי פרנצי-כהן:** יש שם עלייה בתקינה?

**ליאור בן טריה:** בנושא הסעות החינוך,

**שירי פרנצי-כהן:** רגע, יש שם עלייה בתקינה בשפ"ח?

**ליאור בן טריה:** השכר עלה שם, כן. וזה תוקצב לפי תקינה מתוכננת, כן.

**דנה שחק-כץ:** אין תקן? פשוט עלה?

**שירי פרנצי-כהן:** תקינה מתוכננת. יש עלייה?

**מיטל חזן:** כן.

**שירי פרנצי-כהן:** של כמה תקנים?



**מיטל חזן:** של 4 או 5 תקנים, 4.8, של פסיכולוגיות חינוכיות. תקצבו ואנחנו נגייס.

**שמואל בוקסר:** בבתי ספר.

**ליאור בן טריה:** בנושא ליווי הסעות החינוך, יש לנו דווקא גידול אני רואה בסעיפי החינוך, סעיף 1817800751.

**שירי פרנצי-כהן:** איזה עמוד זה?

**ליאור בן טריה:** את שאלת שאלה כללית, את לא אמרת לי באיזה עמוד זה.

**שירי פרנצי-כהן:** הסעות חינוך, עמוד 40. מה התשובה?

**ליאור בן טריה:** בליווי הסעות חינוך מיוחד בטוטל יש גידול של 341,000 שקלים. למשל בסעיף לעיל מ-1.222 מיליון שקלים, ל-1.920 מיליון שקלים, גידול של 698 אש"ח.

**שירי פרנצי-כהן:** אני שאלתי על הירידה בשכר מ-1.860 מיליון שקלים ל-1.5 מיליון שקלים.

**ליאור בן טריה:** שוב, אנחנו מבצעים את הליוויים במספר דרכים. או דרך ליווי דרך חברות הסעות, או דרך החברה לתרבות, או דרך השכר. כאן מה שאנחנו רואים בטוטאל זה גידול של 341,000 שקלים.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל אני מנסה להבין, שנייה. זה שאתה מקריא לי סכומים, זה לא עוזר לי. אני רוצה להבין למה השכר ירד ב-300,000 שקל.

**דפנה קירו-כהן:** יש יותר מיקור חוץ ופחות עובדים.

(מדברים ביחד)

**שמואל בוקסר:** הוא אמר את זה.

**שירי פרנצי-כהן:** אני לא שמעתי אותו אומר את זה.

**דפנה קירו-כהן:** תמהיל שונה.

**ליאור בן טריה:** לגבי הקבלן ניקיון, זה מה שאני פירטתי, שסך הכול יש לנו גידול בסעיפי הניקיון. זהו לגבי השאלות של שירי.

**גלית אבינועם:** סליחה, אתה לא סיימת לענות על השאלות שלי. אני שאלתי לגבי בית ספר חב"ד בנים ועדיין לא קיבלתי תשובה.



**ליאור בן טריה:** לענות ראש העיר או להמשיך?

**שמואל בוקסר:** לא, תמשיך עם נאור. אחר כך.

**ליאור בן טריה:** עכשיו זה גיל.

**גלית אבינועם:** אחר כך, כל עוד אני אקבל תשובה.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**שמואל בוקסר:** ליאור, תמשיך את התשובות.

**שירי פרנצי-כהן:** שנייה, שאלתי על מלחמת חרבות ברזל, לא קיבלתי תשובה. לא קיבלתי תשובות לכל השאלות.

**שמואל בוקסר:** את תקבלי. אתה תמשיך את התשובות. אני כבר אומר לך, אם יהיו צעקות, אתה תמשיך תשובות לפרוטוקול, מי שירצה אחר כך יקרא, לא ישאלו פעמיים. בבקשה.

**ליאור בן טריה:** בנושא הכנסות מתביעות ביטוח, מה ששאלת, גיל, יש לנו סעיף הכנסות שונות, שהוא נועד למקרים כאלה ואחרים.

**גיל אנוקוב:** אם אתה יכול להסתכל כמה הכנסות בסעיף הזה היו?

**ליאור בן טריה:** אפשר. כבר נענה.

**שמואל בוקסר:** יסתכלו, תכף נראה. בבקשה.

**ליאור בן טריה:** הכנסות ייצור חשמל, לשאלתך, זה נכנס לחברה הכלכלית.

**שמואל בוקסר:** שאלו למה זה 20,000.

**ליאור בן טריה:** כן. הכנסות של ייצור חשמל נכנסו לחברה הכלכלית.

**שמואל בוקסר:** הכסף הגדול בחברה הכלכלית בכלל, כי הם לקחו את הפרויקט ולקחו את ההלוואה הגדולה.

**גיל אנוקוב:** הם לקחו אבל הם משתמשים בנכסים שלך.

**שמואל בוקסר:** אז הם משלמים שכירות. זה שכחת להגיד.

**גיל אנוקוב:** הגרוש וחצי?



**שמואל בוקסר**: לא, 300 ומשהו אלף שקל.

**דפנה קירו-כהן**: 350,000 שקל.

**גיל אנוקוב**: בשנה?

**שמואל בוקסר**: כן.

**גיל אנוקוב**: זה כסף קטן.

**שמואל בוקסר**: לא, זה כסף מצוין.

**דפנה קירו-כהן**: מצוין. ויש הרבה מאוד דברים אחרים שהם נותנים לעירייה. בסוף זה חברה שלנו.

**שמואל בוקסר**: בוודאי.

**גיל אנוקוב**: לכן, וזה כל הדיון פה, שעכשיו מתנהל פה היום בערב, שהתחיל ב-17:00, שאנחנו היינו צריכים להגדיל את היקף ההכנסות, ולא להיכנס לכיס של התושבים.

**דפנה קירו-כהן**: מגדילים בהרבה.

**גיל אנוקוב**: לא, לא מספיק.

**שמואל בוקסר**: גיל, אתה מבין בביזנס?

**גיל אנוקוב**: כן, מבין.

**שמואל בוקסר**: תביא לי הצעה להגדלת הכנסות, אם היא רציונלית, אנחנו נוסיף את זה לתקציב. נשמח להוסיף את זה לתקציב.

**שירי פרנצי-כהן**: עושים את זה לפני ישיבת תקציב, לא אחרי.

**דפנה קירו-כהן**: בשביל זה הייתה ועדת כספים.

**עמרי רווח**: אל תמשכי אותי בלשון, תגיעי לוועדת כספים.

(מדברים ביחד)

**שירי פרנצי-כהן**: לא, כי שנה שעברה מה זה הוספתם כספים. שום דבר לא הוספתם. גרגר לא שיניתם, לא לפני שנה, ולא לפני שנתיים. גם לא שקל אחד.



**שמואל בוקסר:** שירי, היה לכם שבועיים לתקציב. היית באה בזמן. לקבל תוכנית התייעלות שעה לפני.

**שירי פרנצי-כהן:** ממש. אתה היית משנה?

**שמואל בוקסר:** כן.

**שירי פרנצי-כהן:** לפני שנה שינית? לפני שנתיים שינית?

**שמואל בוקסר:** לא באתם.

**שירי פרנצי-כהן:** לא שינית. לא שינית, גם לא שקל.

**שמואל בוקסר:** לא באתם. כשבאים עכשיו לא משנים כלום.

**שירי פרנצי-כהן:** גם לא שינית שקל.

**גלית אבינועם:** מה שאתה אומר עכשיו זה שקר.

**נעמי חסון:** אם היית מקבל חמישה ימים, היית עושה עם זה משהו?

(מדברים ביחד)

**שמואל בוקסר:** ליאור, אתה תדבר למיקרופון, תמשיך לדבר.

**גלית אבינועם:** אני ביקשתי פגישה עם יו"ר ועדת כספים, עד היום לא קיבלתי תשובה.

**שמואל בוקסר:** למה את צועקת?

**גלית אבינועם:** למה אתה משקר?

(מדברים ביחד)

**שמואל בוקסר:** ליאור, אתה תמשיך.

**ליאור בן טריה:** אני ממשיך. יש לנו סעיפי שונות.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, אתה לא יכול להמשיך כי אנחנו לא שומעים, והתשובות הן לחברי המועצה, סליחה.

**שמואל בוקסר:** שחברות המועצה לא יצעקו, ישמעו. ליאור, בבקשה.



**ליאור בן טריה:** יש לנו שני סעיפי שונות, החזר תושבים וחברות ביטוח בסך 30,000 שקלים, ובעמוד 2 מופיע החזר הכנסות שונות 129000690 בכ-150,000 שקלים, שזה נועד להכנסות שונות, כגון הביטוח. בנושא מה ששאלת על הכנסות מחניונים, יש לנו הכנסות שכר דירה והכנסות שכר דירה ושונים, יש לנו סעיפים, שאנחנו צופים שיהיה לנו הכנסה מהם, שזה חניון פארק המדע.

**שמואל בוקסר:** אני אגיד. עיריית נס-ציונה הולכת לבנות ארבעה חניונים חדשים וזו ההערכה הכספית מה תהיה ההכנסה מהחניונים.

**שירי פרנצי-כהן:** איפה?

**שמואל בוקסר:** ברחוב האלופים 1, כבר בונים אותו, ברחוב אילן רמון פינת איילון, על יד הדריס, שלוש. הרביעי, איפה שהיה לייב 140, בפארק המדע.

**נאור ירושלמי:** זה עבר ועדת תכנון ובנייה?

**שמואל בוקסר:** זה לא צריך. לא צריך היתר.

**נעמי חסון:** החברה הכלכלית תתפעל, או העירייה תתפעל?

**שמואל בוקסר:** החברה הכלכלית תתפעל, והעירייה תרוויח. חוץ מאשר אילן רמון דרך איילון, ששם היה צריך תב"ע, כי זה היה שצ"פ. כבר עשינו תב"ע.

**גיל אנוקוב:** לא צריך ועדת, איך זה נקרא?

**שמואל בוקסר:** עשיתם תב"ע.

**גלית אבינועם:** למה זה לא עולה בוועדת המשנה?

**דפנה קירו-כהן:** זה לא ועדת משנה.

**שמואל בוקסר:** זה לא ועדת משנה. בבקשה, ליאור.

**ליאור בן טריה:** אז אכן יש לנו, מצד אחד, גידול בצד ההכנסה, ומצד שני זה הגידול בצד ההוצאה בגין תוספת דוחות.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** תב"ע הייתה בוועדת משנה.

**שירי פרנצי-כהן:** תחליטו, צריך או לא צריך?

**דפנה קירו-כהן:** מה שצריך יהיה, ומה שלא צריך, לא יהיה. יעשה כל ההליכים החוקיים הנדרשים.



**גלית אבינועם:** איזה יופי של תשובה. ממש הבנו הכול.

**דפנה קירו-כהן:** אבל זה תקציב.

**שירי פרנצי-כהן:** תשובה מדהימה, מה שצריך יהיה. תגידי מה צריך ומה לא צריך, תהיו ברורים.

**דפנה קירו-כהן:** שירי, זה דיון תקציבי. אני צריכה בדיון תקציב להגיד לך איזו ועדת רשות צריך לכל חניון? יהיה חניון, יהיה הכנסה, בתקציב לקחנו את זה בחשבון, ואיזה הליך חוקי שצריך לעשות, ייעשה. נעבוד רק על פי חוק.

**שמואל בוקסר:** זה תקציב, זה לא ועדת בניין עיר. ליאור, בבקשה. אתה תמשיך לדבר גם אם יפריעו לך.

**ליאור בן טריה:** בעניין הרזרבה, אנחנו תקצבנו לפי 1% מהתקציב, זה מתחלק למספר סעיפים. בעניין הפנסיה, יש לנו פנסיה תקציבית של עובדים שממשיכים.

(דיון ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**ליאור בן טריה:** לעניין הרזרבה, עניתי. בעניין פנסיה, גם עניתי. בעניין עליית השכר, הסברנו שיש עליה. עניתי שיש לנו גידול של כ-4% בתקציב. שובר ארנונה גם עניתי, שיש לנו מכרז עם ספק חדש, וזה הגידול. נושא של גנים ונוף, 60,000 שקלים, זה תוקצב לפי הביצוע.

**גיל אנוקוב:** מה זה הדבר הזה בכלל?

**שירי פרנצי-כהן:** כן, ביצוע של מה?

**ליאור בן טריה:** נושא הפיקוח. אז כמו שאמרתי, מצד אחד גדלנו בצד ההכנסה, ומצד שני, זה גם מגדיל את צד ההוצאה בחלק היחסי, כתוצאה מהאכיפה שיש לנו. מינהל החינוך, מה שציינתי מקודם, ה-520,000 שקל, זה כתוצאה מהניקיון. תוכנית חממה, גם כבר עמרי ענה. תקציבי פרסום, גם ענינו. סעיפי שונות, גם ענינו.

**גיל אנוקוב:** לא ענינו. לא שמעתי סעיפי שונות.

**שמואל בוקסר:** ענינו.

**ליאור בן טריה:** סעיפי שונות אמרנו שזה מתחלק לכלל האגפים, לפי הסעיפים השונים.

**גיל אנוקוב:** שאלה נוספת הייתה, אם אפשר לקבל את אופן השימוש בתקציבי שונות.

**שמואל בוקסר:** זה בתקציב. אתה תגיע בסוף שנה הבאה, תבקש 140א', יראו לך את הכרטיס.



**נעמי חסון:** אבל הוא דיבר על שנה שעברה.

**שמואל בוקסר:** שנה שעברה, תגישי בקשה 140א', יתנו לכם. זה לא בישיבת תקציב. בבקשה, ליאור.

**ליאור בן טריה:** ולגבי תוכנית מיכאל, יש לנו סעיף הכנסה שהוא עלה מ-55,000 ל-350,000 שקלים, זה תוקצב לפי מספר ילדים, והשאר נשאר אותו דבר.

**שמואל בוקסר:** דפנה, את צריכה לענות על חרבות ברזל.

**נעמי חסון:** כמות הילדים קפצה כל כך?

**שירי פרנצי-כהן:** יש לי כמה דברים. לא קיבלתי גם תשובה לגבי שכר ראש העיר ושכר הסגנים, גם לא קיבלתי, שהם אמרו שהם מוותרים, אז למה זה מופיע פה בתקציב? אמרו שוויתרו על ההעלאה.

**דפנה קירו-כהן:** נתחיל מהחרבות ברזל. חרבות ברזל, הסעיף תוקצב, בשנת מלחמה תוקצב יותר. עכשיו אנחנו אמורים להיות בשנה שהיא לא מלחמה, אנחנו מקווים שלא תהיה, ועדיין, יש לנו תרגולים, יש הודעות, יש דברים שחייבים להשאיר את הסעיף, וגם אנחנו לא יודעים אם לא תהיה פתאום מלחמת איראן ונצטרך להעביר, אפרופו מהרזרבה, לתקציב הזה. לכן זה תקציב שנשאר חי וקיים עד שיהיה פה שלום עולמי.

**שמואל בוקסר:** סעיף תקציבי חי וקיים.

**דפנה קירו-כהן:** כן, כסעיף תקציבי חי וקיים, עד שיהיה פה שלום עולמי. לגבי השכר, ומיטל, את יכולה לעדכן אותי, שכר של נבחרים וראשי עיר, מה שעמרי התייחס אליו, זה שבהחלטה של צו הוראת שעה של משרד הפנים זה היה, לא יודעת מה, חוק, לא זוכרת.

**מיטל חזן:** הסכם שנחתם.

**דפנה קירו-כהן:** בין מרכז שלטון מקומי לכלל הרשויות.

**מיטל חזן:** למשרד האוצר.

**דפנה קירו-כהן:** למשרד האוצר, סגנים וראשי העיר היו אמורים לקבל תוספת. על התוספת הזו הם ויתרו, ומה שאת רואה כרגע זה הצמדת המדד, ולכן יש תוספת של כ-68,000 שקל ואין את התוספת שהייתה אמורה להיות, לו הם לא היו מוותרים על התוספת שאושרה להם על פי חוק, או על פי ההסכם. מה עוד?

**שירי פרנצי-כהן:** אוקי. לא קיבלתי תשובה לגבי מה זה שירותים ממלכתיים, מה זה הפרק הזה?



**דפנה קירו-כהן:** מה זה פרק שירותים ממלכתיים?

**שירי פרנצי-כהן:** דף 2. כתוב סך הכול פרק שירותים ממלכתיים, 1.42 מיליון שקלים, במקום 1.3 מיליון שקלים. וגם שאלתי למה העלייה. עמוד 2 למעלה.

**דפנה קירו-כהן:** השכר של הסגנים, זה גם לעוזרים. זה העוזרות, כל מי שמנוהל בלשכה.

**שירי פרנצי-כהן:** הבנתי.

**דפנה קירו-כהן:** עליית מדד זה לכולם.

**שירי פרנצי-כהן:** אשמח לדעת מה זה הסעיף הזה ולמה יש פה עלייה.

**ליאור בן טריה:** בסעיף רזרבה עמוד 2 למעלה?

**שירי פרנצי-כהן:** לא, עמוד 2 למעלה, כתוב סך הכול לפרק שירותים ממלכתיים.

**ליאור בן טריה:** זה כל הפרק שלפני.

**שמואל בוקסר:** זה כל הפרק שלפני.

**שירי פרנצי-כהן:** מה זה אומר פרק שירותים ממלכתיים?

**שמואל בוקסר:** תסתכלי מה כתוב בסעיפים, אחד אחד.

**שירי פרנצי-כהן:** לשכת מנכ"ל ולשכת ראש העיר?

**ליאור בן טריה:** כן.

**שירי פרנצי-כהן:** הבנתי, אוקיי. שאלתי לגבי הכנת שכר וביקורת.

**שמואל בוקסר:** הוא אמר את זה. רק על הביקורת לא אמרנו.

**דפנה קירו-כהן:** על השכר נתנו תשובה.

**שירי פרנצי-כהן:** על תלושי ארנונה הוא נתן תשובה.

**דפנה קירו-כהן:** לא, גם נתן תשובה על השכר. הוא גם הגיב לזה ואמר שהיתה חשבת בפנים ובחוץ. לא חשוב, נגיד שוב, אנחנו במכרז מיקור חוץ, אין להשיג חשבות ברשויות מקומיות, ולכן אנחנו יוצאים לשירותי חוץ. השירותים הניתנים כיום זה על פי מכרז תמחור ומחירים שלפני 5 שנים. אנחנו אמורים ב-2026 לצאת למכרז חדש ואנחנו צופים שהמחירים יעלו ואפילו בצורה משמעותית, ועל כן תקצבנו.



**שירי פרנצי-כהן:** אוקיי. שאלתי לגבי הירידה בנגישות ולא קיבלתי תשובה.

**דפנה קירו-כהן:** 5,000 שקל?

**שירי פרנצי-כהן:** במקום 5,000, 1,000.

**ליאור בן טריה:** אפרופו סעיפי שונות, גם אפשר לתקצב את זה משם, יש גם נגישות שמבוצעת דרך תב"רים.

**דפנה קירו-כהן:** ואז יועצת נגישות היא בכלל בשפ"ע לדעתי ולא בסעיפים האלה.

**שירי פרנצי-כהן:** יש שם סעיף תקציבי?

**דפנה קירו-כהן:** כן. לא תהיה בעיית נגישות בגלל היעדר סעיף תקציבי. מה שצריך לעשות, נעשה.

**שירי פרנצי-כהן:** ושאלתי לגבי ביקורת באגפים עירוניים תחת המבקר, פי 2.5.

**דפנה קירו-כהן:** לפי החוק. אנחנו הולכים לפי תקנת החוק ולפי זה מתקציבים את המבקרת.

**שירי פרנצי-כהן:** מה זה אומר הסעיף הזה?

**דפנה קירו-כהן:** יש סעיף שאומר מה המינימום החוקי. שנה שעברה אפילו היינו צריכים לעשות הסתייגות של 12,000 שקל, שבהלימה לתקציב, כמו עם הרזרבה. יחס באופן התקציב, אתה קובע את הסכום שהמבקרת צריכה לקבל, וזה הסכום המתוקצב.

**ליאור בן טריה:** בלבד שלא יפחת מ-1.150 מיליון שקלים, ושמו 1.152 מיליון שקלים לכלל הסעיפים של המבקרת.

**שירי פרנצי-כהן:** אוקיי. שאלתי לגבי חירום דוברות, 80,000 שקל, מה זה אומר?

**דפנה קירו-כהן:** כל מה שקשור. עכשיו שהיינו בחורף, מסערת בירון, כל הדברים האלה, אם תהיה חלילה מלחמה, אם יש עדכונים, תרגילים, פיצוצים וכל מה שצריך.

**שמואל בוקסר:** עוד שאלות?

**שירי פרנצי-כהן:** כן. שאלתי שאלה לגבי תרבות תורנית, זה לא שאלה לגזבר, זה לדעתי שאלה לראש העיר, אבל תחליטו. לגבי תרבות תורנית, לגבי החשמל שעלה פי 3.8.

**ליאור בן טריה:** אז אמרנו, זה תוקצב ב-2024, כבר רואים ביצוע באותו סעיף חשמל. אנחנו עשינו תקציב לפי הביצוע של 2024.



**שירי פרנצי-כהן:** אז פה הלכתם לפי הביצוע ובמקומות אחרים הלכתם לפי הזה?

**ליאור בן טריה:** כל מקרה לגופו. בודקים, עושים בדיקה, אם אני רואה שיש לי ביצוע של החשמל, אני מתקצב.

**שמואל בוקסר:** חשמל זה כל חודשיים, אז קל לדעת את המספרים. מה עוד שכחו לענות לך?

**שירי פרנצי-כהן:** לגבי שוברי ארנונה, ענית. לגבי שזה הוחלף מהדואר לבארי,

**ליאור בן טריה:** נכון, מכרז חדש. דפוס בארי.

**שירי פרנצי-כהן:** זה הדפסת השוברים?

**שמואל בוקסר:** כן.

**שירי פרנצי-כהן:** הדואר היה שירות דפוס עד עכשיו? לא הבנתי.

**שמואל בוקסר:** כן. כן.

**אילן קדוש:** עד לאותה נקודת זמן בארי גם היו מדפיסים, העברנו את העלות של המשלוח מהדואר לבארי, ובזה גם חסכנו הרבה בהוצאות.

**איתי דגן:** כמה אחוז זה נשלח אמרתם, וכמה אחוז במייל?

**אילן קדוש:** 50% נשלח במייל.

**איתי דגן:** ולמה לא להוריד את זה כחוק לפעם בשנה במייל ובווטסאפ?

(מדברים ביחד)

**דפנה קירו-כהן:** התושב יכול לבחור. אנחנו לא באים להכשיל תושבים. בסוף זה תשלומי חובה שיוורדים. אתה רוצה שתושב יקבל באופן שמתאים ונוח לו. אנחנו מציעים, אנחנו מתזכרים, אנחנו ב-50%. 50% אם רוצים לקבל בדואר, יקבלו בדואר. אתה לא יכול להכריח אותם לקבל במייל.

**איתי דגן:** אתה לא יכול בכוח, אני יודע. אבל מבחינת מי שנשאר כחוק, פעם בשנה, תורידי ותדללי את הכמות.

**דפנה קירו-כהן:** אבל אז יגידו לא ידעתי. ואם הייתה טעות וזה פעם בשנה, לא על זה חוסכים. זה מידע מאוד חשוב.



**שירי פרנצי-כהן:** שאלתי על מינהל נוער ולא קיבלתי תשובות לגבי אחזקת מבנים וצויד, שירד מ-5,000 ונעלם הסעיף. ועבודות קבלניות שעלה מ-140 ל-215, זה שאלות שכבר שאלתי ולא קיבלתי תשובות.

**שמואל בוקסר:** עבודות קבלניות זה ניקיון.

**שירי פרנצי-כהן:** פרלמנט הילדים שנעלם, שאלתי ולא קיבלתי תשובה.

**ליאור בן טריה:** אוחד עם הנוער.

**שמואל בוקסר:** אוחד עם פרלמנט הנוער.

**דפנה קירו-כהן:** אוחד ומנוהל ביחד.

**ליאור בן טריה:** ויש פה גם התייעלות, כמו בכלל האגפים.

**שירי פרנצי-כהן:** לא הבנתי, אז פרלמנט הילדים נשאר, קיים?

**שמואל בוקסר:** בוודאי.

**דפנה קירו-כהן:** הוא קיים אבל התקציב שלו יחד עם פרלמנט הנוער. ייקחו פעילויות משותפות, רכזים משותפים.

**שירי פרנצי-כהן:** שאלתי בסעיף תקציבים לגבי היועץ חיצוני, שגדל מ-50,000 ל-250,000 בעמוד 10, לא קיבלתי תשובה.

**דפנה קירו-כהן:** בגזברות?

**שירי פרנצי-כהן:** בתקציבים. איזה יועץ זה? מה הוא עושה?

**ליאור בן טריה:** זה חלק מתוכנית ההתייעלות. גם חן זיצר, שהייתה פה היום, גם כל הנושא של הערעור לבית משפט העליון, וגם בקרות חיצוניות שאנחנו לוקחים.

**דפנה קירו-כהן:** ואני אוסיף ואגיד, שיש לנו גם תחלופת עובדים וחלק מהיועצים החיצוניים נותנים מענה לעובדים חסרים.

**שירי פרנצי-כהן:** כמה יועצים חיצוניים אנחנו עכשיו מממנים בסכום הזה של 250,000 שקל? מה שמנית עכשיו, ארבעה?

**איתי דגן:** פי חמש מבעבר.



**שמואל בוקסר**: כמה שיש צורך, במסגרת התקציב.

**ליאור בן טריה**: אני יכול להגיד לך, מה שנקרא בחדר הסגור הזה, שהתקציב הזה הוא מזערי לעומת מה שהיה בעיריית קריית אונו, יחסית זה תקציב מאוד נמוך.

**גלית אבינועם**: בעיריית קריית אונו יש חובות מסופקים של 151 מיליון שקל?

**ליאור בן טריה**: זה אני צריך לבדוק, לא זוכר.

**שירי פרנצי-כהן**: שאלתי לגבי אחזקת גנים ציבוריים שעלתה במחלקת גנים ונוף שעלתה מ-7,800 ל-8,580. לא קיבלתי תשובה.

**שמואל בוקסר**: זה חלק מהעלייה של כמעט 5 מיליון שקל בשפ"ע, שלא תלויה בנו, מכרזים חדשים.

**שירי פרנצי-כהן**: זה מכרז חדש אחזקת גנים ציבוריים?

**שמואל בוקסר**: כן.

**ליאור בן טריה**: כן.

**רפאל קריספיל**: שניים. אחד השנה, ואחד באמצע השנה יהיה.

**שירי פרנצי-כהן**: אוקיי. אני רוצה לחזור רגע לסעיף ההכנסות של הארנונה. אני מצטערת שאני עדיין לא מבינה את זה.

**שמואל בוקסר**: לא, זה שאלות חדשות. לא שאלות ששאלת.

**שירי פרנצי-כהן**: לא, זה ששאלות ששאלתי והוא ענה, ואני עדיין לא מבינה את התשובה.

**שמואל בוקסר**: את לא מבינה, אז אנחנו בבעיה.

**שירי פרנצי-כהן**: לא רק אני, גם תושבים אחרים שפנו אליי. אז שנייה, תהיו איתי. ב-2025 הסעיף הכנסה מארנונה כללית, עזוב עסקים, מה שכתוב פה, זה 218 מיליון שקל. ב-2026 אותו סעיף הוא 217,179,000. ירידה של 800,000 בערך. אני לא מבינה איך מגולם פה העלייה של ה-6.5%, כולל הטייס האוטומטי, אני יודעת שתגיד את זה, עדיין לא מבינה.

**דפנה קירו-כהן**: כי מגולמת גם הירידה.

**שמואל בוקסר**: מגולמת ירידה של 9.5 מיליון שקלים.



**דפנה קירו-כהן**: של שטחים משותפים.

**ליאור בן טריה**: גם ירידה, וגם אנחנו פורסים, נכנסים לעומק ובודקים את מספר התושבים שנכנסים, את מספר העסקים. שמים את הטייס האוטומטי, שמים את ה-4.5%. יש פה עבודה שנעשתה יחד עם אילן, ויחד איתנו וזה הצפי תקציב.

**שירי פרנצי-כהן**: אני מבינה, אני רק לא מצליחה להבין את המתמטיקה. גם אם אתה לוקח את ה-9.5 מיליון, ומוריד אותם. עדיין אם אתה לוקח,

**ליאור אלימלך**: ואם תוסיפי את ה-10 מיליון זה יסתדר לך.

**גיל אנוקוב**: כמה אחוזים?

**ליאור אלימלך**: אם זה היה 230, היה מרגיע אותך? אז זה ה-10 מיליון שקלים.

**שירי פרנצי-כהן**: 6.5% על מגורים.

**גיל אנוקוב**: זה היה צריך להיות 223. מה זה קשור למספר תושבים בכלל?

**שירי פרנצי-כהן**: נכון, זה היה צריך להיות 223. זה מתמטיקה פשוטה, אני מצטערת.

**שמואל בוקסר**: ממש לא.

**שירי פרנצי-כהן**: למה? תסביר לי.

**שמואל בוקסר**: תורידי הנחות,

**שירי פרנצי-כהן**: ההנחות היו גם שנה שעברה.

**שמואל בוקסר**: אבל מהתוספת צריך גם כן להוריד הנחות, וגם להוריד רק 93% גביה, לא 100%, והמספר הוא מספר. המתמטיקה היא פיקס. אם לא מבינים, תבואי אליי, אני אסביר לך.

**גיל אנוקוב**: ראש העיר, אנחנו מבינים טוב.

**שמואל בוקסר**: אני מצטער, אתה לא מבין.

**גיל אנוקוב**: 209 כפול 1 נקודה,

**שמואל בוקסר**: בבקשה, תמשיך. אתם רוצים שנגדיל את המספר? אנחנו לא נגדיל מספרים סתם.



**שירי פרנצי-כהן:** על החינוך אני שאלתי כמה דברים. שאלתי על חוג לכל ילד, לא קיבלתי תשובות, אני יודעת שזה לא לגזבר.

**דפנה קירו-כהן:** זה לא עניין תקציבי. תקציב יש פיילוט, הוא יחליט איזה פיילוט רוצים.

**שמואל בוקסר:** יש תקציב לפיילוט 300,000 שקל.

**שירי פרנצי-כהן:** מה הפיילוט? התושבים יכולים לקבל?

**דפנה קירו-כהן:** מה שהם יחליטו באגף החינוך.

**שמואל בוקסר:** זה לא לפה. אגף חינוך יחליט.

**שירי פרנצי-כהן:** אנחנו יכולים לדעת על איזה שכבות וכמה אמורים לשלם?

**עמרי רווח:** כל אחד שיגיע תורו, נדבר.

**ליאור בן טריה:** נעבור לשאלות של נאור.

**איתי דגן:** לי לא ענית על דבר אחד מקודם, למה אין סעיפים תקציביים בסגני ראש עיר, כמו בכל שאר הסעיפים של מנכ"ל ושל ראש רשות. למה שם אין תתי סעיפים? על זה לא קיבלתי תשובה.

**ליאור בן טריה:** מה זה תתי סעיפים?

**שירי פרנצי-כהן:** תתי סעיפים זה לשכות, עוזרות.

**איתי דגן:** אני שואל, למה אין תתי סעיפים?

**דפנה קירו-כהן:** זה רק שכר.

(מדברים ביחד)

**איתי דגן:** לא, מה עוד צבוע בפנים.

**דפנה קירו-כהן:** לא משנה, זה מגולם לך הכול. זה מה יש להם. קח את זה, וזה לשכר. אין סעיף לתקציב.

**שמואל בוקסר:** זה מה שיש. זה העלות. זהו זה. ליאור, תמשיך.

**ערן רפאל:** גם אצל ראש העיר זה לא. לשכת ראש העיר, יש שורה תקציבית אחת לשכר.



**שירי פרנצי-כהן:** אני שאלתי שאלות לגבי דברים שירדו בחינוך. למשל, מחשב לכל ילד שירד, יוזמות חינוכיות שירד, תגבור בגרויות שירד, הרשאות ויוזמות שירד.

**שמואל בוקסר:** זה ירד. במסגרת ההתייעלות הורדנו דברים שיש להם פחות ביקוש והעברנו אותם לבתי ספר, למשל.

**שירי פרנצי-כהן:** אתה זוכר שהקראת את כל התוכניות החינוכיות, נדמה לפניי ישיבה אחת או שתיים, **שמואל בוקסר:** נכון. לא ביטלנו.

**שירי פרנצי-כהן:** ביטלת, הורדת, קיצצת.

**שמואל בוקסר:** יש פחות ילדים.

**עמרי רווח:** בתגבור בגרויות זה לא נכון. הייתה חברה, זה היה במיקור חוץ ועכשיו זה בתוך בתי הספר. (מדברים ביחד)

**שירי פרנצי-כהן:** שאלתי לגבי מינהל הספורט ולא קיבלתי תשובה.

**ליאור בן טריה:** אני רוצה להתחיל לענות לנאור.

**שמואל בוקסר:** תיתן תשובות לנאור.

**ליאור בן טריה:** בנושא הנחות בארנונה, בשנת 2025 זה תוקצב 28 מיליון, ויש ירידה ל-26.2 מיליון, וכל נושא ההנחות זה משהו שהוא הכנסה מול הוצאה.

**שמואל בוקסר:** zero some game. זה הולך לשני הצדדים.

**ליאור בן טריה:** כן. זה אותו סכום. אז יש פה ירידה, וזה גם לפי תחשיב שאילן עשה.

**שמואל בוקסר:** לפי התחשיבים של הגזברות.

**ליאור בן טריה:** נושא רישיונות שילוט, פה אני צריך לציין שהיינו שמרנים. נכון בתקציב 2025 זה תוקצב 2.7 מיליון, אבל פה הורדנו ב-900,000, לפי שראינו את הצפי לרישיונות שילוט, ואתה גם רואה את הביצוע בשנת 2024, 1.8 מיליון שקלים, אנחנו שמנו 1.8 מיליון שקלים. תקצבנו את זה ל-1.8 מיליון שקלים ודווקא בשילוט פיגורים, שם אנחנו הגדלנו את זה מ-350,000 ל-500,000, תוספת של 150,000. זאת אומרת, הדלתא של הקיטון ברישיונות שילוט של התקציב והפיגורים הוא קיטון של 750,000 שקלים. בנושא פרסום החוצות, כבר עניתי על זה, זה בגלל הקו הכחול. אגרת אשפה עודפת, נעשה ניסיון, לקחנו,



**שמואל בוקסר:** בדקנו את זה, ראינו שזה לא משתלם לנו.

**גלית אבינועם:** מה לא משתלם?

**נאור ירושלמי:** לא משתלם או לא ישים?

**שמואל בוקסר:** גם וגם. בעיקר לא ישים.

**נאור ירושלמי:** אבל בערים אחרות זה קורה.

**דפנה קירו-כהן:** יש ויש.

**שמואל בוקסר:** יש ויש.

**נאור ירושלמי:** אפשר לראות את הנתונים? שוב, זה סעיף מאוד מאוד משמעותי.

**שמואל בוקסר:** נכון.

**נאור ירושלמי:** וגם צדוק מבחינה מקצועית והחברתית.

**דפנה קירו-כהן:** אני אגיד לך, למשל אצלנו המכרז הוא פאושלי, ואם המכרז הוא פאושלי, אתה מוציא הרבה מאוד כדי להפעיל את זה, ובסוף הרווחים מתקזזים. אז חלק מהשינויים שצריך,

**איתי דגן:** ואם את משנה את המכרז?

**דפנה קירו-כהן:** אז יכול להיות שצריך לשנות את המכרז. אבל לשנת 2026, לא אמרתי לעד, אמרתי לשנת 2026 זה לא ישים, זה לא רלוונטי, כי כרגע המכרז הוא בתוקף והוא מכרז כן טוב. חבל לנו לאבד את המכרז ביחס לתועלות שאנחנו חושבים או סבורים או צפויים לקבל מהפסולת העסקית. אז ל-2026 זה לא נכנס לתקציב. ב-2027 יעשו שוב בחינה.

**שמואל בוקסר:** נאור, טחנו את זה מכל הכיוונים האפשריים. אם זה היה כדאי, היינו עושים.

**ליאור אלימלך:** הנה, רפי פה, אנחנו רצינו את זה יותר מכולם.

**ליאור בן טריה:** בנושא מסיבות סוף שנה, תוקצב לפי הירידה בגני הילדים. כן חשוב לציין, שיש לנו ירידה של 7 גנים תשפ"ד לתשפ"ה.

**שמואל בוקסר:** משנה שעברה ועוד 3 השנה.



**ליאור בן טריה:** מתשפ"ה לתשפ"ו עוד 3 גנים, סך הכול קיטון בכעשרה גנים ולכן רואים את הירידה הזאת. בנושא תרבות תורנית, אנחנו הלכנו לפי הביצוע בנושא ההכנסות, ולכן תקצבנו את זה ככה. בנושא תלושי שי לעובדים, אנחנו לא העלינו את הסכום, גם כן כחלק מתוכנית התייעלות.

**נאור ירושלמי:** את זה צריך לתקן לדעתי.

**ליאור בן טריה:** בנושא הדוברות, אני כן ציינתי שהייתה התייעלות בסעיף הזה. נושא שי למתגייסים, יש לנו תיקים שנותרו לנו משנת 2025, ולכן אנחנו רואים את הקיטון הזה.

**דפנה קירו-כהן:** לא נותרו, מראש קנינו כמות כפולה, כדי להוזיל את המחיר ולהשאיר את התיקים גם ל-2026.

**ליאור אלימלך:** כל אחד יקבל שי למתגייס.

**דפנה קירו-כהן:** לא יחסר דבר.

**שמואל בוקסר:** מי שיבוא לקחת, לא כל אחד.

**ליאור בן טריה:** תשלום שלטון מקומי, 140,000 שקל, השארנו את זה כמו בשנה שעברה, לא העלינו את התקציב.

**נאור ירושלמי:** כמו השי לעובדים, שלא העלינו, זה בסדר. אני מציע אבל להוריד במקרה הזה.

**דפנה קירו-כהן:** ב-2025 העלינו.

**שמואל בוקסר:** לא תלוי בנו. זה דבר שנקבע על ידי המרכז השלטון המקומי לפי גודל העיר.

**נאור ירושלמי:** יש מקום, לאור המצב, להיכנס איתם למשא ומתן, זה מה שאמרת. זו לא הייתה שאלה, זו הייתה אמירה.

**דפנה קירו-כהן:** זה לא משהו שמנהלים ברשות אחת.

**ליאור בן טריה:** עמוד 12 לגבי פעולות איכות הסביבה, גם כן השארנו את הסעיף הזה לפי אותו תקציב של 2025. מדובר על איגוד ערים לאיכות הסביבה. זה פעולות שאנחנו מבצעים שמה. בנושא אחזקת מתקני משחק, הירידה שאנחנו רואים, ככל שאנחנו יכולים להוציא דברים מתב"רים בהקמת גני משחקים ישנים, אנחנו מוציאים את זה משם, ומדובר פה על התייעלות.

**נאור ירושלמי:** אבל זה תחזוקה, לא התקנה. זה לא הקמה.

**שמואל בוקסר:** לא, אבל אם אתה מחליף.



**נאור ירושלמי:** אה, אתה מחליף. במקום לתחזק אתה עושה חדש?

**דפנה קירו-כהן:** נכון, למשל.

(מדברים ביחד)

**איתי דגן:** כמה זה ירד, ליאור?

**ליאור בן טריה:** לא רשמתי את הסכום.

**נאור ירושלמי:** אז זו הכוונה?

**דפנה קירו-כהן:** זה לא רק זה הכוונה. הכוונה היא, שבכל מה שקשור לתחזוקה שוטפת, מה שניתן להוציא מתב"ר והוא חלק מתשתיות. אם זה החלפה, אם זה תיקון חלקים גדולים, אם זה דברים כאלה, אנחנו מוציאים מתב"ר, ואז לא צריך להעמיס את זה על השוטף.

**איתי דגן:** אבל עדיין את התחזוקה את צריכה לעשות את זה לפי התקן.

**דפנה קירו-כהן:** בסדר, אז היא קיימת. ולכן זה מתקצב. אבל מה שהורדנו זה דברים שאנחנו יכולים מתב"ר.

**ליאור בן טריה:** נושא עמלת כרטיסי אשראי, אני מבין שזה עדיין דוח שלא פורסם, לכן זה עדיין בבדיקה.

**שירי פרנצי-כהן:** מה זאת אומרת?

**שמואל בוקסר:** זה בבדיקה של המבקרת.

**דנה זלוטין:** זה לא בבדיקה, זה ממצא מהדוח שטרם פורסם, אז אי אפשר לדבר עליו עכשיו.

**ליאור בן טריה:** לגבי בית ספר התומר, יש ירידה של 100,000 שקלים בתל"נ, זה שינוי שיטת תקצוב של משרד החינוך וירידת בשעות התגבור וסגירת כיתה.

**שמואל בוקסר:** וירידה דרסטית במספר תלמידים. כמה, 10%, נכון?

**גלית אבינועם:** אני שאלתי את השאלה, אז אני אשמח לשמוע אותך ולהבין אותך. אתה אומר שהקיטון בתקציב מ-6.141 מיליון שקלים ל-5.5 מיליון שקלים, זה כתוצאה ממשרד החינוך?

**שירי פרנצי-כהן:** וקיטון מספר ילדים.



**ליאור בן טריה:** כן, סגירת כיתה.

**שמואל בוקסר:** ירידה ב-10% בתלמידים, והתל"נ, מה שמשרד החינוך נותן שם.

**נעמי חסון:** 22 תלמידים ירדו.

**שמואל בוקסר:** יותר מ-10%.

**נאור ירושלמי:** אני שאלתי ספציפית על המים, איך הם חוסכים כל כך טוב במים?

**ליאור בן טריה:** זה לפי ביצוע בפועל.

**שמואל בוקסר:** לפי ביצוע בפועל, שם מודדים שעון.

**גלית אבינועם:** אני לא קיבלתי תשובה בית ספר חב"ד בנים.

### שירי פרנצי-כהן יצאה מחדר הישיבות

**נאור ירושלמי:** 50%? 10% בתלמידים, אני מבין.

**שמואל בוקסר:** זה כבר עניין של בית הספר, לא שלנו.

**ליאור בן טריה:** ולגבי בית האזרח הוותיק,

**גלית אבינועם:** לא, לא, אני שאלתי לגבי בית ספר חב"ד בנים.

**ליאור בן טריה:** אני באמצע לענות לנאור. השארנו את תקציב תמיכת אזרחים ותיקים, השארנו ב-100,000 שקלים.

**נאור ירושלמי:** 8 שנים, זה מה שאמרת.

**שמואל בוקסר:** שכחו שיש עוד 200,000 שקלים לבית האזרח הוותיק, שכל הזמן שוכחים אותו, שבא דרך תקציב הרווחה. מהתמיכות זה 100,000 שקלים, ו-200,000 שקלים זה דרך תקציב רווחה. אז הם מקבלים 300,000 שקלים.

**נאור ירושלמי:** כן, אבל זה אותו מספר קבוע כבר 7 או 8 שנים.

**שמואל בוקסר:** אבל לא הורדנו.

**נאור ירושלמי:** היה לנו בינתיים מדדים, התייקרויות, עלויות.



**שמואל בוקסר:** להכול היה מדדים והתייקרויות והורדנו את זה.

**נאור ירושלמי:** נכון, אבל לא לכולם הורדנו.

**נעמי חסון:** כמות האזרחים הוותיקים גדלה.

**נאור ירושלמי:** הגיל השלישי זה המגזר היחיד שגדל בעיר, וגדל מהר.

**שמואל בוקסר:** אתה לא צריך להסביר לי. אנחנו, דרך אגב, הולכים לבנות בית האזרח הוותיק בצד מערב לתגבור.

**נאור ירושלמי:** בעזרת השם.

**שמואל בוקסר:** זה לא בעזרת השם, ברגע שיהיה היתר בנייה. אנחנו הולכים עכשיו גם לבנות את בית הפנאי דרום, שגם שם יהיה תוספת לאזרח הוותיק, ואנחנו גם הולכים להוסיף עוד קומה, כמו שהבטחתי להם, איפה שאפשר, בבית האזרח הוותיק בבן גוריון. וכל זה יוסיף להם הרבה פעילות, ויכלו להוסיף הרבה אנשים ולקבל עוד כסף מהממשלה, קודם כול. בבקשה, ליאור.

**ליאור בן טריה:** סיימנו עם השאלות שלך, נאור. אני עובר לשאלות של דנה. בנושא מינהל החינוך, מה שאנחנו רואים זה את ההשתלמויות פיתוח והכשרה, גידול מ-25,000 שקלים ל-145,000 שקלים, זה איחוד סעיפים שיש לנו. עבודות קבלניות, זה נשאל כמה פעמים, זה נושא הניקיון, הגידול של 520,000 שקלים. והסעיף שונות.

**דנה שחק-כץ:** גם ענית כבר.

**ליאור בן טריה:** כן, גם ענית על זה. נושא דמי שתייה, בעמוד 24.

**שמואל בוקסר:** דמי שתייה, זה התקציב שאנחנו נותנים, נכון? הגדלנו את התקציבים.

**ליאור בן טריה:** כן, דמי שתייה זה לשימור צוותי החינוך.

**שמואל בוקסר:** תה, קפה וסוכר, החלטנו להכפיל את זה, בשביל לעזור לצוותי החינוך בבתי הספר.

**ליאור בן טריה:** מדובר על עובדים חיצוניים, שמגיעים לבתי הספר ולחדרי המורים, שיהיה להם סוכר, קפה, חלב וכדומה.

**שמואל בוקסר:** הכפלנו את התקציב. זה נקרא דמי שתייה. מה עוד?

**דנה שחק-כץ:** טלפון שירותי כוח אדם.



**ליאור בן טריה:** הטלפון של שירותי כוח אדם, זה לפי ביצוע. עדכנו את זה לפי הביצועים שאנחנו רואים בפועל.

**שמואל בוקסר:** יש דברים שקל נורא לעדכן במהלך השנה, כי הם מקבלים את החשבון כמו שעון כל חודשיים, אז זה לא דברים שהם נמשכים.

**נעמי חסון:** טלפון זה שיחות הטלפון או המכשירים שירדו מגני הילדים?

**עמרי רווח:** סתם דוגמה, תקצבו 100,000, בסוף הגיעו חשבוניות על 180,000, אז מעדכן את זה על בסיס ביצוע.

**דנה שחק-כץ:** שנה שעברה היה 85 ועכשיו 180, מה זה אומר?

**עמרי רווח:** שזה מה שעלה בפועל, לעומת תכנון.

**ערן רפאלי:** שתוקצב בחוסר.

**שמואל בוקסר:** זה תוקצב בחוסר.

**דנה שחק-כץ:** הבנתי.

**ליאור בן טריה:** שכר מנו"ף, זה טיפולים פרא רפואיים, קלינאיות תקשורת, פסיכולוגים לטובת אקלים בגני הילדים. מינהל יסודי, עניתי שם על הגידולים שהיו, גם בנושא של חוג לכל ילד, זה פיילוט חדש לשנת 2026. בית ספר התומר גם עניתי, שמדובר על ירידה בתל"נ ושינוי שיטת התקצוב של משרד החינוך.

**דנה שחק-כץ:** בית ספר שיבולים עלה.

**ליאור בן טריה:** בית ספר שיבולים זה לפי כמות הילדים, הגידול שאנחנו רואים שם.

**דפנה קירו-כהן:** וזו אותה תשובה גם לחב"ד בנים, אגב.

**דנה שחק-כץ:** אני בטוחה. טוב, אבל זה כבר לא דיון לתקציב. כמה ילדים מהעיר, מחוץ לעיר, זה לתקציב?

**שמואל בוקסר:** לא מקבלים מחוץ לעיר. אישור מיוחד שלי.

**דנה שחק-כץ:** הבנתי. אתה רוצה להגיד לי שכל מי שעלה בשיבולים זה מתוך העיר?

**שמואל בוקסר:** לא, יש הוותיקים שלא זרקנו אף אחד.



**דנה שחק-כץ:** לא זרקנו, אבל כל מי שהתווסף?

**דפנה קירו-כהן:** למי?

**דנה שחק-כץ:** לתוך בתי ספר שיבולים וחב"ד בנים, הכול מתוך העיר?

**שמואל בוקסר:** רק.

**דפנה קירו-כהן:** בחב"ד לדעתי הוא 90%.

**שמואל בוקסר:** חב"ד בנים רק מהעיר. חב"ד בנות גם מחוץ לעיר.

**דנה שחק-כץ:** אבל הבנים רק מתוך העיר?

**גלית אבינועם:** כמה אחוזים הם מחוץ לעיר?

**עמרי רווח:** חב"ד בנים בצמיחה. זה בהלימה עם הנתונים.

**שמואל בוקסר:** כמה ילדים יש שם? היה 90. היום יש 90, נכון?

**עמרי רווח:** 85-90.

**דנה שחק-כץ:** 90% חב"ד בנים זה מתוך העיר?

**דפנה קירו-כהן:** מתוך העיר. אל תתפסי אותי במילה, כי אסתי לא כאן, אבל הרוב הוא מוחלט.

**גלית אבינועם:** אנחנו נשמח לקבל תשובה קצת יותר מדויקת.

**נעמי חסון:** חב"ד בנות גם 90% או יותר?

**שמואל בוקסר:** דנה, יש בערך 100 וקצת ילדים עד כיתה ו'. תעשי חשבון כמה יש בכל כיתה. מותר לפתוח כיתות כאלה, כי זה בית ספר ייחודי. משרד החינוך מאשר לפתוח כיתות כאלה, כי זה הפתרון היחיד שיש בעיר.

**דנה שחק-כץ:** באזור?

**שמואל בוקסר:** חב"ד בנות זה סדר גודל של 25, אנחנו לא נותנים יותר, שקודם כול נס ציוניות, זה בסביבות 19-20, ועוד 4-5 השלמה מבחוץ של בקשות מיוחדות. היה פעם, כשאני הגעתי לפה, היה א' עד ח', שתי כיתות בכל שנה עם 30 בנות. אנחנו כבר חמש שנים מקצצים להם כיתה. מקבלים רק



כיתה אחת במחזור, עד שהם יגיעו לכיתה אחת בלבד בכל מחזור, במקום שהיה 16 כיתות כשהגענו לפה.

**גלית אבינועם:** וכמה מחוץ לעיר?

**שמואל בוקסר:** הסברתי כבר, אני לא חוזר על מה שאמרתי.

**דפנה קירו-כהן:** ולכן, לשאלתך, לגבי אלה שמחוץ לעיר, בשכבות שעדיין יש שניים, יש יותר. בשכבות הנמוכות, זה כבר כמעט הכול מתושבות העיר.

**גלית אבינועם:** אתה לא אמרת. מישהו שמע כמה חב"ד בנות מגיעות מחוץ לעיר?

**דפנה קירו-כהן:** אז הרגע אמרתי את זה לנעמי.

**גלית אבינועם:** כי אני לא שמעתי. אמרתם לגבי חב"ד בנים.

### שירי פרנצי-כהן שבה לחדר הישיבות

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**ליאור בן טריה:** מרכז מיכאל זה סעיף הכנסה, אנחנו היינו מפעילים את זה בתוך הרשות.

**דנה שחק-כץ:** התשלום הוא 300,000?

**ליאור בן טריה:** כן, הכנסה מול הוצאה.

**דנה שחק-כץ:** יש הכנסה, זה נכנס ויוצא, זה מתקזז?

**ליאור בן טריה:** כן.

**דפנה קירו-כהן:** לגבי שיבולים, אני רוצה לענות.

**שירי פרנצי-כהן:** לא שמענו, לא את השאלה ולא את התשובה. סליחה.

**דפנה קירו-כהן:** את היית בחוץ, היא שאלה לגבי הגדילה בתקצוב של שילובים. אומרת אסתי, ששינה משרד החינוך את המבנה הארגוני של בית הספר מ-6 יסודי ו-6 על יסודי ל-8 ו-4, ולכן את רואה גידול ביסודי, במינהל יסודי.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, אבל רואים את זה בשניהם. רואים את זה גם בחטיבה.

**דפנה קירו-כהן:** זה גם פועל יוצא של מספר תלמידים. אבל את תראי את זה יותר ביסודי.



**שירי פרנצי-כהן:** אז שניהם עלו?

**דפנה קירו-כהן:** עלו. אבל עלו יותר ביסודי.

**ליאור בן טריה:** עוברים לשאלות של נעמי.

(מדברים ביחד)

**שמואל בוקסר:** נא לא להפריע. דנה, בבקשה.

**דנה שחק-כץ:** בשירותים לילד ולנוער יש גם ירידה בטיפולים הרגשיים. צורך?

**ליאור בן טריה:** כן, זה לפי הצורך.

**שמואל בוקסר:** לפי הצורך, כן.

**שירי פרנצי-כהן:** גם הטיולים, גם מרכז הורים וילדים.

**שמואל בוקסר:** כן. ילדים הלוא יש ירידה דרסטית.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל ההיפך, יש עליה דרסטית בילדים שצריכים טיפולים.

**שמואל בוקסר:** בחינוך המיוחד ירדנו בגן אחד.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל זה לא חינוך מיוחד, זה טיפולים רגשיים.

**דנה שחק-כץ:** יש דברים שלא ענית עליהם, אני לא יודעת אם זה רלוונטי לתקציב. שדיברנו על סייעות,

שאלנו למה להוריד, בואו נשמר, אבל זה לא קשור לתקציב.

**שמואל בוקסר:** זה אסטרטגיה כבר.

**שירי פרנצי-כהן:** זה קשור. שיענה.

**שמואל בוקסר:** את אל תגידי לי מה לעשות ומה לא.

**ליאור בן טריה:** נעבור לשאלות של נעמי, ראש העיר?

**שמואל בוקסר:** כן. אני מבקש, נעמי אחרונה חביבה, נא לא להפריע.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)



**ליאור בן טריה:** נעמי, שאלת לגבי ההבדל בין שונות לבין רזרבה. סעיף שונות, כמו שציינתי, זה נמצא בהרבה אגפים וסעיף רזרבה זה על פי חוק ברשות איתנה, אני חייב לשים 1%. לגבי הדוברות, אני חושב שכבר דיברתי.

**שמואל בוקסר:** ענינו 10 פעמים.

**ליאור בן טריה:** חיזוי מזג האוויר, יש לנו חברה חיצונית.

**שמואל בוקסר:** דפנה תענה על חיזוי מזג האוויר.

**דפנה קירו-כהן:** חיזוי מזג האוויר, שירי, זה לשאלתך, לדעתי. אגב, מי שרוצה לדעת, יצא דוח של מנהלת חוסן אקלימי, הרשות היחידה שצוינה לטובה, כרשות שלוקחת את נושא החירום האקלימי, מובילה אותו, מנהלת אותו ואף מצליחה, זו עיריית נס-ציונה. בין היתר, ההצלחה שלנו נובעת מהיכולת שלנו לקבל מידע אמת בזמן אמת, שמבוסס על מערכת חדשנית, מגובה בלויינים, שנותנת ספציפית בליווי של חזאי מומחה, שיודע לנטר את עוצמות הגשם, את כמויות הגשם ואת הזמנים שלהם, ואת השעה. זה מאפשר לנו להיערך בצורה מדויקת, ואתם רואים את התוצאות, לשמחתנו הרבה בשלוש שנים האחרונות, והרבה גם בזכות הצוות שלנו, הפיקוח, השפ"ע ואפרת.

**שמואל בוקסר:** פה המקום להודות לשפ"ע, לפיקוח, לביטחון, באמת, להוריד ראש ולמחוא כפיים. ולמי שמנהלת את כל המערך הזה, ראש מטה ראש העיר, ראש אגף לוגיסטיקה, אגף זה ואגף זה ואגף זה, שלא ישנה לילות שלמים, והיא חצי חזאית כבר, כל הכבוד.

(מחיאת כפיים)

**שירי פרנצי-כהן:** יש לי שאלה. השאלה שלי היא האם אפשר לחסוך את הכסף הזה ולהשתמש בשירותים קיימים שחינמיים.

**דפנה קירו-כהן:** את יכולה, תקבלי בהתאם.

**שירי פרנצי-כהן:** גם דברים אחרים שהורידו פה בחינוך, אנחנו מקבלים בהתאם.

**דפנה קירו-כהן:** אני לא מכירה שירות שהוא יותר חיוני, יותר חשוב ויותר הכרחי לנס-ציונה, מהשירות הזה, זכותך לחשוב אחרת.

**שירי פרנצי-כהן:** גם חינוך זה מאוד חיוני. אני לא יודעת, ירדו פה דברים.

**דפנה קירו-כהן:** שירי, שאלת שאלה, אני יכולה לענות תשובה?

**שירי פרנצי-כהן:** כן.



**דפנה קירו-כהן:** שאלת, היות ואני מבינה, יש הרבה דברים שאת מבינה יותר, בזה אני יכולה להגיד לך שאני מבינה היטב, ואנחנו היום מובילים בתחום הזה בארץ. אם תשאלו אותי, זה הדבר האחרון, האחרון שצריך לגעת בו. הוא נותן את המענה, הוא נותן את המידע ומאפשר לנו להציל חיים, להציל רכוש ולהציל את עיריית נס-ציונה מהצפות, שווה לגמרי כל שקל שאתם מוציאים.

**שמואל בוקסר:** ליאור, בבקשה.

**סמדר אהרוני:** אני מסכימה עם זה, אסור לגעת בזה.

**שמואל בוקסר:** לא נוגעים, אל תדאגי.

**סמדר אהרוני:** סוף סוף אין הצפות.

**יהודה חיימוביץ:** זה גם חשוב ברמה של השעה, מה שלא ייתן לך שום פתרון אחר.

**שירי פרנצי-כהן:** אני מכירה אחרת.

**דפנה קירו-כהן:** אתם מוזמנים להצטרף. נאור היה כמה פעמים בחפ"ק. הם מגיעים לחפ"ק, תבואו, תראו.

**ליאור בן טריה:** נעמי, עמוד 6, שאלת לגבי השכר, שמחולק להרבה סעיפים. ככה זה היה מתוקצב בעבר, ואין עכשיו סיבה לאחד את הסעיפים.

**שמואל בוקסר:** אם נאחד אז יגידו למה זה לא מפורט. אז זה מפורט, אז למה זה לא מאוחד?

**שירי פרנצי-כהן:** לא, אבל לא כתוב. כתוב סתם שכר.

**שמואל בוקסר:** לא דיברתי איתך, אל תעני לי.

**שירי פרנצי-כהן:** כתוב סתם שכר, לא כתוב שכר X, שכר Y.

**שמואל בוקסר:** לא דיברתי איתך. נעמי, בבקשה.

**נעמי חסון:** רגע, שירי. אז אם זה מחולק ל-8 סעיפים, תן לי דוגמה מסוימת מה כל סעיף שכר שייך.

**ליאור בן טריה:** חלק יוצא מה-380,000 וחלק מ-1.196 מיליון. בסוף זה מחולק לשני סעיפים.

**נאור ירושלמי:** מה ההבדל?

**נעמי חסון:** מה ההבדלים? בסייעות, כתבתם שכר - סייעות.



**ליאור בן טריה:** אחד זה מנהל אגף ושני זה העובדים היותר זוטרים. בנושא תפעול כלל עירוני, זה גם עונה לכמה שאלות ששאלת, כי גם שאלת על הגידול בעמוד 6 של השכר מ-776,000 ל-1.403 מיליון שקלים, ומצד שני, שאלת בנושא השכר בעמוד 11 לאן השכר הזה נעלם. אז השכר בעמוד 11 נעלם ואת רואה אותו בעמוד 6 תחת תפעול כלל עירוני, מדובר על הסדרת,

**נעמי חסון:** אגף נכסים?

**ליאור בן טריה:** כן. מדובר על הסדרת תקנים פנימיים, מחסן ורכב שהוא מנהל שיטור.

**שמאל בוקסר:** זה לוגיסטיקה, זה לא נכסים. נכסים בתוך אגף הלוגיסטיקה והרכש.

**ליאור בן טריה:** כן. זה נקרא תפעול כלל עירוני. לגבי התאורה, ה-1.4 מיליון ששאלת, אנחנו כל הזמן עושים את פרויקט הילדים, ממשיכים לעשות אותו. בסך הכול רואים כן ירידה בעלויות החשמל.

**שמאל בוקסר:** הירידה הכבדה הייתה לפני שלוש שנים, כשביצענו את התהליך, אז כבר היה 2 ומשהו מיליון שקלים והיום זה 1.4 מיליון שקלים, זה כלום. הקטע של כל המבנים, אנחנו נראה את התשואה של זה בשנת 2027.

**ליאור אלימלך:** ומגיעה לרפי מילה טובה.

**שמאל בוקסר:** ואני רוצה להגיד לכם, מי שאחראי על הפרויקט של התאורה, רפי. באופן אישי הוא טיפל בפרויקט הזה כי סך הכול זה לא שפ"ע.

(מחיות כפיים)

(מדברים ביחד)

**שמאל בוקסר:** ליאור, בבקשה. מה עוד?

**ליאור בן טריה:** לגבי ביטוח הנדסה, ענית. התחדשות עירונית, עליית שכר שמאי, בגלל בודקי תוכניות שאנחנו צריכים.

**דפנה קירו-כהן:** ענית לה על סעיפי שכר?

**ליאור בן טריה:** כן, ענית, שבצד אחד זה ירד ובצד שני זה עלה.

**דפנה קירו-כהן:** למה זה חלוקה.

**ליאור בן טריה:** כן, זה מתחלק לשני סעיפי, מנהל אגף ועובדים זוטרים. בנושא הסייעות, אני ענית שיש לנו ירידה בכמות גני ילדים, 7 גני ילדים שהצטמצמו.

**שמואל בוקסר: 7 ועוד 3.**

**ליאור בן טריה:** משנת תשפ"ד לתשפ"ה ומשנת תשפ"ה לשנת תשפ"ו עוד 3, סך הכול כ-10 גני ילדים.

**נעמי חסון:** ויש כבר צפי לספטמבר הקרוב?

**שמואל בוקסר:** עובדים על זה. אבל זה ימשיך לרדת.

**נעמי חסון:** עוד אחד, שניים?

**שירי פרנצי-כהן:** אני שאלתי למה המינהל עלה כשכמות ילדים יורדת.

**ליאור בן טריה:** תוכנית מיכאל, זה גם משהו שדיברנו על זה כבר. שאלה אחרונה בנושא הספורטנס.

**נעמי חסון:** איפה מחלקת תרבות הדיור נכנסה?

**שמואל בוקסר:** עברה למינהלת התחדשות עירונית.

**דפנה קירו-כהן:** שחררנו תקן, אפרופו התייעלות, לא גייסנו תקן חדש אלא הגדלנו במסגרת התפקיד ובמסגרת התקינה הקיימת, וזה במינהלת התחדשות עירונית.

**ליאור בן טריה:** נושא הספורטנס, הגידולים שאת ציינת בנושא החשמל והמים זה לפי ביצועים בפועל. ומצד שני, את רואה שדווקא בהפעלת הספורטנס, אנחנו ירדנו מ-1.950 מיליון שקלים ל-1.915 מיליון שקלים, זה גם חלק מההתייעלות שיש לנו בתקציב 2026. זהו, ראש העיר.

**שמואל בוקסר:** תודה רבה.

**גלית אבינועם:** אני לא קיבלתי תשובה לבית ספר חב"ד בנים, שהתקציב שלו עלה מ-90,000 שקל ל-200,000 שקל, אני לא קיבלתי תשובה על זה.

**נעמי חסון:** אבל למה עלה הספורטנס מחצי מיליון?

(מדברים ביחד)

**דפנה קירו-כהן:** הפעלת הספורטנס היא פועל יוצא של מכרז שהעירייה הוציאה, ויש חברה שמנהלת. לצד זה יש הוצאות שוטפות, שחלקן עלו כפועל יוצא מהעלויות הכלליות, אם זה חשמל, אם זה ניקיון, אם זה גינון, מים, אירועים שאנחנו עושים, כל הדברים האלה משוקפים פשוט בהפעלה. אני אזכיר לכולם, שזה פארק ציבורי פתוח. אנחנו לא רשאים לגבות תשלום, אנחנו לא יכולים להביא רק תושבים ולא תושבי חוץ, כי זה אסור על פי פסיקת בית משפט. אנחנו כן סימנו בכחול לבן, וחלק מההכנסות של



הכחול לבן, שזה רק לתושבי חוץ, כי תושבי נס-ציונה לא משלמים בכחול לבן שליד הספורטנס, שמנויים על ספורטנס, זה מממן חלק מהעלויות הללו במכלול הכללי.

**דנה שחק-כץ:** אני משלמת בכחול לבן.

**נעמי חסון:** אז צריך לחשוב על פתיחת המכרז ולראות אולי עלויות,

**דפנה קירו-כהן:** אבל המכרז הוא לא מכרז רע מבחינת העלויות כי תחשבי שהוא פועל 24/7, כולל שישי, כולל שבת, כולל חגים, עם כוח אדם ייעודי שנמצא, ויש המונים של אנשים שמגיעים, ולכן מבחינתנו כעלויות, הוא לא מכרז רע בכלל, הוא אפילו מכרז טוב, אבל זה עולה כסף.

**שמואל בוקסר:** נעמי, כל מכרז היום,

**גלית אבינועם:** לא קיבלתי תשובה על הנושא של בית ספר חב"ד, מדוע הוא עלה מ-90,000 שקל ל-200.

**שמואל בוקסר:** אני מדבר, אל תפריעי לי. נעמי, כל מכרז שיש בו כוח אדם, עולה דרמטית. ב-1 לחודש עולה כל עובדי הניקיון, בכמעט 700 שקל. ב-1 לאפריל עולה שכר המינימום בעוד כמעט 400 שקל. כל מכרז שנפתח, יעלה לנו בריבית דריבית.

**נעמי חסון:** והמכרז הזה, מה התוקף שלו? שלוש שנים?

**שמואל בוקסר:** אני לא זוכר.

**דפנה קירו-כהן:** אני חושבת שחמש שנים, אם אני לא טועה.

**שמואל בוקסר:** בדרך כלל מכרזים כאלה תמיד חמש שנים. עוד שאלות?

**דפנה קירו-כהן:** אני יכולה לענות על חב"ד בנים?

**שמואל בוקסר:** כן.

**דפנה קירו-כהן:** חב"ד בנים, התשובה של אסתי, ועמרי אתה מוזמן לדייק אותי, חב"ד בנים בצמיחה, הגידול שלו בהלימה לגידול התקנים של משרד החינוך, כ-85%-90% תלמידים של נס-ציונה.

**עמרי רווח:** מדויק.

**שירי פרנצי-כהן:** מה זה מגמת צמיחה? מכמה זה גדל?

(מדברים ביחד)



**שמואל בוקסר**: זה בית ספר צומח.

**גלית אבינועם**: אני מבינה שמ-2024 עד 2026, הצפי ל-2026, יש לנו הכפלה במספר התלמידים?

**דפנה קירו-כהן**: כי הבית ספר צומח.

**ערן רפאל**: הם לא מבינים נראה לי את ההגדרה. בית ספר צומח זה בית ספר שמתחיל בכיתה א', ב', ג',

(מדברים ביחד)

**נעמי חסון**: עד איזו כיתה?

**דפנה קירו-כהן**: עד כיתה ו'.

**שירי פרנצי-כהן**: והוא אמור להיות עד ח'?

**ערן רפאל**: עד ח'.

**דפנה קירו-כהן**: אם הוא התחיל רק מכיתה א' ו-ב', ועכשיו נכנסת עוד שכבה, אז מ-2024 הוא יכפיל את עצמו, בוודאי.

**דנה שחק-כץ**: כאילו מוסיפים עוד שכבה?

**דפנה קירו-כהן**: זה בית ספר צומח, בסדר? אבל המשמעות היא שזה הרוב המוחלט תושבי העיר.

**ערן רפאל**: אגב, באיזשהו שלב, בגלל שהם יגיעו לאיזה כמות ילדים, אז מותר שומר, מותר זה. יש תוספות, זה לא רק מורה.

(מדברים ביחד)

**שירי פרנצי-כהן**: לא קיבלתי כמה תשובות.

**שמואל בוקסר**: עכשיו עמרי רווח מדבר. עמרי, בבקשה, הבמה שלך. נא לא להפריע.

**עמרי רווח**: רק אם אפשר באמת, אני מבקש ממך, שירי, תני לי לסיים את הדברים, בכל לשון של בקשה. אני חושב שאם מישהו היה שומע את ה-, מי שלא שרד עד עכשיו מהתושבים, או מי שישמע ויראה את הפוסטים ברשת במהלך השבוע, ראש העיר אמר את זה, אני לוקח את הניסוח שלו - חצאי אמת, בסדר? אנחנו לא מדברים, אבל לפעמים זה יותר גרוע משקר. ומי שישמע את החצי שעה הראשונה של הביקורת שעברה כאן ושל הדברים שממש לפני שליאור נתן את התשובות, והתשובות,



אני רוצה להאמין שהן מספקות, כי גם ניתנה כאן הזדמנות לשאול את השאלה הממשיכה, היה חשוב בטעות שאנחנו פה, למרות כל האתגרים, באיזה קריסה טוטאלית של כל המערכות, בפרט בחינוך, שזה מה שאני רוצה להתייחס אליו. ואני אומר, טיפה הכרת הטוב, גם על המאמץ של מה שנעשה פה במסגרת התקציב, בטח של אגף הגזברות, של המנכ"לית, של ראש העיר, של כל מי שנמצא כאן, מחזיקי התיקים, מנהלי אגפים, שישבו כאן, וישבנו כאן במשך שלושה חודשים, באמת כדי להתייעל בתוך עצמנו ולא לגרוע מהשירותים, למרות הקיצוצים הקשיחים של 2%, שהייתה פה גזירה של 2% רוחבי, קשיח. והחלטנו לעצור מיקור חוץ, ולהוריד את ה-middle men והכול כדי לא לפגוע בסופו של דבר בתגבורים. לדוגמה, קחו את מספרי הילדים - ירדנו מ-12,195 ל-11,170. למרות זאת, אנחנו בגידול של 2,000 שקלים כמעט, 1,500 ומשהו שקלים, פר-תלמיד. אנחנו בתקציב רשותי, שעלה משנה שעברה, למרות התקציב רשותי - זה כסף רשותי נטו, לא משכורות ולא שכר back to back שעובר ממשרד החינוך, שעלה למרות הקיצוצים. ירד מספר התלמידים ועלינו ל-80 מיליון שקלים רשותי. כמעט 7,000 שקלים על כל תלמיד בשנה מעבר למה שהוא מקבל בתוכניות הלימוד של משרד החינוך, מעבר למה שהוא מקבל בשכר המורים, ומה שלא נכלל בתוך ה-7,000 שקלים לתלמיד. רובוטיקה, דמסיה, שקיבלו עוד 100,000 שקלים למשלחות, כי הם כבר הפכו להיות בינלאומיים, ואנחנו גאים בהם, ודברים טובים שקורים בעיר. גייסנו קב"סית חדשה לאגף החינוך, תוכנית מטריה, סיירת חרמות. חבר'ה שאנחנו הולכים פה לקבל לדעתי מאות פניות בשנה, שאם נציל נפש אחת באירוע הזה, עשינו את שלנו וקב"סית שמתקבלת לאגף החינוך, כדי שניישם את התוכניות האלה. מרכז מיכאל, שדיברו עליו. היה לנו את חוג חנימ לכל ילד, אומרים שחוג חנימ לכל ילד, גם היום היה לגבי זה גיחוחים.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**עמרי רווח:** לגבי חוג לכל ילד, אני רוצה להסביר לכם, העבודה שנעשתה כאן, שאלו מה נעשה, נסענו להיפגש עם צביקה ברוט בבת-ים, להבין מה המודל של חוג חנימ. חוג חנימ, כמוגדר זו תוכנית של מפעל הפיס. חוג חנימ לכל ילד, היא תוכנית שכך או כך, גם דרך מפעל הפיס, בהגדרה שלה היא נקראת חוג חנימ, יש השתתפות עצמית של 20 שקלים לכל הורה. אנחנו בבשורה שלנו לא הצלחנו להביא את מפעל הפיס.

**שמואל בוקסר:** סוציו 8 לא מקבלים כסף.

**עמרי רווח:** דווקא אני חושב שיש פה סיבה מספיק טובה. בדרום מערב העיר, בתקציב של מפעל הפיס, תקציב החומש - 8 מיליון שקלים הולך להיבנות מרכז נוער וקהילה חדש. ואתם יודעים מה? אם על זה צריך לוותר כדי להביא את חוג חנימ מכספי התקציב מימון רשותי, אז כן, הולכת להיות כאן הזדמנות. שירי, שאלת על אחוזים, למה אנחנו אומרים 65, אז במסגרת עבודת ההכנה, 50% בשנה הראשונה מתושבי בת-ים נרשמו לפרויקט הזה. בשנה השנייה, 55%. לקחנו מקדם ביטחון, אמרנו



ירשמו פה 65%, אנחנו נותנים אפשרות ל-1,700 משפחות צעירות, שתי שכבות גיל. 1,700 משפחות צעירות להירשם לחוג חינוך, 30-40 שקלים, אני לא מזלזל בהם באגורה, 30-40 שקלים למשפחה בחודש ל-10 חודשים, כמעט 30 מפגשים, אחרי שמורידים חגים ועניינים, 70-80-90, 100 קבוצות של ילדים שילמדו כאן, ולהבדיל מחוג חינוך לכל ילד במפעל הפיס, שזה בחוגים קונבנציונליים - כדורגל ודברים כאלה, פה זה יהיה צמוד לתפיסה החינוכית. בהזדמנות הזאת, אני באמת אומר לכם, ראש העיר, למרות האתגרים, הלך איתי פה, וכשאנחנו אומרים פיילוט, לא צריך להמעיט בזה. זה לא פיילוט.

**שמואל בוקסר:** זה פיילוט.

**עמרי רווח:** זה פיילוט אבל אני רוצה להסביר למה אני מתכוון.

**שירי פרנצי-כהן:** רגע, הוא אומר זה פיילוט, אתה מסכים שזה פיילוט?

**עמרי רווח:** פיילוט עושים כשרצו לעשות 12 שנות לימוד, 12 שנות חינוך, ובאים אומרים אנחנו עושים חוג חינוך לכולם, ואז באים ועושים שנה אחת. לא, בספטמבר 2023 כשהעליתי את הנושא הזה, דיברתי על ארבע שכבות.

**שירי פרנצי-כהן:** עכשיו יש שתיים.

**שמואל בוקסר:** זה הפיילוט.

**עמרי רווח:** דיברתי על ארבע שכבות. זה פיילוט כפול ומכופל, לבוא ולהגיד חברים, אנחנו נותנים אמון בתוכנית, 50% ממה שדיברנו בתור התחלה, כדי להבין, זה בסוף מערך, צריך להקים פה מערך שמקבל את החוגים וחוגים ברמה, ואני כן מאמין ש-350 שקל פלוס מע"מ יביא מדריכים טובים, למרות שיש לך השגות.

**נעמי חסון:** איזה שתי שכבות?

**שירי פרנצי-כהן:** הוא אמר ג' - ד'.

**עמרי רווח:** ככל הנראה זה מה שהולך להיות. מדברים על אחוז מתקציב החינוך. דיברת פה על מספרים ועל טבלאות שמישהו פרסם ב-2023, שאלוהים יודע מה החישוב שהוא עשה. ראשון לציון, באר יעקב, יבנה, רחובות, נעים בין 38% תקציב רשותי ל-44%-45%, שזה הכי גבוה שמצאתי. אז לשים פה 48% מתקציב הרשות, זו אמירה שצריך לחבק אותה, צריך לברך עליה. ואני חושב שמה שנעשה גם פה, למרות שזה הפוזיציה שלכם, אתם אופוזיציה, אומרים בואו נשים ספוט על מה שלא, אבל שמים ספוט על מה שכן ואומרים שלא.

**גלית אבינועם:** זה לא נכון, אנחנו נצביע בעד.

**שמואל בוקסר: אל תפריעי.**

**עמרי רווח:** אני מתחבר לדברים שסמדר אמרה פה, בסוף גם מי שלא נולד פה, כולנו נס-ציוניים ובסוף זה עושה שירות נוראי נוראי ברשת, על דברים שנאמרים פה. דיברתם פה על סייעות, אתם יודעים ש-3-4 סייעות פרשו, מה לעשות, שלא נדע. סייעת אחת גם לא איתנו, זיכרונה לברכה. דברים שאתם לא יודעים. אנחנו מגייסים בעיתון, בפייסבוק, דרך קהילת תרבות, במיקור חוץ, איפה שלא רוצים. תקנים, מעל התקן, ראש העיר אישר תקנים, 8-9 תקנים מעל התקן, שאנחנו מאיישים אותם רק למערכות גיבוי לסייעות. אז צריך לשים לב גם לדברים שנאמרים, להכיר את מה שכן נעשה, ובהזדמנות זו מילה טובה גם למנהלת האגף, אסתי יוסף.

**שמואל בוקסר: היא בחו"ל.**

(מחיאות כפיים)

**עמרי רווח:** וללימור, חשבת השכר ולכל האגף.

(מחיאות כפיים)

**גלית אבינועם:** אני רוצה לשאול. איך תבחרו את ה-1,700 משפחות האלה לפיילוט,**שמואל בוקסר: את לא תשאלו כלום.**

(מדברים ביחד)

**שמואל בוקסר: סיימת?****עמרי רווח:** כן.**שמואל בוקסר: סמדר, בבקשה.**

**סמדר אהרוני:** אני רוצה דווקא לדבר על התיק שאני מחזיקה בו, וזה תיק הרווחה. נשאלתי בחוץ במסדרון, גם על ידי חברי מועצה אחרים וגם על ידי תושבים, על נושא צמצום בתקציב. כפי שראיתם, תקציב הרווחה עלה בלמעלה מ-4 מיליון שקלים. ואני רוצה לנצל את ההזדמנות זו להגיד שבאמת, למרות השנה הקשה, המורכבת, התקציב המתגר הזה, שאנחנו כולנו עומדים בפניו, מילה טובה לראש העיר, שהוא באמת נענה לבקשותיי ואמר לי, סמדר בתיק הזה אנחנו נשקיע. נושא הצרכים המיוחדים, נושא אוכלוסיית גיל השלישי, הם לא יפגעו. ולמנהלת האגף, יואלה, שבאמת שכבה על הגדר.

**שמואל בוקסר: תודה רבה.**



(מחיאות כפיים)

**סמדר אהרוני:** שכבה על הגדר ועשתה באמת עבודה מקצועית, ובאמת ראתה איפה אפשר לנייד, ואיפה לא נגענו, ואפשר להעביר למקום אחר. ובסופו של יום, יצא פה תקציב מצוין, ואני רוצה להוסיף עוד מילה אחת. מדברים איתנו כל הזמן על נושא הפרסום, פרסום ופרסום. נכון שזה לא התיק שלי, אבל אני אומר, שחוסן קהילתי נבנה מגאוות יחידה. וכשאנחנו מספרים, שקיבלנו מקום ראשון בין שלוש הערים המובילות בנושא המילואים, אני גם חווה את זה, דרך אגב, דרך התיק שלי, אז אני רואה מה נעשה. וכשאנחנו שומעים את הדברים האלה, אני שומעת את התושבים בעיר, בדיוק כמו שאתם שומעים, והם אומרים לי סמדר, כל הכבוד, אנחנו מרגישים כיף ושייכות לעיר. נס-ציונה תמיד הייתה ידועה בזה, שהייתה גאוות יחידה לנס-ציונים. כשמישהו אומר אני מנס-ציונה, יש חדווה, יש גאוה, ואנחנו חייבים לשמר את זה. זה חלק מהחוסן הקהילתי שלנו וחייבים לשמר את זה. אז תודה רבה לכל מי שעסק במלאכה. תודה לגזבר, תודה לראש העיר, לדפנה וליואלה.

**ליאור אלימלך:** אני אנצל את ההזדמנות הזאת גם להגיד תודה על השבועיים המאוד קשים שהיו פה בנושא, גם ביירון וגם הגשם האחרון שהיה ביום חמישי האחרון. לראות את עובדי שפ"ע המסורים, שעובדים כל הלילה, ובודקים ורואים.

**שמואל בוקסר:** והפיקוח והשיטור.

**ליאור אלימלך:** הפיקוח, אפרת.

**סמדר אהרוני:** אפרת עם העובדות באמצע הלילה.

**ליאור אלימלך:** כן. אנחנו ידענו ב-00:30 יפסיק הגשם, ב-00:30 הפסיק לנו הגשם. מי שמבין האם לפתוח גיליוטינות, לא לפתוח גיליוטינות, את המשמעויות של הדברים האלה. אני רוצה להגיד שבתקופה מאתגרת כזאת, אנחנו עוד הולכים לאתגרים חדשים, אנחנו חושבים איך לפתח, איך אנחנו עושים דברים עם אגף שפ"ע בכלל וגם קידום עסקים, שעכשיו נכנס למאמץ הרבה יותר, הולכת להיבנות פה תוכנית לקידום עסקים בנס-ציונה, איך לקדם עסקים בנס-ציונה, עוד נדבר גם על שפ"ע, ועל הנראות שלו, ואיך העיר שלנו. ואני רוצה להגיד לכם, רק היום הייתי בפגישה ברחובות, ואמרו לי העיר הכי יפה בישראל זה נס-ציונה. אם ברחובות אומרים את זה, וזה עובדי עירייה ברחובות, אז אנחנו גאים בנו. אני חושב שהתקציב הזה, עם כל האתגרים שבו, הוא תקציב מצוין, הוא נעשה בכובד ראש, חבל שמיהרתם להשתלח במשכורות של זה או אחר. דדרתם את השיח, זה כואב לי, אבל אני מאוד מקווה שאחרי שלמדתם עכשיו את כל מה שראיתם, תהיו גאים, אתם בעיר הכי טובה בישראל. תודה.

**סמדר אהרוני:** ותצביעו בעד התקציב.



**שירי פרנצי-כהן:** תצביעו בעד ליאור ויהודה.

**שמואל בוקסר:** עכשיו אנחנו עוברים להסתייגויות.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, יש לי עוד שאלות שלא קיבלתי תשובות.

**שמואל בוקסר:** זמנך תם.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, זמני לא עבר ויש לי עוד שאלות שלא קיבלתי תשובות.

**שמואל בוקסר:** זמנך תם. יש לך שאלות חדשות.

**שירי פרנצי-כהן:** לא, אין לי שאלות חדשות. אני אגיד לך בדיוק מה.

**שמואל בוקסר:** מה למשל?

**שירי פרנצי-כהן:** אני שאלתי לגבי מינהל החינוך, למה זה עלה בחצי מיליון שקל, כשמספר הילדים ירד. לא קיבלתי תשובה.

**שמואל בוקסר:** כבר אמרנו, נכון?

**ליאור בן טריה:** זה עבודות קבלניות, זה הניקיון, 520,000 שקלים.

**שמואל בוקסר:** זה מכרז עבודות ניקיון.

**יהודה חיימוביץ:** שלוש פעמים אמרנו את זה לפחות, כן.

**שירי פרנצי-כהן:** דבר שני, שאלתי לגבי טיפולים רגשיים שירדו, טיולים ופעילות לילדים שירדו, מרכז הורים וילדים שירדו.

**שמואל בוקסר:** זה לפי מספר ילדים.

**שירי פרנצי-כהן:** עמוד 43. אבל טיפולים רגשיים,

**שמואל בוקסר:** לפי מספר ילדים.

**שירי פרנצי-כהן:** זה אולי כמותי לפי מספר הילדים. אתה רוצה להגיד לי שכמות הילדים שצריכים טיפולים רגשיים אחרי שנתיים מלחמה, זה פחות?

**שמואל בוקסר:** כן. יש פחות ילדים.



**ליאור אלימלך:** יכול להיות שהם עושים את זה באופן פרטי, דרך הרווחה.

**שירי פרנצי-כהן:** לגבי, חינוך לכל ילד, לא קיבלתי תשובה.

**שמואל בוקסר:** חוג לכל ילד.

**שירי פרנצי-כהן:** לא קיבלתי תשובה מעמרי מה יקרה אם ירשמו במקום 65% לפי ההערכה, ירשמו 80%. שאלתי את השאלה הזאת.

**שמואל בוקסר:** אני אגיד לך. ניקח מהרזרבה, שאלה הבאה.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** משונות.

**שמואל בוקסר:** או משונות.

**שירי פרנצי-כהן:** או משונות. מזל ששולמית פה לעזור.

**שמואל בוקסר:** היא פה בשביל לעזור.

**שירי פרנצי-כהן:** בלי קשר, אבל היא יועצת משפטית, היא לא אמורה להגיד מאיזה סעיף.

**דפנה קירו-כהן:** אמרה מילה פה בישיבה.

(מדברים ביחד)

**שירי פרנצי-כהן:** שאלתי לגבי תרבות תורנית, האם יש באיזשהו מובן כפילות למועצה הדתית?

**שמואל בוקסר:** אין.

**שירי פרנצי-כהן:** שום דבר, אין שום כפל?

**שמואל בוקסר:** אין.

**דפנה קירו-כהן:** מועצה הדתית גם לא תלויה בנו.

**שירי פרנצי-כהן:** ושאלה כללית, אבל מאוד חשובה בעיניי, כי דיברנו הרבה על הברכה שעוברת לחכ"ל ועל המוקד שעובר לחכ"ל, אני אשמח להבין מה מקור ההכנסות של חכ"ל, שיש להם פתאום 5 מיליון שקל להוצאות.

**גיל אנוקוב יצא מחדר הישיבות**



**שמואל בוקסר:** זה לא 5 מיליון שקלים, את לא יודעת חשבון.

**שירי פרנצי-כהן:** לא משנה. בין 3 ל-5.

**שמואל בוקסר:** אבל את זה שואלים בחכ"ל, זה לא לפה.

**שירי פרנצי-כהן:** אבל אנחנו יכולים לקבל תשובה הגיונית? העברנו להם כל כך הרבה הוצאות, איך אנחנו עומדים בזה?

**שמואל בוקסר:** החכ"ל מתוכננת להרוויח כסף בשנה הבאה.

**שירי פרנצי-כהן:** ממה?

**דפנה קירו-כהן:** מפרויקטים שהיא מבצעת, מיזמות שהיא מביאה, מהפיתוח.

**ליאור בן טריה:** סולארי.

**שמואל בוקסר:** אני קיבלתי את החכ"ל עם תקציב של 3.5 מיליון שקלים והשנה היא תעשה בערך 30, ובשנה הבאה, בעזרת השם, היא תעשה 100 מיליון שקלים.

**שירי פרנצי-כהן:** אוקיי. אז אתה מעביר לה את ההוצאות. אוקיי, זה מה שרציתי להבין.

**דפנה קירו-כהן:** כן, הגיע הזמן שהיא תתמוך וגם תעביר לנס-ציונה רווחים.

**שמואל בוקסר:** כשההורים קשה להם הילדים צריכים לתמוך.

**דפנה קירו-כהן:** אחרי שהילדים מוצלחים ומצליחים.

**שמואל בוקסר:** בתנאי שהם מוצלחים.

**שירי פרנצי-כהן:** לגבי האוכלוסייה של הגיל השלישי, סמדר התייחסה לזה שהיא מאוד שמחה שהיא לא נפגעה. אז צר לי לבשר לך, וגם נאור שאל על זה שאלות, למה היא נפגעה. כי גם אם משאירים סעיפים תקציביים אותו דבר, המשמעות של זה היא קיטון.

**שמואל בוקסר:** סליחה, את כבר פותחת דיון חדש, תודה רבה.

**שירי פרנצי-כהן:** זה לא דיון, זה שאלה שהוא שאל.

**שמואל בוקסר:** הוא שאל, הוא קיבל תשובה. סיימנו את השאלות.

**שירי פרנצי-כהן:** הוא לא קיבל תשובה והיא אומרת שזה לא קטן. זה לא נכון.



**שמואל בוקסר:** אל תגיד בשמו, תודה רבה. אנחנו עוברים להסתייגויות. מישהו יש לו הסתייגויות?

**נאור ירושלמי:** כן.

**שירי פרנצי-כהן:** ברור.

**ערן רפאל:** ראש העיר, יש לי גם להגיד משהו.

**שמואל בוקסר:** סליחה, ערן.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**ערן רפאל:** דבר ראשון, אני באמת שותף למה שהחברים היקרים אמרו כאן לפני כן. אני גם ראיתי בחודשים האחרונים, גם את ליאור, הגזבר החדש, שבאמת הוא נכנס לזה full time, עם כל הכוח ומגיע לו באמת תודה רבה, וישר כוח. לשני הליאורים, ליאור את ליאור מהגזברות. אני גם שמעתי וגם ראיתי דיונים והתדייניויות לגבי התרבות התורנית. אז דבר ראשון, בתרבות התורנית אנחנו שמחים מאוד שאנחנו יודעים מהתקציב של התרבות התורנית לתת שירות לכלל תושבי העיר, לא רק לדתיים, ולא רק למסורתיים, ולא יודע, לפי הפילוחים המוזרים שהועלו בימים האחרונים. אנחנו בכל מקרה יודעים ונותנים את השירות שלנו לכלל תושבי העיר, וברוך השם, זה מוכיח את עצמו שמכל הגוונים של התושבים באים וצורכים את פעילויות התרבות שהתרבות התורנית עושה. אני רוצה להוסיף לך, נאור, שהיות והעלית את הסוגייה של המרכז לאזרח הוותיק, אז רק היום הייתה לנו פגישה במסגרת התרבות התורנית עם מנהלי המרכז לאזרח הוותיק, לעשות שיתופי פעולה, ושהתרבות התורנית גם בדבר הזה תיכנס ותראה איפה היא יכולה לעזור ובמה היא יכולה להירתם.

**נאור ירושלמי:** לאזרח הוותיק יש פעילויות עם חב"ד, בכל החגים וזה, אני שמח שתגברו את זה. זה לא שאין פעילויות של יהדות. יש להם והרבה, בחלק מהם אפילו הייתי בעצמי.

(מדברים ביחד)

**ערן רפאל:** אז אני אבהיר, לא מדובר על פעילויות,

**נאור ירושלמי:** לא, אתה הבאת את תורת היהדות, זה בסדר.

**יהודה חיימוביץ:** אתה לא מקשיב לו.

**ערן רפאל:** אתה לא מקשיב לי, חבל. אני אחרון שאתנצל,

**נאור ירושלמי:** אני לא דיברתי על התרבות התורנית. אתה עונה לי בתשובה לשאלה שלא שאלתי, אז זה בסדר.



**ערן רפאל:** לו היית מקשיב, לא היית שואל. אבל בשביל זה אני אומר, אני לא באתי להגיד שאנחנו באנו לטפח את שיעורי או פעילויות היהדות במרכז לאזרח הוותיק, אפילו שזה גם יהיה מבורך, ככל וזה יהיה. אנחנו באנו לתת מענים כלליים ואוניברסליים, לאו דווקא בענייני יהדות, אבל בדברים שאנחנו יכולים להירתם, אנחנו נשמח להירתם. והייתה פגישה מאוד חיובית, גם סמדר ידידתי הייתה בפגישה, וברוך השם, אני חושב שאנחנו ניתן מענים, ככל ואנחנו יכולים, גם למרכז האזרח הוותיק זה באמת מגיע תודה ויישר כוח גם לאפרת, שמלווה אותנו במחלקה לתרבות תורנית.

### גיל אנוקוב שב לחדר הישיבות

בקטע של החינוך, תודה גם באמת לאסתי, אני מצטרף לברכות, בכל זאת כמחזיק תיק חינוך דתי, אני חושב שגם שאלו כאן על חב"ד וגם שאלו על בית ספר רעות, לא עכשיו, אבל היו דיבורים על בית ספר רעות, ברוך השם נרתמים לעזור במה שאפשר. והדבר האחרון, כמחזיק תיק ארנונה ויו"ר ועדת הנחות בארנונה, ודיברו לפני כן על גידול בהכנסות בגבייה של הארנונה, אני רוצה באמת לשבח את ידידי אילן קדוש.

(מחיאות כפיים)

שיש לנו לא מעט ישיבות במהלך השנה, ואני חושב שבאמת, במאור פנים ובסבר פנים יפות, ישבנו עם לא מעט תושבים, והצלחנו,

**סמדר אהרוני:** במקצועיות.

**ערן רפאל:** במקצועיות לבוא ולגבות חובות, שהם בעיני האגף היו לפעמים אפילו חובות אבודים, אבל במאור פנים ובסבלנות הצלחנו להביא את האנשים, ולהגיע איתם להסדרים טובים לעירייה, ולכן מגיע לו באמת תודה ויישר כוח, לו ולכל אגף הגבייה. ואני חושב שברוך השם התקציב זה הוא תקציב טוב, ואני מקווה שכולם יתמכו בו.

**יהודה חיימוביץ:** אני רוצה לפרגן פה לעוד אנשים, אם כבר אנחנו בענייני פירגון, זה חשוב.

**שמואל בוקסר:** אנחנו נגיע לכולם.

**יהודה חיימוביץ:** גם נאמר פה על מה אתה עשית, מה אתה השקעת. יש פה הרבה תיקים שאני מחובר אליהם. קודם כל, נושא המילואים, שאני מאוד מאוד גאה בו. ותודה לאגף קהילה וחלק מזה אגף הרווחה. אנחנו קיבלנו, שירי, את מגן שר הביטחון חמש רשויות מכל הארץ.

(מחיאות כפיים)

**שמואל בוקסר:** שלוש עיריות סך הכול.



**יהודה חיימוביץ:** אנחנו לא רק עושים ומתמרמרים, ומעלים כל מיני דברים כאלה. יש פה גם את לני, שניהלה את המוקד בכל תקופת המלחמה.

(מחיאות כפיים)

והשירות לתושב, אתם צריכים לראות את הציונים שמקבלים כל חודש, הפידבקים, ואנחנו מכניסים עוד ועוד סקרי שביעות רצון בעוד אגפים ועוד אגפים, ואנחנו נמשיך לעשות את זה. תודה, לני. וכמובן לביטחון.

**שמואל בוקסר:** לירון. ביטחון, חירום, חירום מלחמה, חירום מים, חירום שריפות.

(מחיאות כפיים)

**יהודה חיימוביץ:** ואני גאה כיו"ר ועדת ביטחון על מה שאנחנו עושים פה.

(דין ודברים שאינם מעיקרי הדיון)

**יהודה חיימוביץ:** אני מבין שקשה לפרגן, אבל אנחנו עושים דברים. אנחנו לא ציניים, כי אמרת לי משהו אחד שעשית פה, אז עשינו פה המון דברי, עובדי העירייה והאגפים שאני מטפל בהם. אם אני לא עשיתי כלום והתיקים והאגפים שאני מטפל בהם עשו כל כך יפה, עוד יותר כל הכבוד לי ואני רוצה להגיד תודה גם לאופוזיציה, חלקם לעניין, וקיבלה תשובות, כל הכבוד.

**שמואל בוקסר:** אנחנו עכשיו עוברים להסתייגויות. יש לנו רבע שעה להסתייגויות.

(מדברים ביחד)

**שמואל בוקסר:** דנה, יש לך הסתייגויות? אין לך. איתי, יש לך הסתייגויות? בבקשה.

**איתי דגן:** הסתייגות אחת לגבי הדפסת שוברי ארנונה, דיברנו על זה.

**שמואל בוקסר:** מה הסתייגות?

**איתי דגן:** הסתייגות היא לסעיף 552, להעביר להשתלמויות בסעיף 521, להוריד לחצי.

**דפנה קירו-כהן:** אתה צריך להגיד מאיזה סעיף, כמה ולאן.

**איתי דגן:** סעיף מספר 1623000552, להחזיר אותו למצב של חצי, למה שהוא היה כמו שנה קודמת.

**שמואל בוקסר:** כמה כסף להוריד?



(מדברים ביחד)

**איתי דגן:** מ-150,000. לפנות 80,000.**שמואל בוקסר:** מי בעד?**נאור ירושלמי:** לא שמענו.**איתי דגן:** סעיף 1623000552 – הדפסת שוברי ארנונה.

(מדברים ביחד)

**איתי דגן:** עמוד 11, הדפסת שוברי ארנונה, לנסות בגלל הדיגיטציה של היום, לנסות לייעל את זה, להחזיר את זה למצב כפי שהיה, ל-70,000. ו-80,000 שקל נפנה בתקציב, ובאיפה שהורדנו בהשתלמויות, מינהל חינוך, גני הילדים, פיקוח עירוני, שיטור, גנים ונוף, גביה, תקציבים, אגף שירות וכן הלאה, הסעיף עצמו מסתיים ב-521, זה ההסתייגות שלי, לפנות כסף לטובת ההשתלמויות.

**שמואל בוקסר:** מי בעד ההסתייגות?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**שירי פרנצי-כהן:** עמוד 10, סעיף יועץ חיצוני 1621000752, שעלה פי 5. ואני מעבירה לתגבור בגרויות שזה סעיף 18150027. אני רוצה להעביר 160,000 שקל לתגבור בגרויות סעיף 1815002781.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**שמואל בוקסר: עוד הסתייגות?**

**שירי פרנצי-כהן:** כן. פרסום בדיגיטל. אני רוצה להעביר את הדוברות. עמוד 4, סעיף פרסום בדיגיטל, 50,000 שקלים, סעיף 551 בסוף, להעביר להשתלמויות של מינהל שפ"ע, שקוצץ ב-30,000 שקל.

**שמואל בוקסר: מי בעד?**

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

(מדברים ביחד)

**גיל אנוקוב:** אני מבקש לקזז 100,000 שקל מניהול ערוצי דיגיטל, סעיף תקציבי 161400752, להעביר את הסכום הזה למחלקת הגבייה לצורך העמקת הגבייה של 45 מיליון שקלים מ-7 השנים האחרונות לסעיף 1623000751.

**שמואל בוקסר: מי בעד?**

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

**גיל אנוקוב:** אני מבקש לקזז מסעיף 1614000752 ניהול ערוצי דיגיטל 50,000 שקלים, להעביר לסעיף אירועים לעובדים - 1615000783.

**שמואל בוקסר: מי בעד?**

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.



**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גיל אנוקוב:** אני מבקש לקזז 100,000 שקל מסעיף משאבי שירות, סעיף תקציבי 1762000751, להעביר לסעיף תמיכות בספורט - 1829000812.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גיל אנוקוב:** אני מבקש לקזז 100,000 שקל מסעיף אירועים, סעיף תקציבי 1752000782, להעביר לתמיכות בספורט, סעיף תקציבי 1829000812.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**שמואל בוקסר:** אני רוצה ברשותכם להגיד תודה ללימור ולסגנית שלה, רוני. אני רוצה להגיד תודה גדולה, באמת, לשתיכן, על תקציב. 50% תקציב העירייה. לאילן, שמביא לנו 40% מתקציב העירייה בארנונה. אם אתם רוצים, אתם באמת משוחררים. אלא אם אתם רוצים ליהנות ולהישאר.

**ליאור אלימלך:** צריך גם להגיד תודה לשירי, החשבת של אגף שפ"ע.

**שמואל בוקסר:** שירי שאיננה, חשבת אגף שפ"ע. אני רוצה לשחרר את האנשים שלא צריכים להיות פה.



**שמואל בוקסר:** אפשר לשחרר גם את מנהלי האגפים. אני רוצה להודות למנהלת אגף רווחה, על עבודה יוצאת מן הכלל בהכנת התקציב. ללירן, המנמ"ר. זה תומכי הלחימה, אבל איך אומרים, בלעדיו, כשזה לא עובד, שום דבר לא עובד, ואת זה שוכחים. מיטל, נחכה כי יש תקן כוח אדם, צר לי, את חייבת להישאר. לכפיר, על המאמצים ועל ניהול אגף תוך כדי מלחמה, כשהוא בעצמו עשה 300 וכמה ימים?

**כפיר פוני:** 340, ומחר אחד.

**שמואל בוקסר:** 340 ועוד אחד, תודה רבה. לאפרת אמרנו כבר, אבל נגיד עוד פעם, אפרת, יד ימין שלי, באמת, בלילות אם היו יודעים כמה אנחנו מתכתבים, היו חושבים מי יודע מה קורה. אין יום, אין לילה, אין שבת, אין חג. ובאמת, אנחנו רואים את התוצאות. ולירון, אגף ביטחון, שעבר מלחמה, עבר חירום, והחירום ממשיך איתו כל הזמן. לרפי, מאגף שפ"ע, שבסוף, אנחנו אומרים, זה הפרצוף שלנו. לטוב ולרע, וזה לטוב.

**יהודה חיימוביץ:** גם עם 300 ימי מילואים.

**שמואל בוקסר:** גם עם 300 ימי מילואים, למרות הגיל המופלג. לא רק זה, גם בחירום, והחירום ממשיך אצלו. וכשנגיע לקיץ, יבוא החירום של השריפות, אתה וגם הביטחון, תודה רבה. וללני, הפרזנטורית של עיריית ראשון, העלינו להם את הרמה, להיפך, כל הכבוד. את עוזרת גם להם על ניהול, מוקד ואגף שירות. שאיך אומרים? כל הארץ באים ללמוד אצלך, זה לא סתם, תודה רבה. ובוועד, האמת שעם בוועד יש לי את הישיבות הכי ארוכות, כי בוועד זה שמביא לנו בסוף את הכסף לפיתוח. מעבר לשירות ולכול, יש לו משימות בלתי רגילות, עם קשיים בלתי רגילים לגייס כוח אדם, בגלל הרגולציה שלא מאפשרת לנו באמת לתת משכורות הולמות לבעלי המקצוע שהוא צריך להחזיק, אז תודה רבה.

(מחאות כפיים)

### מנהלי האגפים עזבו את הישיבה

### ערן רפאל יצא מחדר הישיבות

**גלית אבינועם:** אני רוצה להעביר 10,000 שקלים מלשכת ראש העיר, החזר מתנות, סעיף תקציבי 1611100514, על פי חוק אין סעיף תקציבי שנמצא באגף רווחה שירותים ואזרחים וותיקים, סעיף תקציבי 18445000782.

### ערן רפאל שב לחדר הישיבות

**שמואל בוקסר: מי בעד?**

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

**גלית אבינועם:** מחלקה 1011, אני רוצה להעביר מאגף דוברות, סעיף פרסום בעיתונות, סעיף תקציבי מספר 16140005050, אני רוצה להעביר 50,000 שקלים לסעיף תקציבי קב"ס, עבור תלמידים בעלי צרכים מיוחדים, סעיף תקציבי 1817700783.

**שמואל בוקסר: מי בעד?**

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

**גלית אבינועם:** סעיף תקציבי באגף דוברות, 1614000750, אני רוצה להעביר מכאן 200,000 שקל ניהול ערוצי דיגיטל, להעביר אל אגף רווחה, שירותים לניצולי שואה, סעיף תקציבי 1844410780.

**שמואל בוקסר: מי בעד?**

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

**גלית אבינועם:** אני מבקשת לקזז משכר סגני ראש העיר, סעיף תקציבי 1611200110, מיליון שקל ולהעביר לסעיף תקציבי באגף רווחה 500,000 שקלים, למועדון גמלאים, סעיף תקציבי







1844300785. חצי מיליון שקל וחצי מיליון שקל לתעסוקת אזרחים ותיקים במועדונים, סעיף תקציבי  
1844400781.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** זאת ההסתייגות.

**שמואל בוקסר:** ההסתייגות, למרות שהיא לא חוקית, מי בעד?

**גלית אבינועם:** למה היא לא חוקית? היא חוקית לגמרי.

**שמואל בוקסר:** את לא יכולה לקזז שכר שמגיע לבן אדם. מה לעשות? זה החוק במדינת ישראל.

**סמדר אהרוני:** אז למה להצביע על זה?

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** מפני שזאת ההסתייגות ואפשר להסתייג ממנה.

**סמדר אהרוני:** אם היא לא חוקית, למה צריך להצביע על זה?

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** אז אם יש אנשים שרוצים להצביע בעד הסתייגות מהסוג הזה, ירים את  
אצבעו.

**שמואל בוקסר:** מי בעד ההסתייגות?

**גלית אבינועם:** אנחנו רוצים להצביע בעד הפחתת בשכר של הסגנים והעברה שלהם לאגף רווחה.

**שמואל בוקסר:** שכר לא את נותנת. ההסתייגות לא חוקית. מי בעד?

**שירי פרנצי-כהן:** מה זה לא חוקית?

**שמואל בוקסר:** זה לא חוקי.

**שירי פרנצי-כהן:** תקריא את ההסתייגות.

**יהודה חיימוביץ:** בוא נצביע על זה שכל אחד מחברי האופוזיציה יתרום 100,000 שקל.

**שירי פרנצי-כהן:** אתה לא מחליט, היא מחליטה. היא אמרה שאפשר להגיד הסתייגות כזאת.

**שמואל בוקסר:** כן, אבל היא לא חוקית.

**שירי פרנצי-כהן:** היא היועצת המשפטית, היא אמרה שאפשר.

**שמואל בוקסר:** גם אם ההסתייגות תעבור, אי אפשר לבצע אותה.



**נאור ירושלמי:** זה משהו אחר.

**שמואל בוקסר:** למה? כי היא לא חוקית.

**שירי פרנצי-כהן:** גם הסתייגות חוקיות אתה הרי לא תעשה, אז מה זה משנה.

**שמואל בוקסר:** תפסיקי להפריע לנו. מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**נעמי חסון:** אני רוצה להוריד מפרסום בדיגיטל, עמוד רביעי, סעיף 551. תחת תרבות, 100,000 שקל, מוסיפה אותם לשעות תגבור יסודיים, סעיף שמסתיים ב-758.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**נעמי חסון:** מורידה מניהול ערוצי דיגיטל ותקשורת 100,000 שקלים, עמוד רביעי, סעיף שמסתיים ב-752, תחת הדוברות, מוסיפה לאחזקת מבנים וציוד בבית הספר התומר, סעיף שמסתיים ב-420.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

**נעמי חסון:** אני מבקשת להעביר מסעיף שמסתיים ב-545 ולהוסיף אותו לשעות תגבור בגרויות.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

**נעמי חסון:** אני מבקשת להעביר מפרסום גרפיקה ודפוס, עמוד 4, סעיף 755, 100,000 שקלים, ולהוסיף אותם לתמיכות לתנועות הנוער.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

**נאור ירושלמי:** אני מבקש להעביר 100,000 שקלים מפרסום הדיגיטל, אני מצטרף לכל חבריי, מסעיף 551 בעמוד 4, להוסיף, לתגבר את תלושי שי לעובדים, סעיף 781 בעמוד 2.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**



**נאור ירושלמי:** אני מבקש להעביר מסעיף 752 ערוצי דיגיטל ותקשורת בעמוד 4, לסעיף פעילויות בטיחות בדרכים 783, בעמוד 18, 35,000 שקלים.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**נאור ירושלמי:** אני מבקש להעביר מסעיף 755 פרסום גרפיקה ודפוס בעמוד 4, סכום של 100,000 שקלים לסעיף 780 בעמוד 42, קידום מעמד האישה.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**נאור ירושלמי:** אני מבקש להעביר מסעיף סרטונים וקמפיינים, 758 בעמוד 4, סכום של 100,000 שקלים לסעיף 810 בעמוד 44, תמיכות לאזרחים ותיקים, ולציין שה-200,000, שסיפרתם שעוברים להם, זה תקציב צבוע למועדונים, כמו תבל וסל"ב, וכל מיני דברים כאלה, ככה שזה לא באמת תוספת, אלא זה דברים צבועים שמבצעים בשביל העירייה, שזה גם חשוב מאוד.

**שמואל בוקסר:** ממש לא, אבל לא חשוב.

**נאור ירושלמי:** אחרת מישהו אחר היה צריך לבצע אותם.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.



**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**נאור ירושלמי:** אני מבקש להעביר מסעיף ניהול ערוצי דיגיטל, סעיף 752 בעמוד 4, 35,000 שקלים לתגבר את סעיף 786 בעמוד 44 סיוע לניצולי שואה, לא לפי פרמטרים אלא לפי כמה שמגיע. 35,000 שקלים, להוסיף על ה-15,000 שיש היום, להגיע ל-50,000.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**שירי פרנצי-כהן:** אני רוצה להעביר מפרסום בדיגיטל. אני לא יודעת אם אתם שמים לב, אבל כולנו חושבים שסעיף הדוברות צריך לקחת ממנו ולהעביר.

**שמואל בוקסר:** אל תסבירי.

**שירי פרנצי-כהן:** אני אסביר כמה אני רוצה. פרסום בדיגיטל, סעיף 551 בסוף, כמו שביקשת שאני אגיד, 37,000 שקל, להעביר להשתלמויות של שפ"ח, שקוצצו, סעיף 521, בעמוד 38.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**שירי פרנצי-כהן:** אני מבקשת להעביר מסרטונים וקמפיינים, סעיף 758, 50,000 שקל להשתלמויות של מינהל שירותים חברתיים, כמו הרבה השתלמויות שקיצצו, סעיף 521.



שמואל בוקסר: מי בעד?

בעד: גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

נגד: שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.

שירי פרנצי-כהן: אני מבקשת להעביר מפרסום גרפיקה ודפוס, סעיף 755, לשעות תגבור יסודיים, סעיף 758.

שמואל בוקסר: מי בעד?

בעד: גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

נגד: שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.

שירי פרנצי-כהן: אני מבקשת להעביר מניהול ערוצי דיגיטל, סעיף 752, ליוזמות חינוכיות שקוצצו, סעיף 789.

שמואל בוקסר: מי בעד?

בעד: גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

נגד: שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.

שירי פרנצי-כהן: אני מבקשת להעביר מניהול ערוצי דיגיטל, סעיף 752, והפעם לאוכלוסייה המבוגרת, שגדלה בעיר ומשום קיצצו לה, להזדקנות מיטבית בקהילה, סעיף 781.

שמואל בוקסר: מי בעד?



**בעד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**איתי דגן:** הסתייגות נוספת שלי, זה סעיף 514 בלשכת מנכ"ל. יש פה מתנות לחברי המועצה, 25,000 שקלים, אני חושב שכולנו יכולים לוותר.

**שירי פרנצי-כהן:** כולנו.

**איתי דגן:** ולהעביר את זה להשתלמויות, איפה שאנחנו רוצים לשפר את כוח האדם, בסעיף 512, למיטב זיכרוני.

**שירי פרנצי-כהן:** אולי הסתייגות אחת תצביעו בעד? מה אתם אומרים?

**שמואל בוקסר:** אתם מוכנים לוותר על המתנות?

**שירי פרנצי-כהן:** ברור.

**דנה שחק-כץ:** בוודאי.

**גלית אבינועם:** אני הצעתי את זה פעמיים.

**איתי דגן:** כן, להעביר את זה להשתלמויות.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?



**בעד**: פה אחד.

**החלטה**: ההסתייגות התקבלה פה אחד.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן**: איזה אגף הרוויח השתלמויות?

**דנה שחק-כץ**: חינוך.

(מדברים ביחד)



## סעיף מס' 2 – אישור תקן כוח אדם לשנת 2026

**שמואל בוקסר:** אנחנו עוברים לסעיף הבא. היועצת המשפטית אמרה שתהיה הצבעה יחד על שני הסעיפים, כי זה חלק מהתקציב.

### תקן משרות לפי אגפים

שם מחלקה	תקן מאושר 2025	תקנים 2026
נבחרים	5	5
מבקר העירייה	2	2
מזכיר/מנכ"ל העירייה	3	2
לשכה, פניות הציבור, ד	3	3
אגף מש"א ושכר	8	8
מחלקה משפטית	7	7
מחשוב	10.4	10.4
מוקד עירוני	4	4
תכנון אסטרטגי תפעול ולוגיסטיקה	20	19.5
גזברות	12.6	12.6
שומה וגבייה	11	11
מינהל אגף שפ"ע	5	5
טיאוט רחובות	5	5
רישוי עסקים פקוח ותב	4	4
מחלקה וטרנירית	7.33	7.33
גנים ונוף	2	2
מינהל ביטחון	2.25	2.25
שיטור משולב	7	7
הג"א	1	1
אגף הנדסה	30.8	31.3
פיקוח עירוני חניה	16	17
נכסים	2	0
מחלקה טכנית	20	18
פיתוח וגיבון	2	2
התחדשות עירונית	6	6
מינהל אגף החינוך	21	22
גנ"י	151.66	133.9
בי"ס יסודי	227	246.38
חט"ב ותיכונים	346.6	355.9
שרותים נוספים	32.35	32.2
קידום נוער, מ. חיילי	4.25	4.3
בטחון קהילתי	5.21	4.043
תרבות	3	3
תרבות תורנית	1.8	1.8
קהילה ונוער	18.5	16.5
ספורט	8	6
רווחה	66.96	64.46
מחלקת המים - ביצוע	1	1
גמלאים ושארים	135.43	137.45
<b>סה"כ</b>	<b>1219.14</b>	<b>1221.31</b>



**שמואל בוקסר:** אישור תקן כוח אדם. קיבלתם את התקן. אני רק רוצה להגיד בתקן, תקן שיא, זה לא מספר עובדים, שימו לב, אנחנו עלינו בשני תקנים, ואם תראו למטה, אפשר להסביר את זה כשני תקנים בגמלאים. גמלאים בפנסיה תקציבית, אבל הם נשארים אצלנו על התקציב. הוספנו שני גמלאים, יצאו לפנסיה. ואני רוצה רק לסבר את האוזן, בגני הילדים ירדנו בתקן סייעות ב-17 סייעות, סגרנו עשרה גנים במהלך השנה וחצי האלה של התקציב. אבל מצד שני, עלינו בסייעות בבתי הספר היסודיים, בחטיבות והתיכונים, סייעות צמודות ילד, ב-29 סייעות. זאת אומרת, יש לנו תוספת בנטו של 12 סייעות. זה עסק מורכב, מסובך. רק לסבר את האוזן, אנחנו לא מפטרים עובדים. תקנים שמתפנים ואנחנו לא צריכים אותם ואפשר להסתדר בלעדיהם, אנחנו פשוט לא מאיישים. סך הכל כמה?

**מיטל חזן:** התייעלנו במינהל בשמונה תקנים ועלינו בחינוך, שזה סייעות, כפי שאמרת ומעט מורים.

**שירי פרנצי-כהן:** ואיפה העלייה בשפ"ח של הפסיכולוגית שהיא אמרה?

**שמואל בוקסר:** זה בחינוך. זה עובדות סוציאליות בחינוך. יש שאלות?

**גיל אנוקוב:** כן. שני העובדים האלה, למה הם לא צריכים להגיע למועצה? עובדים פנסיונרים.

**שמואל בוקסר:** הם יוצאים לפנסיה ונגמר הסיפור. למה שהם יגיעו למועצה?

**גיל אנוקוב:** אמרת שהם ממשיכים.

**דפנה קירו-כהן:** לא, הם עלו בתקן.

**שמואל בוקסר:** זה פנסיה תקציבית. יש תקינה ספציפית לגמלאים ושארם בפנסיה תקציבית.

**דפנה קירו-כהן:** חוץ מזה שלמליאה מגיעים רק מגיל 70.

**שמואל בוקסר:** מגיעים אלה שממשיכים, לא אלה שפורשים. אלה פרשו. עוד שאלות?

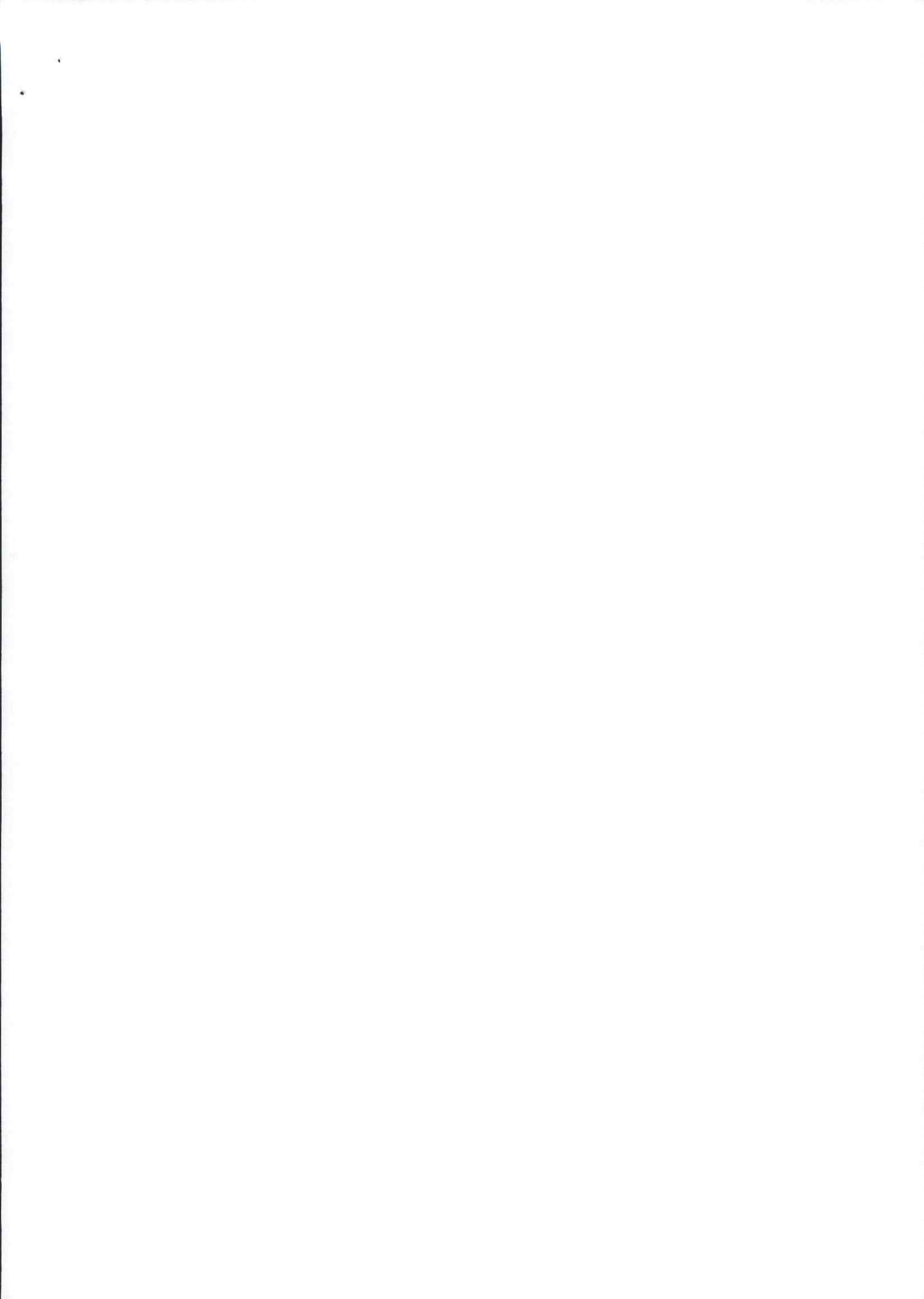
**שירי פרנצי-כהן:** בחטיבת ביניים ותיכונים, למה יש פה עלייה של 9?

**שמואל בוקסר:** אני הסברתי.

**דפנה קירו-כהן:** זה סייעות.

**שירי פרנצי-כהן:** זה כמו היסודי?

**שמואל בוקסר:** כן. זה 10, דרך אגב.







**שמואל בוקסר:** בחטיבות ביניים ותיכונים יש סייעות?

**שמואל בוקסר:** בוודאי.

**דנה שחק-כץ:** לא רפואיות.

**שמואל בוקסר:** כן. סייעות צמודות ילד.

**דנה שחק-כץ:** חינוך מיוחד.

**שמואל בוקסר:** כן, בעיקר.

**שירי פרנצי-כהן:** מה זה התקן הנוסף, או חצי תקן, של אגף הנדסה?

**שמואל בוקסר:** זה בודקי תוכניות. דרך אגב, זה לא הולך על התקציב השוטף.

**שירי פרנצי-כהן:** נכסים שירד באפס, כי זה מיזוג?

**שמואל בוקסר:** זה עבר ללוגיסטיקה.

**דפנה קירו-כהן:** אותה תקינה, פשוט עבר אגף.

**שירי פרנצי-כהן:** מה זה קהילה ונוער, שירד ב-2? איזה ירד?

**מיטל חזן:** זה התייעלות. מה שדיברנו מקודם, שהם לקחו מדריכה אחת לשני מועדונים.

**שירי פרנצי-כהן:** וברוחה שירד 2?

**שמואל בוקסר:** זה תקן אחד שלא מאויש, ותקן אחד, זה שני חצאי תקנים, נדמה לי.

**מיטל חזן:** 80% ועוד 60%, משהו כזה, שהם לא מאוישים.

**נעמי חסון:** ובספורט?

**מיטל חזן:** בספורט עשינו התייעלות. מנהל אולם שדות, ירד מסעיף הספורט והעברנו אותו לאשכול

פיס.

**גלית אבינועם:** זה ברור, כי אולם שדות לא פועל כרגע.

**שמואל בוקסר:** הוא פועל אחר הצהרים.

**דפנה קירו-כהן:** אבל שמנו אותו במקום אב בית אחר, אז זה פחות תקן אחד.



**שמואל בוקסר:** עוד שאלות?

**גלית אבינועם:** כן, אגף נכסים, לאיפה הם עברו?

**דפנה קירו-כהן:** אנחנו ענינו על השאלה הזאת לשירי.

**שמואל בוקסר:** ענינו על השאלה, שאלה הבאה.

**דפנה קירו-כהן:** לא לחכ"ל.

(מדברים ביחד)

**נאור ירושלמי:** בלשכת המנכ"לית יש שינוי?

**דפנה קירו-כהן:** כן, פחות תקן, מזכירה והתייעלנו. תהיה פחות מזכירה. היו 4 חודשים שהיתה מזכירה נוספת, שנועדה בעיקר לתגבר את לשכות ההנהלה, וכחלק מההתייעלות ל-2026 היא ירדה.

**גלית אבינועם:** זה אומר שהיא פוטרה או עברה לאגף אחר?

**דפנה קירו-כהן:** לא, היא סיימה את תפקידה והתקן ירד.

**גלית אבינועם:** עברה לאגף אחר?

**דפנה קירו-כהן:** לא, היא סיימה את תפקידה.

(מדברים ביחד)

**נאור ירושלמי:** אני רוצה להגיד מילה, ברשותך. יש אופוזיציה, לאופוזיציה יש תפקיד. התפקיד הוא לשאול שאלות, ולחזור עליהן ולשאול אותן, ואם מישהו לא מבין, לשאול ארבע פעמים. זה התפקיד, לא להתרגש. אמרתם סבלנות, כל הצדדים סבלנות.

**שמואל בוקסר:** אני רוצה קודם כל להודות להילה על עבודה הבלתי רגילה שלה, בתנאים בלתי רגילים וקשים, ולמרות הכול, אנחנו עומדים היום בתקציב, שעמדה העירייה לפני עשר שנים נומינלי, כל הכבוד. אני רוצה להודות למיטל באמת, על ניהול כוח אדם, בתנאים קשים. אני רוצה להגיד לכם, אתם לא מבינים את המשמעות היום של ניהול כוח אדם. אנחנו לא מצליחים לגייס סיעות, אנחנו לא מצליחים לגייס עובדים, לא מצליחים לגייס עובדים באגף הנדסה, שהם בעלי מקצוע, בגלל הרגולציה שלנו, זה כמעט בלתי אפשרי. אנחנו לא סתם הפרטנו את השכר, כי היום להביא מומחים בשכר, עם אלף שינויים שנעשים במהלך השנה, זה פשוט בלתי אפשרי לעקוב. ואם חס וחלילה יש טעות, זה חיוב אישי, זה צרה צרורה ומיטל עושה את זה באמת בגאון ונהדר. איזה ציון קיבלנו על ניהול כוח אדם?

**מיטל חזן: 106.**

**שמואל בוקסר:** 106 על ניהול כוח אדם, תודה רבה. יישר כוח.

(מחיאות כפיים)

**שמואל בוקסר:** אני רוצה להודות לליאור ולליאור, באמת על עבודה של חודש ימים והרבה יותר, אבל חודש אינטנסיבי, זה לא רק תקציב, זה גם תוכנית ההבראה ותוכנית גם כלכלית שבאה, וגם התייעלות, באמת כל הכבוד, ולסבלנות היום במהלך התקציב שעניתם. אז אמנם ליאור הגברת לא ענתה, אבל היא הכינה את כל חומר הרקע דרך המחשב, בשביל שלא נשכח אף שאלה, ואם שכחנו, איתכם הסליחה. באמת תודה רבה.

(מחיאות כפיים)

**שמואל בוקסר:** אני רוצה להודות לשולמית, הלוואי והיו בהרבה גופים יועצים משפטיים כמו שולמית, שבאמת שומרת, ושומרת על כולנו. וכששולמית אומרת כן, אז אני יודע שאני יכול לישון בשקט. וכששולמית אומרת לא, אז היא אומרת לא, אז אנחנו לא עושים את זה. פשוט מאוד. ובאמת זה לא פשוט היום, עם החוקים ועם 9א', ועם 140, ועם מה לא, ובלי זה לא היינו יכולים לתפקד. תודה רבה, שולמית, באמת, בשם כולנו ובשם עובדי העירייה.

(מחיאות כפיים)

**שמואל בוקסר:** אני רוצה להודות באמת בסוף, לא סתם אחרון, אחרונה חביבה, לדפנה. התקציב האחרון שעבדה איתנו, ואת אותם ימים ולילות שאמרתי לגבי אגף הגזברות ולכל האגפים, שעשו את זה יחד עם התעמ"ת, באמת כל הכבוד.

(מחיאות כפיים)

**שמואל בוקסר:** ובאמת זאת עזרה ושאני לפעמים קצת מתרגז, אז היא מחזירה אותי. אני מתרגז פה ושם גם בתקציבים. אני רוצה להגיד לכם, זה לא פשוט בתנאים האלה לנהל תקציב של 570 מיליון, ועוד מיליארד שקל תקציב פיתוח. זה ממש ממש לא פשוט. ובאמת, אם אנחנו מסתכלים, בלי להעליב אף אחד, יד ימין שלי ויד שמאל, ויתר הידיים יושבות מאחורה, וחלקם הלכו ועוד פעם אני חוזר ומודה לכולם, יש לנו צוות יוצא מגדר הרגיל. ולא רק זה, האווירה שנמצאת. כשבאים עובדים חדשים מבחוץ, אומרים לא ראינו דבר כזה באף עיר. זה לא רק צוות זה גם חברות וחברים לצוות. תודה רבה, זה ממש משפחה. עכשיו נחזור להצבעה, בבקשה שולמית.

**גיל אנוקוב:** תעשי בבקשה הפרדה בין הסעיפים.



**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** מי בעד לאשר את תקציב העירייה לשנת 2026 בסכום כולל של 574,232,300 ₪.

**בעד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**נגד:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**החלטה:** מאשרים ברוב קולות את תקציב העירייה לשנת 2026 בסכום כולל של 574,232,300 ₪.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** מי בעד לאשר את תקן שיא כוח האדם לשנת 2026, הכולל 1,221.31 משרות?

**בעד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**נמנעים:** גיל אנוקוב, גלית אבינועם, נעמי חסון, נאור ירושלמי, שירי פרנצי-כהן, איתי דגן, דנה שחק-כץ.

**החלטה:** מאשרים ברוב קולות תקן שיא כוח האדם לשנת 2026, הכולל 1,221.31 משרות.

**שמואל בוקסר:** תודה רבה לצופים, שהחזיקו מעמד עד עכשיו ושיהיה לעיר נס-ציונה בהצלחה עם התקציב החדש.

הישיבה ננעלה

עו"ד דפנה קירו כהן  
מנכ"לית עיריית נס ציונה

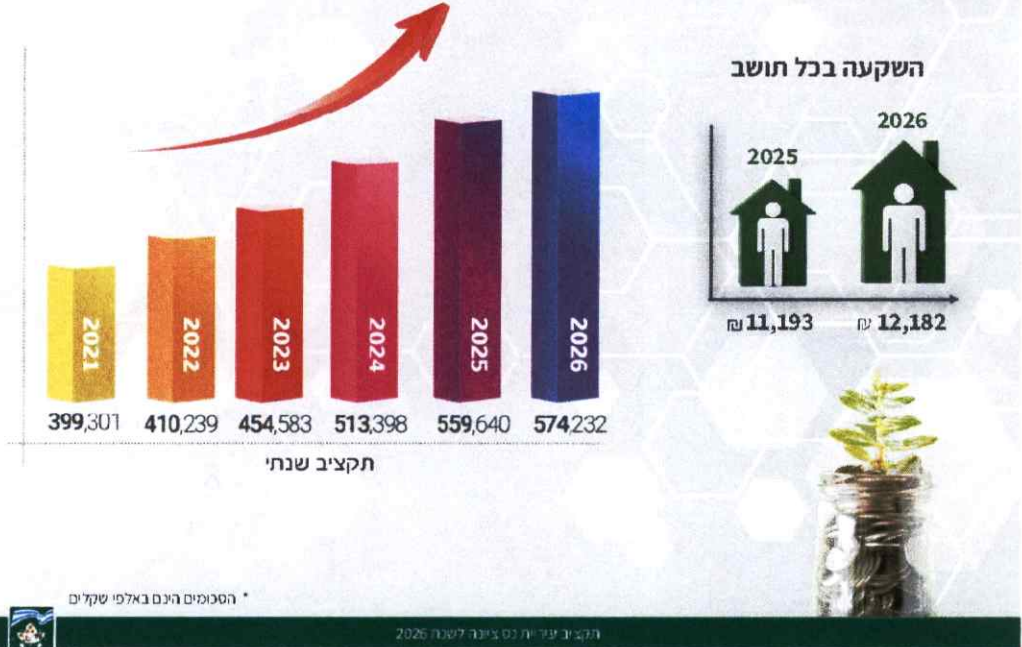
שמואל בוקסר  
ראש העיר נס ציונה



**נספח א – מצגת התקציב**

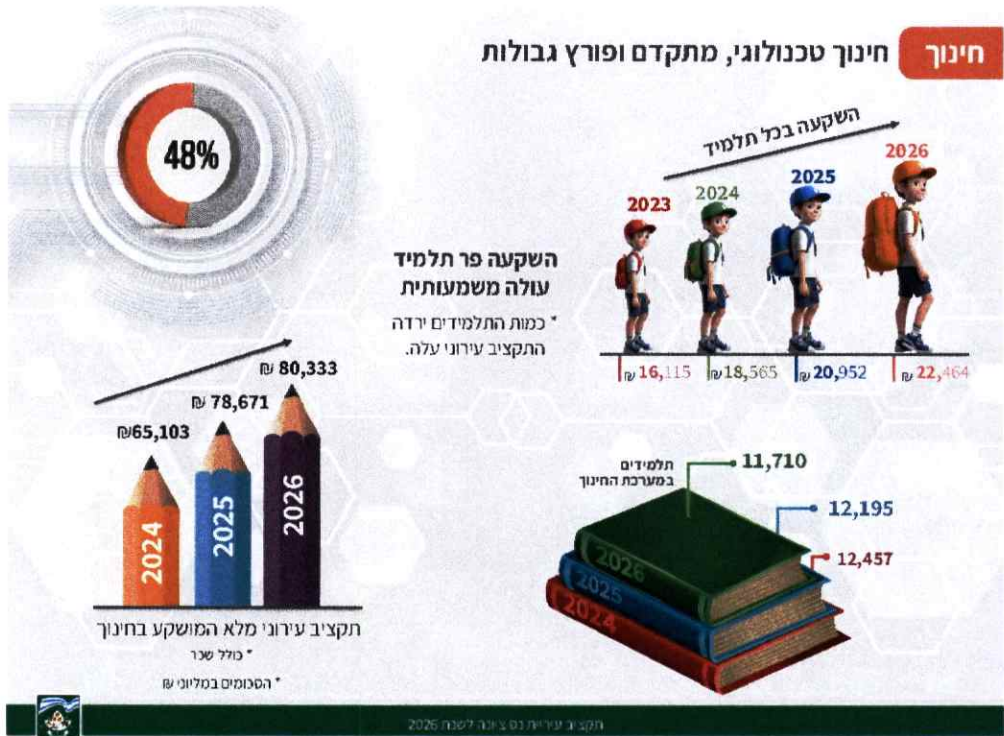


**תקציב העירייה**



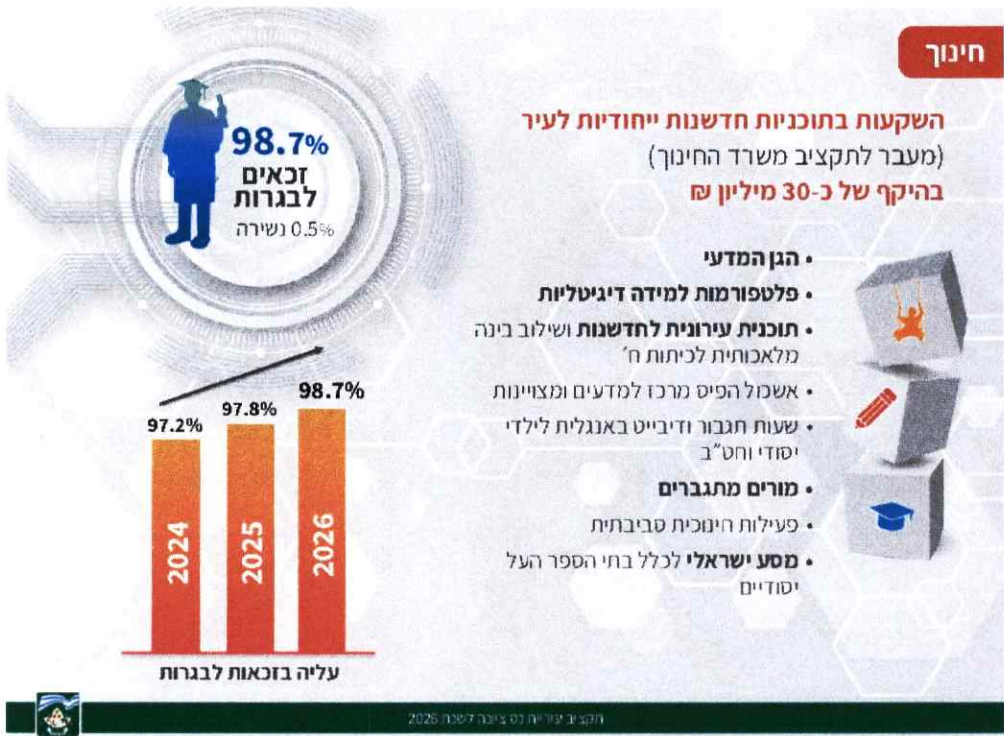


**חינוך** השקעה בטכנולוגי, מתקדם ופורץ גבולות



תקציב עיריית נס-ציונה לשנת 2026

**חינוך**



תקציב עיריית נס-ציונה לשנת 2026



**שפ"ע** איכות חיים בעיר ירוקה, חכמה ומקיימת

**עיקרי פעילות:**

- שימור מלא של כלל השירותים: גינון, פינוי אשפה גזם וגרוטאות, נקיון העיר
- שדרוג תאורת פנים במבנים עירוניים ומוסדות חינוך
- עבודות הנגשה של המרחב הציבורי
- הרחבת מיחזור, שמירה על הסביבה והקטנת כמויות ההטמנה
- כלביה חדשה והרחבת השירות הוטרינרי
- יישום תוכנית אב לשינויי אקלים - שתילת מאות עצים



תקציב עיריית נס-ציונה לשנת 2026

**רוחה**

עיר מקדמת זכויות שירותים מותאמים לצרכי כלל תושביה

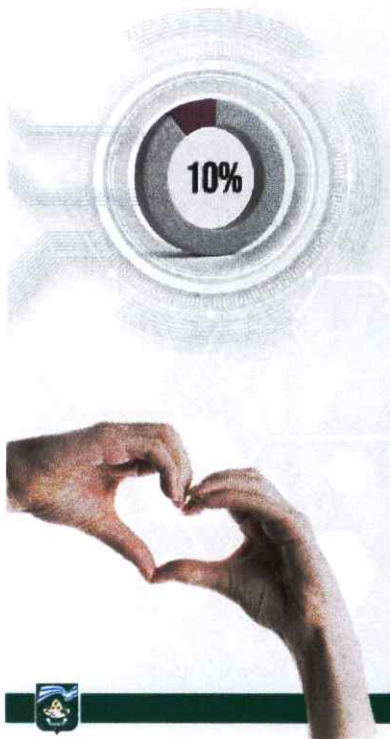
**מגמות עיקריות:**

גידול תקציבי של כ-4.2 מיליון ₪ בהשוואה לשנת 2025

מיצוי תקציבי רווחה מהמדינה

**מגמות פיתוח שירותים:**

- **אזרחים ותיקים:** מועדון לאזרחים ותיקים, פרויקט דיוק והתאמת שירותים לצרכים, פעולות פנאי והעשרה
- **צרכים מיוחדים:** קהילה נגישה, הרחבת פעילות פנאי, משכן חדש למועדון החברתי לבוגרים, מענים למיצוי זכויות לתושבים על הרצף
- **משאבים לקהילה -** מרכז קיימות עירוני, תמיכה במשרתי המילואים



תקציב עיריית נס-ציונה לשנת 2026



## ביטחון ואבטחה



3%

### מגמות:

- הוספת סיירים
- נידת רביעית לעיר
- שידרוג מערך תקשורת, מצלמות ואנליטיקה
- פרויקט זהירות בדרכים

### המשך מענה חירומי, תרגולים והצטיידות:

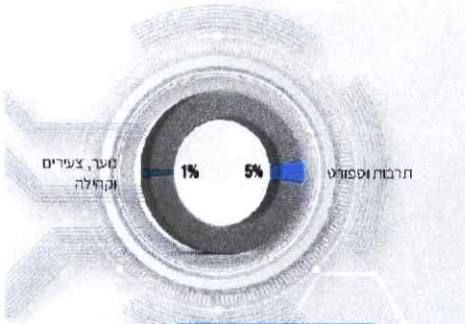
- הכשרות ותרגולים לצוות חירום הרשותי
- כיתות כוננות - הכשרות והצטיידות
- גדוד חילוץ והצלה: יחידת רופאים, יחידת רחפנים, יחידת אופנוענים



תקציב עיריית נס-ציונה לשנת 2025

## נוער, צעירים וקהילה

### הקהילה שלנו, החוסן שלנו



### מגמות עיקריות:

- גידול של 366,796 ₪
- מועדון קהילה חדש במזרח העיר
- אירועי גינות בלב השכונות
- פעילות רחבה לנוער
- תמיכה בחיילי המילואים

### תרבות וספורט

שימור כלל פעילויות תרבות, פנאי, אירועים וספורט בתקציב של 28,971.24 מיליון ₪



תקציב עיריית נס-ציונה לשנת 2026



**מחשוב**

0.4% שירות  
2% מחשוב



**שירות**

- המשך תוכנית שיפור השירות לתושב
- הרחבה של הנגשת ערוצים דיגיטליים
- שימור רמת השירות במוקד העירוני
- שיפור השירות הטלפוני והפרונטלי באגפי העירייה

- המשך יישום תוכנית צמיחה דיגיטלית
- פיתוח איזור אישי לתושב לקבלת מידע וביצוע פעולות
- עיבוי והיזוק אבטחת המידע בדגש על הגנת הפרטיות
- הטמעת כלי Ai בדגש על שיפור השירות והתממשקות בין המערכות



תקציב עיריית נס-ציונה לרשת 2025

**דוברות, מעמד האישה ותרבות תורנית**



**דוברות והסברה**

סך תקציב הדוברות וההסברה 1,351 ש"ח (ללא שכר)

0.24% מסך תקציב העירייה

- העברת מידע שוטף לתושב ב-7 ערוצי תקשורת שונים



0.24%

**מעמד האישה וביטחון קהילתי**

סך תקציב מעמד האישה וביטחון קהילתי 1,626 ש"ח

0.28% מסך תקציב העירייה

0.28%

**מועצה דתית ותרבות תורנית**

סך תקציב שירותי דת ותרבות תורנית 3,897 ש"ח

0.7% מסך תקציב העירייה

0.7%



תקציב עיריית נס-ציונה לרשת 2026

