



## פרוטוקול מליאה שלא מן המניין 14/2024

יום שלישי, כ"ג בכסלו תשפ"ה, 24/12/2024, חדר מליאה, רח' הבנים 9 נס ציונה, בניין העירייה

### נוכחים:

מר שמואל בוקסר – ראש העיר, סגנית רה"ע ומ"מ רה"ע - סמדר אהרוני, סגן רה"ע – עמרי רווח, סגן רה"ע – עמוס לוגסי, משנה לרה"ע - יהודה חיימוביץ, משנה לרה"ע - ליאור אלימלך, משנה לרה"ע – ערן רפאל, ליאור שרון, נאור ירושלמי, גיל אנוקוב, נעמי חסון, תומר תדהר, איתי דגן, גלית אבינועם.

### חסרים:

שירי פרנצי-כהן.

### משתתפים:

עו"ד דפנה קירו-כהן – מנכ"לית העירייה, עו"ד שולמית מנדלמן-כהן – יועצת משפטית לעירייה, ערן לבב – גזבר העירייה, לימור נהון – חשבת אגף חינוך, שירי נויה – חשבת אגף שפ"ע, עדי דיצר - מנהלת מחלקת תקציבים, תומר קרני – מנכ"ל החברה הכלכלית, אינג' בועז גמליאל – מהנדס העיר, ירון לוי – מנהל אגף ביטחון, אסתי יוסף – מנהלת אגף חינוך, אפרת דמארי – מנהלת אגף אסטרטגיה ולוגיסטיקה, לני ממן – מנהלת אגף שירות, לירן וייס – מנהל אגף מחשוב, מיטל חזן – מנהלת אגף הון אנושי, רפאל קריספיל – מנהל אגף שפע, כפיר פוני – מנהל אגף נוער וקהילה, ענת לוין – ס. מנהל אגף רווחה, הילה קרופסקי עוזרי – דוברת, עו"ד דנה זלוטין – מבקרת העירייה.

קישור לצפייה במהלך השיבה: <https://www.youtube.com/watch?v=yGc0H2F9OuM&t=4420s>

### תוכן

סעיף מס' 1 – אישור תקציב עיריית נס ציונה לשנת 2025 ותקן כח אדם לשנת 2025.....4



## פרוטוקול

**שמואל בוקסר:** ערב טוב, תושבות ותושבים יקרים, חברי מועצת העיר, התכנסנו היום כדי לאשר תקציב עיריית נס ציונה לשנת 2025. התקציב הוא בסיס לתוכנית עבודה עשירה ומלאה, עליה עמלנו יחד, והיא מביאה לידי ביטוי את החזון שלנו עבור נס ציונה, עיר המשמרת את מעמדה כפנינת השפלה בשנה הקרובה ובשנים הבאות.

יש לנו אחריות כבדה להמשיך לפתח באחריות מרחב עירוני מזמין ומצמיח עבור חיי קהילה מלוכדים, לשמר את איכות החיים הגבוהה, את איכות השירות עם הפנים לתושב.

כל אלו לצד המחויבות שלנו להביט קדימה, לצפות פני עתיד, להתאים כבר היום את שירותים ופרויקטים, קטנים וגדולים, שיצעידו אותנו בבטחה אל אתגרי המחר.

לנס ציונה יסודות ושורשים עמוקים ויציבים, הם הבסיס האיתן שאיתו אנחנו משירים מבט אל העתיד, לפיתוח אחראי של העיר.

בעידן של טכנולוגיה וקדמה, שירותיות וזמינות, אנחנו לא שוכחים לרגע את המחויבות שלנו לדאוג לילדים ולנוער, לחינוך טכנולוגי מתקדם ופורץ גבולות, לדאוג לצעירי העיר, למענים הוליסטיים, החל מאפשרויות בילוי ופנאי ועד להיצע דירות זמין בתוך תחומי העיר, למשפחות בני הגיל השלישי, תושבים עם צרכים מיוחדים, לקהילה הגאה, לחילונים, לדתיים. זו עיר פלורליסטית, שיש בה מקום לכולם, שבה כולם יכולים להרגיש בבית.

תקציב 2025 מובא לאישור לאחר שנה קשה, מהקשות שידעה מדינת ישראל מיום היוסדה. מלחמת חרבות ברזל היוותה קריאת השכמה לכולנו, הדהדה את המחויבות של כולנו לשמור על הביטחון, לשמור על החוסן, לשמור על הבית.

תקציב 2025 מביא לידי ביטוי המשך פיתוח מענים לאתגרים הביטחוניים. אלו לצד עשייה עירונית רחבה וענפה, שנועדה להבטיח את החוסן, השגשוג והאיתנות שלנו כאן, בעיר נס ציונה ובמדינת ישראל.

אני מודה לכל מי שעמל על הכנת התקציב. למנכ"לית העירייה, לגזבר, לסגני ראש העיר, משנים לראש העיר, חברי מועצת העיר, לחשבות ולמנהלי אגפים.



כולי תקווה שתקציב 2025, המביא איתו בשורות ופרויקטים חדשים למען תושבי נס ציונה, יהווה נקודת הזנק לבשורות נוספות בשנת 2025, לשובם הביתה של כל החטופים, לשובם לשלום של חיילינו, לימים שקטים של ביטחון ושגרה.



**סעיף מס' 1 – אישור תקציב עיריית נס ציונה לשנת 2025 ותקן כח אדם לשנת 2025**

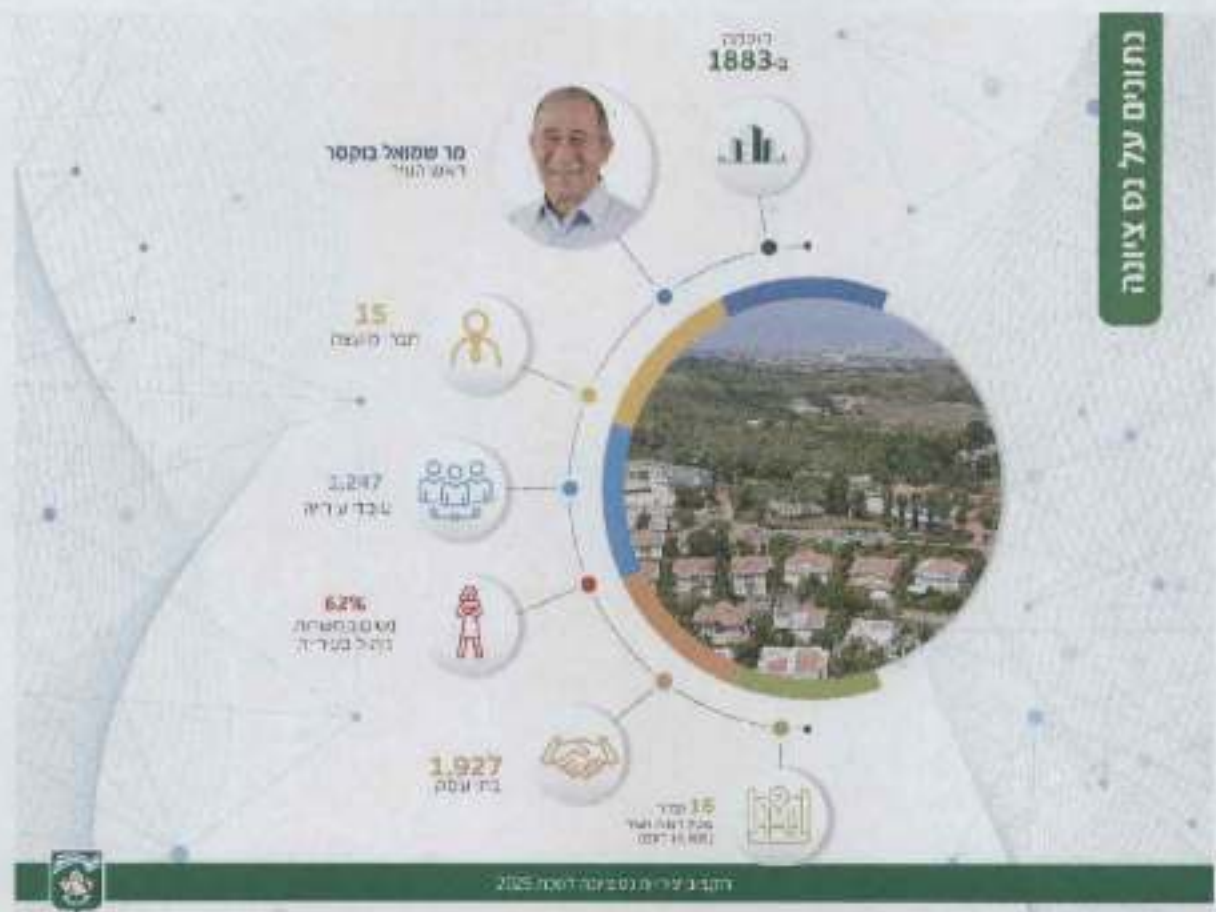
נאור ירושלמי וגלית אבינועם הצטרפו לישיבה

**שמואל בוקסר:** מפרט את דברי ההסבר לתקציב 2025, חוות הדעת לתקציב 2025 ותקן כ"א, המצ"ב לפרוטוקול, וכדלהלן:





נתונים על נס ציונה





6 מטרות על



**עיר בטוחה**

- הערכת לכלל תושבי העיר
- שיתוף עם תושבי העיר



**עיר צומחת**

- תחזוקת עיריית
- צמיחה
- פיתוח תחומי העסקים
- שיתוף עם תושבי העיר



**עיר של חקלאות, עסקים ויזמות**

- תחזוקת חקלאות
- תחזוקת עסקים
- תחזוקת יזמות
- תחזוקת חקלאות
- תחזוקת עסקים
- תחזוקת יזמות



**עיר ירוקה ומקימת**

- קיימות
- שיתוף עם תושבי העיר
- שיתוף עם תושבי העיר
- שיתוף עם תושבי העיר
- שיתוף עם תושבי העיר



**עם הפנים לחושב**

- תחזוקת אזורי
- תחזוקת אזורי
- תחזוקת אזורי
- תחזוקת אזורי
- תחזוקת אזורי



**עיר של איכות חיים**

- תחזוקת חקלאות
- תחזוקת חקלאות
- תחזוקת חקלאות
- תחזוקת חקלאות







### תקציב העירייה



תקציב שנתי

\* בעדויות לזכויות ביטוחי עבודה



השקעה בכל תושב

₪11,193







## חינוך | חינוך טכנולוגי, מתקדם ופורץ גבולות



ליצאת ממוסדות חינוך





**חינוך**



עליה בזכאות לבגרות

**השקעות בתוכניות חדשנות ייחודיות לעיר**  
(מעבר לתקציב משרד החינוך)  
**בהיקף של כ-30 מיליון ₪:**

- הגן המדעי
- פלטפורמות למידה דיגיטליות
- תוכנית עירונית לחדשנות 1.5 מיליון ₪
- הרחבת שעות תגבור באנגלית לתלמידי היסודי - 800,000 ₪
- הוספת מסע ישראלי לכלל בתי הספר העל יסודיים - 32,000 ₪
- מיזמי למידה בשילוב בינה מלאכותית
- מורים מתגברים





**שפ"ע**

**איכות חיים בעיר ירוקה, חכמה ומקיימת**



\* יציאה לשינון ופיקוח

**גידול בעלויות תפעול ואחזקה של כ-3.4 מיליון ש"ח**

**עיקרי פעילות:**

- לראשונה בעיר, כלביה חדשה והרחבת השירות הוטרינרי - תצומטרת וטרנר-2-פקחים
- ישום תוכנית אב לשינוי אקלים
- יציאה למכרזים חדשים: גינון, מעליות ועוד

**קידום פרויקטי תשתיות בזכות הסכם הגג:**

- שדרוג ריהוט רחובות
- שדרוג גינת ציבורית
- פיתוח מרחבים ציבוריים



**רווחה**

**עיר מקדמת זכויות שירותים מותאמים לצרכי כלל תושביה**



\* ייצוגית לנתונים המסומנים

**מגמות עיקריות:**

**גידול תקציבי של כ-3 מיליון ש"ח**  
בהשוואה לשנת 2024

**מיצוי תקציבי רווחה מהמדינה**  
גידול של 113,000 ש"ח בהכנסות  
ראגף בהוצאה מרבית משווי  
הרווחה בתקנים

**המשך מגמת פיתוח שירותים מקומיים:**

- מעון יום שיקומי
- מרכז יום רב נבחר

• **בשנת 2025 מרכז חכ"ם** (סיזק כוחות מאפחתיים)

**מביא לחיסכון כולל של כ-700,000 ש"ח**





### רווחה

#### אזרחים ותיקים

- חדש! בנייה מוכנית אב להזדקנות אוכלוסייה
- הקמת מועדון חדש מסך לאזרחים ותיקים

#### צרכים מיוחדים

- קהילה נגישה
- הרחבת פעילות עבור חושבים וגם צרכים מיוחדים
- במסגרות קיימות
- משכן חדש למועדון התברותי אקו"ם

#### משאבים לקהילה

- הקמת מרכז קיימות עירונית
- מוכנית תמיכה במשרתי המילואים ובני משפחותיהם

תקופת עיריית נוס ציונה 2025



**הון אנושי משפרים את השרות**

**מגמות עיקריות:**

• עליה של כ-23.8 מיליון ש"ח בעלויות שכר עובדים

**מתוכם כ-17 מיליון ש"ח צפי גידול בהכנסה ממשרדי ממשלה (עובדי רווחה וחינוך)**



- **עדכוני שכר ארציים** (רשמיים קיבוציים לצו"ת הוראת רפורמת תומכות חינוך ועובדים סוציאליים)
- **עלות שעות נוספות** בעל הרחבת חובתיות חובתיות, חובתיות טף (לידה עד 3)
- **הרחבת שרונים** – הספת תכנים ושרורים, חירום ובטיחות, פיתוח העיר והנדסה ועוד
- **עדכוני שכר ופיצויים** לעובדים פרטיים – בהתאם להנחיות והסכמים קיבוציים





## הנדסה עם הפנים קדימה מפתחים את העיר - באחריות



נתונים מועצה ארצית להנדסה



### פרויקטי ליבה

- יישום הסכמי נב
- מתחמי התחדשות עירונית
- תיקון תכנון
- פאזל האנרגיה

### פרויקטי חינוך

- תוכנית החומש ל-100% מכון במסגרת
- תוכנית קידום בנייה מחדש של בתי ה' אשכול
- תאוצה
- דת-פנור חדישים

### סדרת ציבורי

- יחידת התחבורה הדרג-יחיד האלופים
- שדר גרונת קריית הירוקה חולל התפוצה
- תוכנית צ'לונגה בבנייה חזונית
- קידום מאגרי המים

### מבני ציבור

- תכנון מבני קהילתיים בעיר תל אביב
- תכנון מבני ציבוריים במרכז העיר





## ביטחון ואבטחה

### הביטחון שלכם - החוסן של כולנו

תקציב הביטחון גדל ב-1.8 מיליון ₪



תקציב הביטחון והאבטחה 2025

#### מגמות:

- 900 אש"ח - חוספת שכד מאבטחים (לבת) הספר ושיטור משולב
- שדרוג הפיקוח והאכיפה - לאכיפה טכנולוגית

#### המשך מענה חירומי, תרגולים והצטיידות:

- משמרות שכונה
- כיתות כוננות
- בודד חילוץ והצלה
- יחידת הפאים
- יחידת התפנים
- יחידת אופנועים







## נוער, צעירים וקהילה

### הקהילה שלנו, החוסן שלנו



\* הסכומים הם בגבולות הקבועים

#### מגמות עיקריות:

- תוספת של 150,000 ע - המיכה בהיילי המילואים
- הגדלת התמיכות בתנועות הנוער
- עידוד ופיתוח יוזמות קהילתיות ושכונתיות
- השכרת חללים לשימוש הקהילה



תוכנית עידוד יוזמות קהילתיות 2025



**מחשוב**



\* השוואה עם בסיס נתונים

**גידול תקציבי של 600,000 ש"ח המושקעים במרוקטים:**

- אינטרנט במכלול
- שיפור דיגיטציה בריאום למוסדות חינוך
- מחשוב מוסדות חינוך
- רשימת תוכנה מעולם ה-AI



**מבטות עיקריות:**

- תרליכי החיילים - צמצום שרירים והעלאת שרירים לענן
- שיפור אבטחת המידע והגנת הפרטיות
- שיפור מענה עירוני דיגיטלי - זמן כלוב





האגף ניהול נכסי עירייה

## מהפכת השירות

## שירות

### שיפור השירות

- 2.9 מיליון מטר בלוי וזכוכית מוקד
- פתח ל-100,000 מטר מטר בשנה
- 70,000 משאבי מטר וזכוכית

### תהליכים טכניים

- הסדרת שעות קבלת מטר מטר מטר באגף העירייה
- יעול תהליכי שירות באגף מטר מטר מטר
- הכנסת רישוי מטר מטר

98% זמינות מוקד



92% שבעי יבון מטר מטר



96% שבעי יבון שירות מטר מטר



10 שניות זמן המתנה למענה



תקופת אחריות אגף ניהול נכסי עירייה



## דוברות, מעמד האישה ותרבות תורנית



\* הסטטיסטיקה נלקחה מאתר מרכז הנתונים



### דוברות והסברה

סך תגובות הדוברות וההסברה: 1,463 (לא שוכן)  
0.26% מסך תגובות העירייה

- העברת מידע שוטף לחושב-ב-7 נרחב
- תקשורת שונים



0.26%

### מעמד האישה וביטחון קהילתי

סך תגובות מעמד האישה וביטחון קהילתי: 1,504  
0.27% מסך תגובות העירייה

0.27%

### מועצה דתית ותרבות תורנית

סך תגובות מועצה דתית ותרבות תורנית: 3,789  
0.7% מסך תגובות העירייה

0.7%







**שמואל בוקסר: עמרי, יו"ר ועדת הכספים, בבקשה.**

**עמרי רווח:** ראש העיר דיבר על הדברים הטובים בתקציב, אני אגע קצת באתגרים. ערב טוב לכולם, כיו"ר ועדת כספים, אני חושב שהישיבה הקרובה היא אחת מהיותר חשובות עבור תושבי נס ציונה. בעידן של עליות מחירים מתמשכות, החל ממס ערך מוסף, ביטוח לאומי ועד יוקר המחיה, המכביד על כל בית בישראל, התושבים שלנו מחפשים אי של יציבות. דאגות כלכליות הן נחלת הכלל והאתגר שלנו הוא להיות לצד העליות החלות גם עלינו כרשות. הוא לשמור על נס ציונה כעיר איתנה, חזקה, יציבה ומובילה.

בתוך המציאות המורכבת הזו, התקציב שמוגש בפניכם היום משקף מענה מקצועי ומאוזן. לצד כל האתגרים החיצוניים והביטחוניים, יש לומר, הצלחנו לשמר ולשפר את השירותים החשובים ביותר לתושבים, חינוך איכותי, ביטחון אישי, ניקיון, רווחה ועוד וכל זאת תוך שמירה על מדיניות מאוזנת.

אני רוצה להדגיש, שמירה על יציבות כלכלית היא לא מותרות. זה אבן יסוד, שמאפשרת לנו להמשיך לשרת את התושבים ברמה הגבוהה ביותר, גם בזמנים מאתגרים. ההישג הזה הוא תוצאה של שיתוף פעולה מלא בין ראש העיר, מנכ"לית העירייה, גזבר העירייה, מנהלי אגפים, ועדת כספים ומחזיקי התיקים.

השנה העניק ראש העיר לחברי המועצה הזדמנות להיפגש עם ערן הגזבר ואיתי, גם למי שלא חבר ועדת כספים, לשאול שאלות, להתייעץ ולהעמיק בהבנת סעיפי התקציב. אני שמח שחלק מכם ניצל את ההזדמנות וחייב לומר בנימה אישית: פחות שמח מהחלק שלא ניצל את ההזדמנות.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדברים)

**שמואל בוקסר: תומר, אני קורא לך לסדר פעם ראשונה.**

**עמרי רווח:** אני רוצה להביע את האכזבה שלי גם מחברי ועדת כספים מהאופוזיציה, שאני נתתי את ההזדמנות ואתם אמרתם שאתם תשלחו שאלות על מנת להגיע לישיבה מוכנים, ואף אחד לא שלח אפילו שאלה אחת.

(מדברים ביחד)

**שמואל בוקסר: גיל, אני קורא לך לסדר פעם ראשונה.**

(מדברים ביחד)

**שמואל בוקסר:** גלית, גם לך אני קורא לסדר. עמרי מדבר ואתם מפריעים לו. אם מישהו יפריע לך לדבר בזמןך, אני אקרא אותו לסדר. (גלית) אני קורא לך לסדר פעם שניה.

**עמרי רווח:** התקציב המוצע כולל בשורות טובות לתושבים אך הוא גם מבוסס על ניהול אחראי ומושכל, שמתחשב במציאות שבה אנו חיים. אני רוצה להודות לכל מי שלקח חלק בעבודה המאומצת, לראש העיר, מר שמואל בוקסר, למנהלי האגפים, חברי ועדת כספים, לחברי המועצה על השותפות, ואני רוצה להגיד גם בהזדמנות הזאת תודה מיוחדת לערן לבב, הגזבר של העיר בשנים האחרונות, שזה התקציב האחרון. בשמי ובשם חברי המועצה ובשם כולם, אני רוצה להגיד לך תודה רבה ובהצלחה בכל דרך אשר תפנה ללכת.

שנת 2025 תהיה שנה מאתגרת אך יציבה. בזכות עבודה משותפת אני מאמין שנדע להמשיך ולהעניק לתושבי נס ציונה את הטוב ביותר. תודה רבה.

**שמואל בוקסר:** עכשיו אנחנו נעבור לדיון. 10 דקות לכל חבר מועצה.

(חילופי דברים בנוגע לכמה זמן יש לכל דובר 10 דק' או שעה)

**שמואל בוקסר:** גלית, אני קורא לך פעם שלישית לסדר ומבקש ממך לצאת מהשיבה.

**נאור ירושלמי:** אנחנו יוצאים להתייעצות של הסיעות.

**שמואל בוקסר:** בבקשה, נעשה הפסקה של 5 דקות להתייעצות.

גלית אבינעם יצאה מהשיבה לאחר 3 התראות שניתנו לה ע"י רה"ע

(הפסקה)



**שמואל בוקסר:** אני מודה לתושבים שהמתינו בסבלנות. אנחנו ממשיכים את הדין. מי רוצה להתחיל?

**תומר תדהר:** אני חברי וחברות מועצת העיר, מנהלי אגפים, ומעל הכל - תושבי נס ציונה היקרים. אנו מתכנסים הערב לדין בנושא המשמעותי ביותר בסדר היום העירוני - תקציב העירייה. תקציב איננו רק במספרים על גבי נייר. הוא המצפן המוסרי והערכי שלנו כנבחרי ציבור. הוא המפה שמנחה אותנו בדרך לעיר טובה יותר.

כנציג הסיעה מהאופוזיציה, אני רואה תפקידי, לא כמי שמתנגד, אלא כמי שמציע, מייעץ ומוודא שכל שקל מתקציב העיר מנוצל בחוכמה לטובת התושבים.

זוהי לא רק זכותנו, זוהי חובתנו המוסרית. דמוקרטיה בריאה זקוקה לקולות שונים, לדין פורה ולביקורת בונה. כשאני מסתובב בעיר ושומע את התושבים, משפחות, קשישים, הורים וילדים, אני שומע את הצרכים האמיתיים. חינוך איכותי לילדינו, רחובות נקיים ומתוחזקים, תשתיות מתחדשות ושירותים עירוניים זמינים ויעילים. אלה הם הדברים שמשפיעים על חיי היום יום של כל אחת ואחד מאיתנו. לכן אני קורא לכולנו, קואליציה ואופוזיציה כאחד, לשים בצד את המחלוקות הפוליטיות ולהתמקד במה שבאמת חשוב. בואו נבחן כל סעיף בתקציב דרך העדשה של טובת התושב, בואו נוודא שאנחנו משקיעים בעתיד העיר בצורה אחראית ומאוזנת, מבלי לסכן את השירותים החיוניים שתושבינו זקוקים להם.

למנהלי האגפים, אתם אנשי הביצוע. הביקורת שלנו איננה מכוונת ישירות כלפיכם אלא נועדה לחזק את ידכם ולתת לכם את הכלים הטובים ביותר לשרת את הציבור.

אני מתחייב שאני אשב כאן במשך הישיבה הזאת ואשאל שאלות, שהמטרה היא אחת, לגרום לעירייה לפעול בשקיפות מלאה, תוך שיתוף ציבור, ולא רק יחסי ציבור, דילים פוליטיים, עסקנות והבטחות שאינן מתקיימות.

אנו פה כדי להבטיח שתקציב העירייה ישרת את המטרה שלשמה הוא נועד, שיפור מתמיד באיכות החיים של תושבי העיר נס ציונה.

**נאור ירושלמי:** אנחנו נעבור על התקציב ויש לנו הרבה מאוד שאלות. ישבנו ביחד ויש לנו הרבה מאוד שאלות, הן יחולקו בינינו, גיל יתחיל.





**גיל אנוקוב:** האמת שלא הכנתי נאום כמו תומר, אבל יש כמה דברים שאני רוצה להגיד. גם פניתי לערן ולא קיבלתי תשובה. קודם כל, הנושא של יחס ארנונה לעסקים, אני רואה שהתקציב מתבסס על תוספת של 5.29%, תוספת ארנונה אוטומטית לפי הטייס האוטומטי של משרד הפנים. אם תוכל לומר מה יחס הארנונה למגורים ועסקים, מה התחזית לשנת 2025?

**ערן לבב:** תחזית בשנת 2025, כמו שנה שעברה - 50 וקצת לעסקים ו-49 וקצת למגורים.

**גיל אנוקוב:** עשיתי השוואה, קצת הלכתי אחורה מכיוון שזו לא קדנציה ראשונה שלי במועצת העיר, וכמו שראש העיר אמר, ב-2021 תקציב היה כ-400 מיליון ₪ ואנחנו עומדים היום, ב-2025 על תקציב של 559 מיליון ₪, שזה כמעט 40% תוספת. הבאתי לחברי המועצה החדשים את ספר התקציב משנים קודמות, שהיה ספר תקציב מקושר תוכנית עבודה.

**דפנה קירו כהן:** זה לא ספר תקציב, זו תוכנית עבודה.

**גיל אנוקוב:** תוכנית עבודה מקושרת תקציב.

**דפנה קירו כהן:** והיא תהיה גם השנה, אחרי שתאשרו תקציב.

**גיל אנוקוב:** זה היה עוד לפני כן. פנתה חברת המועצה לראש העיר, ראש העיר אמר לה שלא קיימת תוכנית עבודה מאושרת.

**שמואל בוקסר:** לא אמרתי דבר כזה, שקר. אמרתי שאחרי שיאשרו את התקציב, תהיה תוכנית עבודה, זה הבדל גדול.

**גיל אנוקוב:** לא אמרת לי, זה מה שקיבלתי ממנה. אז אני עושה את האינטרפולציה שלי של הדברים. אז אני מבין שיש פה תקציב, התקציב חייב להיות מאופס בין הכנסות והוצאות, ואמרים עכשיו יש לנו תקציב אחרי העלייה אוטומטית של כמעט 560 מיליון ₪, ועכשיו אנחנו צריכים לצקת לו תוכן, במקום לעשות את ההיפך ולבנות בדיוק כמו שנעשה בשנים קודמות, כל הקדנציה הקודמת, ולבנות תקציב על בסיס תוכנית עבודה, ואולי במקרה הזה להפחית מהטייס האוטומטי של הארנונה ובמקום שתהיה התייקרות של כמעט 5.3%, להפחית את התייקרות של הארנונה, אז אנחנו הולכים, מה שנקרא, על כל הקופה על הגב של התושבים. וזה, לדעתי, המגרעה הגדולה ביותר של התקציב הזה, שהתקציב הזה לא נבנה לפי תוכנית עבודה, וההיפך, הוא נבנה לפי צפי הכנסות, ולפי זה בונים את ההוצאות של הרשות לשנה הקרובה.



**שמואל בוקסר:** שקר.

**גיל אנוקוב:** בסדר, ככה אני מנתח את הדברים.

**נאור ירושלמי:** חבר מועצה זכאי לדבר, אני מניח שעל השאלות יהיו תשובות, אז בתשובות תגידו מה שראוי להגיד.

**דפנה קירו כהן:** תשאל ותקבל תשובה. תשאל האם יש תוכנית עבודה. האם עשיתם את זה כמו שנה שעברה. אתה קובע בחגיגות, אבל זה לא נכון.

**גיל אנוקוב:** חברת המועצה, נעמי חסון, פנתה לראש העיר, שאלה אם יש תוכנית עבודה.

**דפנה קירו כהן:** לא, היא לא שאלה, היא ביקשה לקבל. ראש העיר אמר שטייטה אני לא מעביר. אחרי שיאושר התקציב, כי אולי תשנו אותו, אנחנו עם כל מנהלי האגפים, שיושבים פה מאחוריכם, הם הקדישו שעות וימים ושבועות לגבש תוכנית עבודה, שהיא הבסיס לתקציב, בדיוק כמו שהיה בשנים הקודמות.

**גיל אנוקוב:** למה אנחנו לא יכולים לקבל את הטייטה?

**דפנה קירו כהן:** מכיוון שראש העיר החליט להתנהל בצורה מסוימת, וכך אנחנו מתנהלים.

**תומר תדהר:** כבר יצאתם בפרסום על הכלבייה, כבר את יחסי הציבור שלכם עשיתם.

**דפנה קירו כהן:** זה לא קשור ליחסי ציבור, הכלבייה בתקציב. נעמי, כל מה שאת צריכה לאשר, זה תקציב, את לא נדרשת לאשר תכנית עבודה. אז כל מה שנדרש, מוכן לפניך ונשלח בזמן.

**נעמי חסון:** אבל התקציב נגזר ממהו ואני רוצה,

**דפנה קירו כהן:** תוכנית העבודה נגזרת מתקציב, לא תקציב מתוכנית עבודה.

**תומר תדהר:** דפנה, התקציב לא אושר עדיין, ויצאתם עם יחצ"נות על התקציב.

**נעמי חסון:** אני לא חושבת שזה צריך להיות אחרת.

**שמואל בוקסר:** את חושבת ככה, כשתהיי ראש עיר, תעשי הפוך.



**דפנה קירו כהן:** אם היינו שולחים את תוכנית העבודה לפני אישור תקציב, מה היה אומר חבר מועצה תומר? שאתם מתייתרים, שהדיון הזה לא נחשב.

**נעמי חסון:** אבל אנחנו צריכים חומר כדי להתכונן לתקציב.

**דפנה קירו כהן:** כל החומר מונח בפניכם וערן השתתף בוועדת כספים וכל השאלות שרציתם, יכולתם לשאול.

**נעמי חסון:** אני חושבת שזה צריך להיות אחרת מתוך הניסיון שלי.

**שמואל בוקסר:** נעמי, כשתקבלי זכות דיבור, תדברי.

**גיל אנוקוב:** אני רוצה להגיד עוד הערה אחת, כיוון שהייתי חבר ועדת כספים גם בקדנציה קודמת, אז הטייטה של תוכנית עבודה, כמו שאת קוראת לה, הוצגה לכל חברי המועצה, כולל חברי המועצה שהיו באופוזיציה בקדנציה קודמת.

**דפנה קירו כהן:** אוקיי. יש הרבה דברים שהשתנו מקדנציה קודמת.

**גיל אנוקוב:** בסדר, השתנו. אולי לא לטובה. יש לי שאלה, בסעיף לשכת מנכ"ל, כמעט כל הסעיף של הרזרבה נכנס ללשכת מנכ"ל. ביקשתי גם מערן כשנפגשנו לגבי השימוש של כספי הרזרבה ב-2024, אם תוכל לעדכן את המועצה לאיזה סעיפים הוצא הרזרבה ב-2024 ומדוע זה לא מועבר לכל אגף ואגף בנפרד?

**שמואל בוקסר:** עוד שאלות?

**גיל אנוקוב:** יבואו בהמשך.

**ערן לבב:** סעיפי הרזרבה נמצאים אצל המנכ"לית. המנכ"לית היא היחידה שיכולה לאשר לאגפים השונים שימוש בכספי רזרבה. המנהלים פונים אליה בהתאם לצרכים ורק לאחר האישור שלה מועבר הכסף בין הסעיפים, לכן זה מופיע תחת המנכ"לית. לגבי 2024, היא עוד לא הסתיימה ואין לכן אין לי כרגע את הנתונים.

**דפנה קירו כהן:** רק תגיד שהסכום קבוע בחוק.



**ערן לבב:** הסכום קבוע בחוק, 1% מתקציב העירייה. כשנסיים את 2024, יש אפילו העברות שהיום המנכ"לית אישרה, אז כשיהיה את הכל ואז נוכל להראות לאן נוצלו הכספים.

**שמואל בוקסר:** יש עוד שאלות שאנחנו צריכים לענות? בבקשה.

**תומר תדהר:** לאור העובדה שבתקציב הקודם נמצא פער בין הכנסות להוצאות, אני רוצה לשאול את הגזבר האם התקציב מאוזן.

**ערן לבב:** כן, התקציב מאוזן.

**תומר תדהר:** האם כל ההכנסות מבוססות על סכומים מדויקים שיכסו את כל ההוצאות?

**ערן לבב:** תקציב, כמו השם שלו, זה לא מדויק אף פעם, זה לפי ההערכות של המנהלים ושלי, גם בהכנסות וגם בהוצאות.

**שמואל בוקסר:** תשאל את כל השאלות שנוכל לענות.

**תומר תדהר:** האם תקצוב ההכנסות כולל סכומים ממשלתיים ומבוססים על אישור ממשלתי?

**ערן לבב:** כל נושא כספי הממשלה בעיקר זה כמובן בחינוך וברוחה, הם בהתאם להכנסות שאנחנו מקבלים בחודשים האחרונים ממשרדי הממשלה. אין פה איזה אישור ספציפי, יש אתרים וכספים שאנחנו מקבלים בשוטף ולפי זה אנחנו מתקצבים לשנה הקרובה.

**תומר תדהר:** זאת אומרת, אין אישור ממשלתי על הסכומים האלה.

**שמואל בוקסר:** אין ואף פעם לא היה, יש תקצוב לפי תקציב מדינת ישראל.

**תומר תדהר:** האם התקציב כולל כיוסי גירעונות משנים קודמות?

**שמואל בוקסר:** לא היו גירעונות בתקציב בשנים קודמות.

**תומר תדהר:** ומה עם כיוסי ההלוואות?

**שמואל בוקסר:** תקרא בתקציב.

**תומר תדהר:** אני שאלתי שאלה.



**שמואל בוקסר:** ענית לך, תקרא בתקציב, זה כתוב בדיוק.

**תומר תדהר:** אני רוצה שהגזבר יפנה אותי לעמוד.

**שמואל בוקסר:** הגזבר לא יפנה אותך, אני נותן לך תשובה. יש פה החרז הלוואות, כולל ריבית.

**תומר תדהר:** כמה לשנת 2025?

**ערן לבב:** בעמוד 23 מופיעים כל סעיפי החרזי הלוואות. זה מחולק להלוואות לשוטף והלוואות לפיתוח. הסכומים: החרז קרן 2,558,000 ₪ ועוד 755,000 ריבית על התקציב השוטף, 1,930,000 ₪ ו- 679,000 ₪ לפיתוח.

**גיל אנוקוב:** זה פירעון מוקדם או רק החרז שוטף של הקרן?

**ערן לבב:** אין פירעון מוקדם, זה החרז שוטף.

**גיל אנוקוב:** החלטת שאתה לא עושה פירעון.

**שמואל בוקסר:** לא הוא החליט, אני החלטתי. אם היית מבין, אז היית מבין שבתקציב השוטף אי אפשר לעשות פירעון מוקדם כי אין מאיפה להביא את הכסף. ובתקציב הפיתוח, שיש הרבה כסף, אנחנו נחליט עסקית אם שווה לנו או לא. שאלה הבאה.

**תומר תדהר:** האם השכר המשולם לפי כל הפרקים על תקנים מאושרים של משרד הפנים, האם יש אישור על התקנים האלה?

**ערן לבב:** רשות איתנה לא זקוקה לאישור משרד הפנים.

**תומר תדהר:** האם יש בתקציב סעיפים חדשים שלא היו בתקציב הקודם?

**ערן לבב:** אני מעריך שיש בודדים.

**דפנה קירו כהן:** לדוגמא "מסע ישראלי".

**ערן לבב:** דווקא לא, זה בתוך סעיף אחר, זה לא בסעיף נפרד. אני מעריך שיש מספר סעיפים חדשים, בודדים.



**תומר תדהר:** אתה זוכר על איזה פעולות?

**ערן לבב:** לא. יש פה 1,338 סעיפים. לא זוכר את הכל בעל פה.

**תומר תדהר:** והפעולות החדשות כוללות גם תשלומי שכר?

**ערן לבב:** אין סעיפי שכר חדשים.

**דפנה קירו כהן:** למיטב זיכרוני, תסייג, שלא יגידו שהטענו.

**ערן לבב:** למיטב זכרוני לא. למיטב זכרוני אין סעיפי שכר חדשים.

**תומר תדהר:** האם הפעולות החדשות נתקבלו על ידי בדיקה מבוססת שיש צורך בהן?

**ערן לבב:** אני לא מבין את השאלה.

**דפנה קירו כהן:** התשובה היא כן. מה שמופיע בתקציב העירייה, זה דברים שאנחנו חושבים שהם נדרשים לשירות התושבים, נדרשים, חיוניים, טובים, מוצלחים.

**גיל אנוקוב:** שאלה, יש פה בלשכת המנכ"לית, סעיף 750, 50,000 שקל פרויקטים. עמוד 2.

**ערן לבב:** מדובר על העסקת יועץ ארגוני.

**דפנה קירו כהן:** בעיקר יועץ ארגוני לצרכים שוטפים שעולים באגפי העירייה. למשל, תשמה לדעת שהיום עשינו השתלמות AI לאגף הנדסה.

**גיל אנוקוב:** זה בסדר גמור, אבל למה זה על תקציב מנכ"לית?

**דפנה קירו כהן:** כי יש דברים שאנחנו לא צופים מראש ואני מחליטה אם כדאי לתת אותם ולא יזה אגף. זה לא בהכרח מתקצוב האגפים.

**נאור ירושלמי:** תחת לשכת מנכ"לית, בתקציב 2023 נועדו 20,000 ₪ לתוכנית תיירות עירונית. שמו של הסעיף שונה, אני רואה, אבל אני תוהה מה קרה עם תוכנית התיירות העירונית שזה נועד אליה. סעיף 753, תחת לשכת מנכ"ל, עמוד 2.

**ערן לבב:** מדובר בסעיף שהיה בשנת 2023, שלא נוצל ולא השתמשנו בו. ב-2024 הוא בכלל לא היה.



**נאור ירושלמי:** ערן, השאלה שלי הייתה מאוד ממוקדת, כלומר לא בוצעה תוכנית תיירות עירונית, למרות שהוקצה לה תקציב?

**שמואל בוקסר:** נכון.

**דפנה קירו כהן:** אבל כן נעשתה תוכנית תיירות, היא פשוט לא יצאה לפועל במלחמה, זה היה ב-2024.

**נאור ירושלמי:** יש לנו תוכנית תיירות עירונית?

**דפנה קירו כהן:** יש לנו תוכנית שנעשתה ונעצרה בגלל המלחמה.

**נאור ירושלמי:** לא יושמה זה משהו אחר, הכסף היה לתוכנית, לא ליישום.

**דפנה קירו כהן:** ב-2024 היה יועץ, השתמשנו בכסף, מי שהובילה את זה, זו ורד מהמחלקה לקידום מעמד האישה, היא לא יושמה ולא יצאה לפועל בשל המלחמה.

**נאור ירושלמי:** אבל היא קיימת ואפשר ליישם אותה בעתיד?

**דפנה קירו כהן:** צריך לראות את הרלוונטיות שלה ונבדוק את זה.

**שמואל בוקסר:** אנחנו נעשה פורום תיירות שיתחיל לדון בזה.

**נאור ירושלמי:** הגיע הזמן, זה מה שרצינו אז, אני שמח שזה יתקדם.

**גיל אנוקוב:** עמוד 4, סעיף תקציבי 524, עמותות מקצועיות – 750,000 שקל, 200,000 מ-2023, למרות שיש באגפים נוספים, כמו אגף הנדסה, היועצת המשפטית, יש גם כן חברות בעמותות מקצועיות, אז באיזה עמותות מקצועיות מדובר?

**דפנה קירו כהן:** עמותות מקצועיות זה פועל יוצא של הסכם קיבוצי, לא תלוי בעירייה, אני כמעט אגיד שהעירייה הייתה שמחה מאוד לא לשלם, זה לא קשור להשתלמויות מקצועיות רשותיות, זה קשור לשתי עמותות שמגיע לכל עובד, עמותה חברתית ועמותה מקצועית, שזה חלף תוספת שכר, הסכמים קיבוציים, חל על העירייה והעירייה נאלצת, לשלם, כי לצערנו הרבה מהעובדים לא מנצלים את זה והכסף הולך למקומות שלא מנצלים.



**גיל אנוקוב:** אז למי זה הולך?

**דפנה קירו כהן:** לעמותות מקצועיות שההסתדרות מנהלת.

**גיל אנוקוב:** יש לשכת עורכי דין, אני רואה בסעיף תקציבי של היועצת המשפטית.

**דפנה קירו כהן:** זה לא קשור ללשכת עורכי הדין.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** אצלי זה דמי חבר.

**דפנה קירו כהן:** אני אסביר עוד פעם. עמותה מקצועית, זה הסכם קיבוצי לעובדי דירוג דרגה, שזה הסכם בין ההסתדרות לבין משרד האוצר. בעבר, לפני שנים רבות, במקום לתת תוספות שכר, נתנו להם שתי עמותות מקצועיות, שהם יכולים לנצל. העירייה מפרישה כסף לעמותות, בתעריף שנקבע בהסכם הקיבוצי, הם יכולים לנצל עמותה אחת חברתית ועמותה אחת להשתלמות מקצועית. זו זכות של העובד, לא זכות של העירייה, העירייה רק משלמת את הכסף בהתאם להסכם הקיבוצי.

**גיל אנוקוב:** וזה עלה מ-2024, ב-100,000 ש"ח?

**שמואל בוקסר:** כן.

**גיל אנוקוב:** זו התחזית? שהם יעלו את דמי החבר?

**דפנה קירו כהן:** לפי הכמות ולפי התעריף. מיטל, יש לך משהו להוסיף?

**מיטל חזן:** לא.

**איתי דגן:** בכמה קפץ תקן השכר בתקציב? התקן הכולל.

**שמואל בוקסר:** תקן כוח אדם? יהיה דיון על תקן כוח אדם.

**איתי דגן:** שאלתי בכמה אחוזים הוא קפץ בין 2024 ל-2025.

**דפנה קירו כהן:** מ-1,210.94 משרות ל-1,219.14 משרות.

**איתי דגן:** ולמה יש עלייה של 10% בשכר?





**דפנה קירו כהן:** שאלת תקינה. תקינה זה תקנים זה לא 10%.

**איתי דגן:** שאלתי על תקינה. יש מקפצה בחישוב עצמו של 10% מתקציב קודם לתקציב הקיים בשכר.

**שמואל בוקסר:** 23 מיליון ₪.

**דפנה קירו כהן:** אתה מסכים שזה 10%?

**שמואל בוקסר:** לא.

**דפנה קירו כהן:** 23.8 מיליון ₪ עלויות שכר עובדים, מתוכם 17 מיליון ₪ זה צפי גידול בהוצאה ובהכנסה. זאת אומרת, זה הגדלת תקני חינוך ורווחה. אנחנו מוציאים יותר, אנחנו מקבלים יותר. יש לנו עדכוני שכר ארציים, שזה לא תלוי בעירייה, אנחנו צריכים לתת להם מענה, בעיקר בנוגע לצוותי ההוראה, מורים, רפורמות ותומכות חינוך ועובדים סוציאליים. עלות שעה נוספת, יש לנו תוכניות חינוכיות, שהן פועל יוצא של הפיילוט שלקחנו שנה שעברה ואנחנו ממשיכים איתו, הקמת מחלקת טף, גיל לידה עד 3, שאנחנו מתקצבים, זה לא היה לפני כן. אנחנו רוצים להרחיב שירותים, על הכלבייה אנחנו אמרנו, כדי להפעיל אותה. אנחנו צריכים שני מפקחים שיהיו כל הזמן וחצי משרת וסרינר, שיחד עם הכלבייה יוכל לתת שירותים נוספים, כמו עיקור וסירוס. אז חלק מהשירותים, בעצם אנחנו ניקח פנימה כדי גם לתת יותר שירות ולשלם פחות. בעצם באותו כסף לתת יותר שירות. חירום וביטחון, אנחנו רוצים להגדיל תקינה. באגף ההנדסה לפיתוח העיר יש גידול של 5.3 תקנים. בודקי תוכניות מפקחים, ומזכירה לאגף רישוי ופיקוח, ויש לנו מזכירות הנהלה, שאנחנו רוצים להגדיל את התקינה.

**שמואל בוקסר:** 1.5 מיליון ₪ תוספת לפנסיה ופיצויים.

**איתי דגן:** מי עושה את הבקרה על הצורך של התקנים? מי בסופו של דבר מדגיש האם יש צורך על כל משרה ומשרה?

**דפנה קירו כהן:** קודם כל, אנחנו עושים את זה בשוטף כל הזמן וכחלק מההתקנים שאתה רואה שנוספו, יש גם תקנים שצומצמו ולכן העלייה באופן יחסי היא עליה מצומצמת ולא גדולה כי יש גם תחלופה ושינויים וויסותים שעושים כל הזמן. מנהלת אגף משאבי אנוש יושבת מאחוריך, היא מנהלת את זה ביד רמה, בצורה מאוד סדורה, עם בקורות חיצוניות.

**שמואל בוקסר:** איזה ציון קיבלנו?



**דפנה קירח כהן:** קיבלנו 100 בבקרה של מדד הון אנושי עם עוד שש נקודות בונוס על גיוון תעסוקתי.

**איתי דגן:** ממי הציון?

**דפנה קירח כהן:** משרד הפנים, שנה רביעית ברציפות מאז שהתחיל המדד.

**איתי דגן:** האם יגדלו תקני השכר בתקציב?

**דפנה קירח כהן:** באיזה הקשר אתה מדבר?

**איתי דגן:** כמו שזה נשמע.

**דפנה קירח כהן:** מה זה תקני שכר? אני לא הבנתי את המילה.

**איתי דגן:** יש תקן, האם השכר גדל בחלק מהמשרות? הייתה גם ירידה.

**ערן לבבי:** לכל המשרות, לפחות בדירוג דרגה, יש זחילת שכר, יש דרגות, יש וותק, יש מענק יובל חלק שעולה, יש הסכמים קיבוציים ורפורמות בשכר. כל התוספות הן בהתאם לחוק ולהסכמים הקיבוציים.

**מיטל חזן:** הסכם קיבוצי שנחתם לגבי העובדים הסוציאליים ולגבי הפסיכולוגים ולגבי המורים ולגבי תומכות החינוך. אז בעצם השכר שלהם גדל בצורה משמעותית. זה בעיקר נובע מזה. השכר לא גדל ללא הנחיות וללא הסכם קיבוצי, אנחנו פועלים רק בהתאם להנחיות ולהסכמים הקיבוציים. כי אם לא חלילה, זה יהיה חריגת שכר.

**איתי דגן:** ולגבי חוזים אישיים? האם זה חל בחוזה אישי?

**דפנה קירח כהן:** חוזים אישיים, נכון להיום, אתה שואל ביחס ל-50,000?

**איתי דגן:** אני שואל. אחר כך יכול להיות שאלת המשך, אבל נשמע קודם את התשובה הזאת.

**דפנה קירח כהן:** אז אני כבר אענה ואגיד את הדבר הבא. אני רוצה רגע להבחין בין שני מדדים: מרשם אוכלוסין ולמ"ס. נבחרים, ראש עיר ונבחרים, שכרם נקבע בהתאם למרשם אוכלוסין, אנחנו באופן גורף, מעולם לא עלינו מעל 50,000, לכן בבחירות האחרונות יש 15 חברי מועצה ולא 17 וגם השכר של סגנים וראש עיר לפי מדרג 5. למ"ס, לעומת זאת, אנחנו ב-2019 עלינו מעל ל-50,000 תושבים. מה שהקפיץ אותנו בדירוג ונכון להיום, אחרי בדיקה מאוד מקיפה שעשיתי, כל הפרסומים הפומביים,



אנחנו עדיין לפי 50,000, אמת, שאחרי שנשאלה השאלה ופנינו בשאלתה למשרד הפנים, אמר משרד הפנים, נכון להיום, לפי למ"ס פרסום אחרון, אגב לא פורסם למ"ס ב-2023 ו-2024. הפרסום האחרון לשנת 2022, שם היים 50,111, סדר גודל. לכן אנחנו בדירוג 6. היתה ביקורת משרד הפנים ואישור משרד הפנים, אגב, גם בדוח המפורט שהראיתי לכם, דוח 2023, שהתקבל בנובמבר 2024, נבדקו החוזים האישיים וכולם יצאו תקינים לחלוטין, לפי דירוג 6. אמר משרד הפנים, ככל שנס ציונה בשנת 2025 על בסיס מדד 2024, שיפורסם בתחילת השנה, תרדו, אנחנו נתאים את השכר למדרג החדש. זה יהיה מצער מאוד להרבה מאוד עובדים, שכבר עוכבו בשכר גם ב-2024, אבל נפעל בהתאם להנחיות ובהתאם לחוק.

**נעמי חסון:** מתי זה צפוי להיות מפורסם?

**דפנה קירו כהן:** בין פברואר למרץ, זה מה שאמר למ"ס. אנחנו מחכים לפרסום הסופי.

**גיל אנוקוב:** שאלה לגבי סעיף מנהל משאבי אנוש, סעיף 783, אירועים לעובדים, ראש השנה ופסח, אני העליתי את זה גם בישיבת תקציב הקודמת, האם התקציב כולל הזמנת של גמלאים שלא נהנים מפנסיה תקציבית לאירועים האלה?

**מיטל חזן:** להרמות כוסית הגמלאים תמיד מוזמנים.

**דפנה קירו כהן:** הם גם הגיעו.

**מיטל חזן:** הם גם מגיעים ואנחנו בנוסף דואגים להם להסעה. אנחנו בעצם מזמינים עבורם הסעה ושומרים להם מקומות מיוחדים, ונותנים להם את הכבוד שהם ראויים לו.

**גיל אנוקוב:** אני שואל שאלה מדויקת ומחודדת, שעלתה גם בישיבה הקודמת. האם גמלאים של עיריית נס ציונה, שלא נהנים לפנסיה תקציבית, מה שנקרא פנסיה צוברת, מוזמנים לאירועים האלה? בישיבה הקודמת אמרת לי שהם לא מוזמנים והם לא מתקציבים. האם התקציב הזה של 400,000 ₪ ב-2025, כולל הזמנת גם של גמלאים, שלא נהנים לפנסיה תקציבית?

**מיטל חזן:** אני מתנצלת, לא שמעתי את הניואנס הזה.

**שמואל בוקסר:** יש שני סוגי גמלאים, היית צריך לציין איזה גמלאים.



**דפנה קירו כהן:** לא הבנו שהוא מדבר על אלה שלא בפנסיה תקציבית, שאין לנו קשר איתם.

**מיטל חזן:** אז התשובה לא השתנתה מהפעם הקודמת. גמלאים שכן מוזמנים לאירועים, זה גמלאי העירייה, שמקבלים פנסיה מהעירייה ונמצאים אצלנו במאגרי המידע, פנסיה מהעירייה, פנסיה תקציבית. ועובדים שפורשים בפנסיה צוברת, אז בעצם מתנתקים יחסי מועסק מעסיק ואנחנו נפרדים מהם, והם נהנים מפיצויים שהם מקבלים, אבל אין לנו קשר איתם.

**גיל אנוקוב:** אני לא מדבר על הפן הכלכלי.

**ליאור אלימלך:** אבל צריך למצוא דרך כן להזכיר אותם וכן להביא אותם. זה יכול להיות מישהו שפרש לפני שנה.

**נאור ירושלמי:** ראש העיר, אני חושב שאפשר להכניס את גלית לדיון. אני חושב שאנחנו מנסים לנהל פה דיון רציני, אלה שאלות שכולנו השקענו בהם.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הפרוטוקול)

**תומר תדהר:** האם העירייה מממנת את השכר וההוצאות על פעולות החינוך, ברוחה ואם כן, באיזה סכום?

**ערן לבב:** בעיקרון, רוב פעולות החינוך והרוחה לא מתקצבות על ידי המדינה ב-100%. בדרך כלל זה בין 25% ל-30% מימון של העירייה.

**דפנה קירו כהן:** יש לנו את הנתון. סדר גודל של 78 מיליון תוספתי למשרד החינוך ועוד 30 מיליון אם אתה הולך רק על הפרויקטים הרשותיים. אני זוכרת נכון?

**שמואל בוקסר:** כן, זה היה במצגת.

**מיטל חזן:** לא הכל שכר.

**תומר תדהר:** אז אתם אומרים שבעצם 25%-30% זה העירייה, והשאר ממקורות ממשלתיים?

**ערן לבב:** בדרך כלל, כן, זה הממוצע.

**שמואל בוקסר:** זה היה במצגת, חבל שלא שמת לב. 78,671,000 זה תקציב עירוני לחינוך.



**תומר תדהר:** האם המקור למימון הוא בטוח מהמקורות הממשלתיים?

**שמואל בוקסר:** כל עוד מדינת ישראל חיה ונושמת ומשלמת על חינוך, אז כן. אם המדינה תחליט שהיא לא משלמת לחינוך, אז זה לא.

**תומר תדהר:** מאיזה סעיפי הכנסות ממומן תקציב החינוך ותקציב הרווחה?

**ערן לבב:** לא מבין את השאלה.

**תומר תדהר:** מאיזה סעיפי הכנסות?

**ערן לבב:** אני רוצה פעם אחת לומר, התקציב שהגשנו לכם הפעם, הוא בנוי לפי מחלקה מחלקה, הוצאה – הכנסה. אתה יכול להיכנס לאגף החינוך ולראות שם, מול כל הכנסה יש את ההוצאה. יש הכנסות שאין בגינן הוצאה, או הפוך.

**דפנה קירו כהן:** ואז התקציב התוספתי הוא מהכנסות העירייה.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**נאור ירושלמי:** עמוד 6, סעיף 750, תחת סעיף המבקר, יש סעיף של ביקורות מיקור חוץ. אני מבקש לדעת איזה ביקורות מיקור חוץ היו בשנת 2024 ב-100,000 ש"ח. ולמה זה גדל ל-255,000 השנה אם המבקר רק התחילה ומן הסתם עוד אין לנו תוכנית עבודה מסודרת, מן הסתם היא בהכנה. אז על מה מבוססים המספרים האלה, ובעיקר מעניין אותי מה היה בשנת 2024. 100,000 ש"ח על מה? לא היה מבקר, חלק מהזמן היינו בתקופת בחירות וכו'. הוועדה לא התכנסה בזמנו, שוב, בגלל לפני הבחירות, אחרי הבחירות, אז מעניין אותי.

**ערן לבב:** קודם כל, ב-2024 מדובר על תקציב, לא על ביצוע. אכן כן, ב-2024 לא נוצלו כל ה-100,000 ש"ח. יש הוצאה על רואה חשבון חיצוני, שעושה ביקורות, גם לתמיכות, גם לדברים אחרים בעירייה.

**נאור ירושלמי:** זה מהסעיף הזה?

**ערן לבב:** כן.

**דפנה קירו כהן:** למשל, ביקורת על רכבי שירות של העירייה שאנחנו עושים ביקורת רבעונית.



**נאור ירושלמי:** הביקורת הקבועה, אוקי.

**ערן לבב:** לשנת 2025, למרות שהמבקרת התחילה לעבוד רק לאחרונה, היא כבר הכינה תוכנית העבודה, והייתה שותפה להכנת תוכנית עבודה לשנת 2025 ולתקציב שלה. היקף התקציב שלה הוא נגזרת של החוק, שמחייב את הרשות להעמיד אחוז מסוים מהתקציב שלה, לטובת מבקר העירייה. ולכן הועמדו לטובתה סעיפי תקציב, גם שכר וגם פעולות, שהיא תבחר את מי להעסיק לצורך ביקורות.

**נאור ירושלמי:** אמרת שזה לפי החוק. מה בדיוק צריך להיות התקציב לפי החוק? כי אנחנו עשינו חישוב ונראה לנו שחסר פה קצת.

**גיל אנוקוב:** חסר 16,000 שקל.

**ערן לבב:** יכול להיות.

**דנה זלוטין:** אז אני אתחיל מהתחלה. אני אפנה לסעיף 170א' לפקודת העיריות, שדן על כך שמבקר העירייה יבין לראש העירייה תקציב מדי שנה והתקציב הזה ייגזר כאחוזים מהתקציב השנתי של העירייה, כפי שיקבע השר. פירוט תקנות העירייה, תקנים ותקציב שנתי לשכת מבקר העירייה מ-2018, מתייחסים בפירוט לתקציב לשכות מבקר. במקרה של נס ציונה, אנחנו מדברים בעירייה שמספר תושביה עולה על 40,000 אך לא עולה על 100,000, תקציבה השנתי עולה על 500 מיליון. הסכום אמור להיות שלא יפחת מ-0.16, ולא יפחת מ-1,150,000 ש"ח. אז זה אמור להיות הסכום.

**נאור ירושלמי:** חסר לנו 16,000 ש"ח.

**דפנה קירו כהן:** נשלים מהררבה.

**גיל אנוקוב:** תשלימי עכשיו, למה מהררבה? קחי מהררבה, תשלימי כדי שהתקציב יהיה בהתאם לחוק.

**נאור ירושלמי:** כן, למה לא לעשות זה כמו שצריך? 16,000 ש"ח, זה כל ההבדל, זה לא משהו גרנדיוזי.

**דנה זלוטין:** עוד פעם, קובעים את זה לפי צרכים. לא אגדיל סתם סכום.

**גיל אנוקוב:** לא קשור לתגדילי. אם דרישת החוק אומרת שזה צריך להיות 1,150,000 ש"ח, אז זה מה שצריך להיות בתקציב.



**דפנה קירו כהן:** בסדר, אם זה החוק, אנחנו נעמוד בו, אין בעיה.

**גיל אנוקוב:** לגבי תקציב ייעוץ משפטי, עמוד 7, סעיף 110, יש תוספת תקנים בתוך האגף?

**ערן לבב:** לא, אין תוספת תקנים.

**נאור ירושלמי:** אז רק עליית שכר של 400,000?

**ערן לבב:** יש עליה של הוצאות השכר מאחר ובמהלך שנת 2024, שתי עובדות של המחלקה המשפטית יצאו לחופשת לידה, לא היה מימוש מלא של התקינה.

**גיל אנוקוב:** זאת אומרת, בשנת 2024 המחלקה הייתה בתת תקן?

**ערן לבב:** כן.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** לגמרי נכון.

**גיל אנוקוב:** שאלה נוספת לגבי תביעות שהעירייה מגישה, האם בתי המשפט זוקפים הוצאות לטובת העירייה?

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** באיזה תחום?

**גיל אנוקוב:** כל תביעות משפטיות, עבירות בנייה.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** עבירות בנייה זה בכתבי אישום זה גזרי דין וקנסות. תביעות אזרחיות בדרך כלל מוגשות יותר בהיבטי ביטוח ונזיקין. אנחנו בדין המנהלי בדרך כלל עוסקים בעתירות מנהליות. יש תביעות שאנחנו יוזמים, עתירות שאנחנו יוזמים, רק השבוע בנושא מחיר מטרה. בית המשפט רשאי לפסוק הוצאות ככל שהוא מוצא לנכון, אבל בדרך כלל אנחנו הנתבעים, אז על איזה תביעות מדובר?

**גיל אנוקוב:** בתביעות בתחום של עבירות בנייה, האם ברגע שאת מגישה כתבי אישום,

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** כתבי אישום זה בדין הפלילי.



**גיל אנוקוב:** ואחרי שכבר מוצו כל ההליכים, כי אני מתאר לעצמי שברגע שזה מגיע לכתב תביעה, אז מוצו כל ההליכים.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** יש כתבי אישום וכתבי אישום כוללים גזרי דין, שבעצם הם משיטים קנסות על נאשמים.

**גיל אנוקוב:** איפה אנחנו רואים את הקנסות האלה בסעיפים התקציביים?

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** ערן, איפה הכנסה מקנסות בסעיפים התקציביים, הכנסה מגזרי דין?

**עמוס לוגסי:** הוא לא מדבר על זה.

**גיל אנוקוב:** אני שואל פה על שני דברים. א', נושא הקנסות איפה רואים אותם, וב', האם בית המשפט יכול לזקוף הוצאות לטובת עיריית נס ציונה, כי מעבר לקנסות עצמם יש גם הוצאות משפטיות.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** בכתבי אישום זה לא קורה, זה לא בד"ן. בכתבי אישום זה כמו בפרקליטות. אנחנו עם תביעה עירונית שמקבלת הסמכה מהיועץ המשפטי לממשלה ומגישה כתבי אישום פליליים, תכנון ובנייה, ברירות משפט, שזה חניה או פיקוח. לא מקבלים על זה הוצאה שהוגש כתב אישום.

**שמואל בוקסר:** יכולים לקבל עונש.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** הנאשמים מקבלים גזרי דין.

**גיל אנוקוב:** אני שואל מעבר לקנס.

**שמואל בוקסר:** רק בתביעות אזרחיות.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** ואני יכולה לומר שבתי המשפט, קשה מאוד לשכנע שופט, שגם לעירייה אין כל כך הרבה משאבים, וגם כשאנחנו לפעמים מגיעים עם טענות של קנטרנות, לא בכתבי אישום, כי זו מאטריה אחרת לגמרי. טענות על תביעה קנטרנית, אפילו בתביעות קטנות. בתי המשפט נוח להם לראות את העירייה ככיס עמוק, וכשאנחנו באים ואומרים שזו תביעה מיותרת, אנחנו הבאנו לפה את המשאב העירוני, זה לא בא מעצמו, אז אני יכולה לומר שלא תמיד בתי המשפט פוסקים החזר הוצאות.





**עמוס לוגסי:** לא פוסקים לעירייה החדר הוצאות.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** אבל זה רק ככלל, כי בסופו של דבר זה לגופו של תיק.

**ערן לבב:** אני לא יודע כמה נכנס, אבל יש לנו סעיף שונות וככל שיהיו הכנסות כאלה, זה ייכנס בסעיף שונות, זה לא משהו שאני צופה אותו.

**ביל אנוקוב:** כמה היה ב-2024 סדרי גודל?

**ערן לבב:** אני לא זוכר.

**נעמי חסון:** עמוד 9, בנושא המוקד, יש בתחום השכר, סעיף השכר ותשלומים, קפיצה משמעותית בין 2023 ל-2024, ואיזושהי יציבות לקראת 2025. כמה עובדים התווספו למוקד בין 2023 ל-2024 תקנים, וכמה עובדים מיועדים?

**שמואל בוקסר:** 2023 לא רלוונטי, תשאלו בין 2024 ל-2025. 2023 נגמרה. 2024 נגמרה, אישרתם את זה כבר, תשאלו לגבי 2024, 2025. שנת 2023 לא רלוונטית.

**נעמי חסון:** אבל הייתה קפיצה משמעותית, היה לי חשוב להבין.

**שמואל בוקסר:** את זה שאלו בתקציב קודם.

**ערן לבב:** אין שינוי שכר בין 2024 ל-2025.

**נעמי חסון:** שאלה נוספת באותו סעיף, זה נושא בנות שירות לאומי, מה תפקידן במוקד, ואיך מוסברת הקפיצה משמעותית?

**לני ממן:** ערב טוב לכולם, ראשית, בשנת 2024 תקצבו רק לחודשיים האחרונים בת שירות למוקד, כי הבט שבמהלך הלחימה לא נצליח לגייס אותה. ומעבר לכך, העמותה משחררת את בנות השירות במהלך חודש אוקטובר, שהן מתראיינות, בוחרות את המקום שבהן הן רוצות לבצע את השירות הלאומי ואז משובצות רק בחודשיים האחרונים. ולכן בשנת 2024 תוקצב רק לחודשיים האחרונים, נובמבר ודצמבר. עלות תפעול של בת שירות לחודש עומדת על 2,147 ₪ לחודש. ועל כן, בשנת 2025, תקצבוו שתי בנות שירות, או בני שירות. כרגע אנחנו באיוש של גברת אחת נחמדה, ואנחנו מתכוונים לאייש עוד. לגבי התפקיד שלהם או הפעולות שהן מבצעות, אז אנחנו כחלק העל ממטרות הרשות, אחת מהן



זה שירות עם הפנים לתושב. נתנו להם את היכולת גם לבצע סקרי שביעות רצון, לעבור על הבקורות, לסייע לגיל השלישי בכל תחום המהפך הדיגיטלי של המשפך הדיגיטלית. אנחנו יותר נוטים לשירותים דיגיטליים ופחות לפרונטליים, ועדיין הם אלה שיגבו ויסייעו לכל הגיל השלישי במתן לשירותים. על כן העלייה בתקציב.

**גיל אנוקוב:** שאלת המשך, כמה בני ובנות שירות את יכולה לאייש כצוות של המוקד באופן כללי? יש לך כרגע 2, כמה את יכולה לקבל מהצבא או מהגורם הרלוונטי?

**לני ממון:** זו עמותה. אני יכולה לקבל שני תקנים, הם לא יבואו על חשבון עובדי המוקד, נציגי השירות במוקד, מכיוון שהן לא יכולות לבצע את כל הפעולות על פי מה שהגדירה העמותה, את כל הפעולות שעושים נציגי מוקד השירות. אז על כן לשאלתך, אני יכולה לקבל שני תקנים, אבל זה לא יכול להחליף את התקנים הנוכחיים של העובדים במוקד.

**נעמי חסון:** וכמה עובדים יש במוקד היום, מלבד בנות שירות?

**לני ממון:** אנחנו מאיישים את המוקד באופן מלא, ללא מוקד חיצוני. ולכן אנחנו 24/7, 365 ימים בשנה. במשמרת היום יש שישה עובדים, במשמרת הערב שלושה ובמשמרת סופ"ש ולילה - שניים.

**גיל אנוקוב:** כולל סוירים בחוץ? זה מוקד.

**שמואל בוקסר:** לא.

**לני ממון:** הסוירים הם של אגף הביטחון. נציגי שירות בבוקר שישה.

**גיל אנוקוב:** שישה אנשים יושבים במוקד בשעות היום?

**לני ממון:** נכון.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)



**נאור ירושלמי:** עמוד 10, תקציב אירועים. אנחנו רואים גידול של שליש מהשנה שעברה. אני מבין ש-2023 אמרו לי לא להתייחס, אז אני מתייחס לשנה שעברה, יש גידול של שליש. למה מיועד הגידול בשליש? כי זה לא אירועי יום העצמאות, שאני מבין, בצדק, שהם בקטגוריה אחרת כל שנה.

**שמואל בוקסר:** כתוב אירועי יום העצמאות.

**נאור ירושלמי:** סעיף 781, כתוב אירועים. גידול של שליש, 400,000 על 1,200,000. למה מיועד הגידול?

**ערן לבב:** עליות האירועים עולות, ברגע שאנחנו מפעילים אירועים בשנים האחרונות, אנחנו רואים שיש גידול בהוצאות לכל אירוע ולכן יש עלייה בהוצאות. ביום עצמאות אותו דבר.

**נאור ירושלמי:** לא דיברתי על יום עצמאות. יום עצמאות זה עלייה מתונה.

**ערן לבב:** היו פחות אירועים בשנת 2024.

**דפנה קירו כהן:** בגלל המלחמה הרבה מאוד מהאירועים לשנת 2024 מראש הורדנו אותם, צמצמנו אותם ולא באו לידי ביטוי בתקציב 2024 ואנחנו מקווים מאוד שהם יתממשו בתקציב 2025.

**נאור ירושלמי:** אז את אומרת חוזרת תוכנית אירועים מלאה, מה שלא היה שנה שעברה.

**דפנה קירו כהן:** נכון. לא מדברים על 2023, אבל זה די חוזר לשנת 2023, להוציא את 140.

**נאור ירושלמי:** הייתי שמח להשוות ל-2023, אמרו לי שאי אפשר, הבנתי את התשובה, תודה.

**שמואל בוקסר:** השאלה הייתה למה מ-2023 ל-2024 ירד, אז זה לא רלוונטי. 2023 הרי כבר אישרנו במליאה, ב-2024 שאלו את השאלות מול 2023 ובגלל זה אין שום היגיון לחזור ל-2023. היום משווים את 2024 ל-2025.

**גיל אנוקוב:** עוד שאלה לגבי אירועים, איזו תוכנית אירועים יש ל-2025?

**שמואל בוקסר:** תוכנית גדולה.

**גיל אנוקוב:** תשתפו אותנו.



**דפנה קירו כהן:** אחרי שתאשרו את התקציב נשתף. בגדול, זה דומה לאירועים שהיו ב-2024 עם כמה שינויים אבל ברגע שנדע מה התקציב,

**גיל אנוקוב:** הרגע אמרת ב-2024 שחלק מהאירועים בוטלו.

**דפנה קירו כהן:** צומצמו. התוכנית אותה תוכנית, פשוט לא את הכל יכולנו להביא לידי ביטוי. ברגע שתאשרו את התקציב ונראה שזה התקציב, נבנה תוכנית אירועים סדורה עם האירועים הגדולים והשגרתיים והמסורתיים של נס ציונה ועוד דברים שמתאימים ספציפית לשנת 2025.

**נעמי חסון:** אני מתייחסת לעמוד 11, כל הנושא של קשרים בינלאומיים, מה העיר עושה בנושא קשרים בינלאומיים ואם נתמקד בסעיף 780, אירוח ושונות, מה מתוכנן ב-2025, שרואים קפיצה לעומת 2024.

**ליאור אלימלך:** מי שמחזיק את נושא קשרים בינלאומיים, זה אני. השנה אנחנו מתכננים לעשות דברים מעבר. דרך אגב, אני גם מזמין אתכם, יהיה זום שנעשה ב-27 לינואר, שזה יום השואה הבינלאומי. אני גם אזמין אתכם ואשלח לכם קישור ואני אשמח שתשתתפו. אנחנו עושים בין בתי ספר בנס ציונה לבתי ספר בגרמניה, שבו אנחנו מדבר על ה-7 לאוקטובר עד ה-27 לינואר. יהיו שם עוד דברים נוספים שאנחנו מתכננים. מה שאת רואה פה, ומה ששאלת, לגבי אירוח ושונות, אנחנו פשוט ריכזנו את כל הסעיפים ביחד על מנת לא להכביד. לא יודע אם שמתם לב, אבל שנה שעברה כמעט והסעיפים לא נוצלו. אנחנו משאירים את השנה הזאת לקשרים עם זולינגן, שעברה אירוע ביטחוני, ואנחנו כנראה נעשה שיתוף פעולה איתה, עם גרנדוויל ועם עוד ערים שאנחנו נעשה בנוסף. כמו שאת השגרירה הטייוואנית הבאנו לפה, אז נעשה דברים בנוסף על מנת לחבר. אנחנו עובדים מאוד מאוד קשה שהקשרים הבינלאומיים יחזרו ויגדלו בנס ציונה וזה בתקציב מינימלי. כמעט ללא כסף אנחנו הולכים לעשות את זה.

**נאור ירושלמי:** עמוד 12, תפעול, יש גידול משמעותי באחזקת מבנים וציוד. גידול של למעלה מ-50%, למה הוא מיועד?

**ערן לבב:** כל אחזקת המבנים שלנו מופעלת על ידי החברה הכלכלית. השנה נוסף לנו מבנה חדש, מרכז שירות לאזרח, וגם מבנה חינוך. והסכום פה הוא בהתאם להסכם עם החברה הכלכלית לתחזוקת המבנים.

**דפנה קירו כהן:** צריך להגיד, שגם עלויות האחזקה עלו בצורה משמעותית.



ערן לבב: נכון.

נאור ירושלמי: הכל עלה, אבל פה זה למעלה מ-50%, לכן אני מניח שזה מעל העלות של כל מה שעלה.

דפנה קירו כהן: כי יש מבנים נוספים, נכון.

נאור ירושלמי: אז הדלתא היא הבניין החדש.

דפנה קירו כהן: בניינים.

נאור ירושלמי: עלייה כוללת של כולם, בסדר, זה נתון שהוא על כל שאלה, אבל מעבר לזה, זה הבניין החדש.

ערן לבב: נכון.

גיל אנוקוב: חשבתי שתהיה ירידה בעלויות אחזקת מבנים, מבנה חדש.

שמואל בוקסר: אתה יודע כמה עלה כוח אדם להחזיק את זה?

גיל אנוקוב: לא, פה זה אחזקת מבנים.

שמואל בוקסר: זה חלק מהאחזקה.

דפנה קירו כהן: גם אם זה מבנה חדש, יש דברים כמו ניקיון למשל, כל תקלה וכו', זה עוד חשמל, זה עוד הוצאה.

ערן לבב: מחר צריך לתלות שם מדף, החברה הכלכלית מבצעת את זה.

נאור ירושלמי: סעיף 431, עמוד 12, חשמל. איזה חשמל זה?

ערן לבב: מדובר בחשמל של כלל המבנים של המנהלות. מדובר גם על מרכז שירות לאזרח החדש, על המבנה הרווחה, מבנה תל חי.

שמואל בוקסר: כל מבני העירייה.



איתי דגן: לא כולל חינוך או כן כולל?

ערן לבב: מבנה אגף הרווחה והחינוך, כן, לא כולל בתי ספר, גני ילדים ודברים כאלה.

דפנה קירו כהן: מבני ציבור, בקיצור.

נאור ירושלמי: אבל זה גם לא כולל תאורת רחובות?

ערן לבב: לא.

גיל אנוקוב: זה כמעט עלה ב-150% משנת 2023.

נאור ירושלמי: יש עוד בניין.

שמואל בוקסר: עובדים עד מאוחר כולם.

ערן לבב: אני רוצה לומר, עלויות החשמל גם עולות, גם המע"מ עולה. הקיץ מתארך, מזגנים עובדים יותר.

גיל אנוקוב: החשמל עלה ב-3%.

ערן לבב: זה יעלה גם ב-2025.

דפנה קירו כהן: גם הניקיון עלה הרבה יותר.

גיל אנוקוב: אבל אנחנו מדברים על סעיף חשמל.

ערן לבב: תחשוב כמה קיץ יש יותר השנה ואנחנו ממזגים יותר.

שמואל בוקסר: מיזוג אוויר, זה בעיקר. לא תאורה.

דפנה קירו כהן: אגב, אני גם אגיד, שזכינו עכשיו בקול קורא לאקלום מבנים, חלק מהסיפור זה הניסיון להוריד את צריכת החשמל.

נאור ירושלמי: סעיף 5.1.1, כיבוד. אני רואה שבכל אגף יש את הסעיפים התפעוליים, אבל בדרך כלל סעיפים מאוד מאוד קטנים ופה זה סכום משמעותי, 150,000 ₪.



**ערן לבב:** מדובר בשתייה - קפה, תה, סוכר, חלב, לכלל עובדי העירייה.

**דפנה קירו כהן:** הכל מרוכז כאן.

**נאור ירושלמי:** עמוד הבא, תרבות תורנית, גם שם יש כיבוד וגם בעמוד אחרי זה. מה ההבדל?

**ערן לבב:** באגפים השונים יש סעיפי כיבוד. לדוגמה, אם באגף שלי אני עושה וועדת הנחות וקונה עוגיות, אז זה מתוך סעיף הכיבוד שלי. יש מנהלי אגפים, למשל באגף חינוך, שם יש ישיבות גדולות ויש יותר כיבוד ספציפי, אז זה לא לקפה ותה, מדובר על כיבוד.

**נאור ירושלמי:** אז הסעיף הזה זה ציוד המטבחונים המחלקתיים?

**דפנה קירו כהן:** נכון.

**נאור ירושלמי:** עמוד 17, מינהל נוער. שאלה ששאלתי גם בישיבה קודמת, שלא עסקה בתקציב. סעיף 752 עוסק בקהילת הלהט"ב, מענה לקהילת הלהט"ב. בתקשורת יש מידע על אפשרות לקיצוץ בתקציב הממשלתי, שבעצם מכסה גם בתקבולים זה אותו תקציב אחד על אחד, 130 הכנסות, 130 הוצאות. אם ייפגע התקצוב הממשלתי, האם אנחנו נמשיך לעמוד במענה הזה, שהוא מאוד חשוב ונותן שירות חשוב לעיר.

**שמואל בוקסר:** הוא לא יפגע ואם הוא יפגע, נדון בזה.

**דפנה קירו כהן:** אנחנו לא קיבלנו הודעה על זה.

**נאור ירושלמי:** כי גם למדינה עדיין אין תקציב.

**דפנה קירו כהן:** יש דברים שהודיעו לנו שיקוצץ.

**נאור ירושלמי:** זה משהו שמדובר עליו ולכן אני שואל.

**שמואל בוקסר:** ברווחה בדרך כלל לא עושים קיצוצים.

**נאור ירושלמי:** זה לא רווחה, זה משרד לשוויון חברתי, זה כובע אחר.

**דפנה קירו כהן:** נכון.



**נעמי חסון:** אפשר לקבל איזשהו הסבר, בהרבה סעיפים יש מספר סעיפי שכר. לדוגמה, בנושא מינהל נוער אנחנו רואים שלושה, וכולם עלו.

**ערן לבב:** מדובר בחלוקה בין מנהל האגף, שזה הסעיף הראשון. הסעיף השני הוא נושא של רכזי נוער, אחזקה ומזכירה. והסעיף השלישי הוא של המדריכים. יש חלוקה פנימית שלנו לצורך ניהול שלנו, של אגף משאבי אנוש ושלי, ובסה"כ הכל זה נוער.

**דפנה קירו כהן:** אני אוסיף ואני אגיד, כפיר מנהל אגף קהילה, אתה יכול להוסיף אם אתה רוצה. צוות של הנוער והקהילה, זה צוות צעיר, הרבה ממנו מגויס למילואים ולכן ב-2024 חלק מסעיפי שכר של עדכון תקציב זה נלקח בחשבון. חלק מהתקנים לא אוישו למעשה, לא גויסו. וחלק מהם אנחנו מוסיפים בשעות נוספות וזה חלק מהגידול שאת רואה, כדי לחפות על תקנים שאנחנו לא מצליחים לאייש ולגייס. כפיר עוד משהו בעניין הזה?

**כפיר פוני:** בתקופת השיא שלנו כמעט מחצית ממחלקת הנוער גויסה למילואים, היא ידועה בחבר'ה צעירים. אנחנו רוצים להמשיך ולהפעיל את כל התוכניות שאנחנו מתכננים להפעיל השנה. לצערי בשנה החולפת, בעקבות משבר כוח אדם, במיוחד משבר כוח אדם צעיר, שמתעסק בעבודות עם בני נוער, קיים בכל המשק. הרבה מאוד מהחבר'ה מקבלים הצעות למילואים ונעלמים לנו. ואני מאוד מקווה שהשנה הזאת אנחנו נצליח לעמוד בתקינה המלאה שלנו.

**נעמי חסון:** לקחו בחשבון את ארבעת מועדוני הנוער לתפעול מלא?

**דפנה קירו כהן:** זו הכוונה.

**כפיר פוני:** זה הרעיון והתוכנית. הלוואי ונצליח.

**גיל אנוקוב:** לגבי מנהלת אגף ושירות, עמוד 16, סעיף 751, אני רואה עליה של 100% במשובי שירות, אני מבין שבנות שירות לאומי עושות את המשובי שירות, אז אני לא כל כך מבין את הקפיצה.

**ערן לבב:** מדובר בהוצאה לחברה חיצונית. יש כרגע מכרז באוויר, שחברה חיצונית עושה סקר של מענה טלפוני בעירייה, להעלות את רמת השירות של עובדי העירייה וחלק יהיה סקר מול תושבים דרך חברות חיצוניות.





**דפנה קירו כהן:** לדיוק צרכים עירוניים. זה לא משוב שירות על 100,000 פניות מוקד, שאת זה בנות השירות עושות ועובדות במוקד, אלא זה סקרים חיצוניים, שאם באים ואמרו לנו יש בעיה במענה ב-X, אנחנו עושים סקר, בודקים עם קבוצת מיקוד, עושים עם חברה חיצונית שהיא מקצועית לדבר הזה ובהתאם לנתונים מדייקים את השירות. זו הכוונה פה.

**נעמי חסון:** עמוד 18, הייתי שמחה לדעת מה נכלל בתוך הסעיף של תמיכות נוער שקצת עלה. מה הוא כולל?

**ערן לבב:** תמיכות נוער, מדובר על התמיכות בעמותות הנוער, בהתאם לתבחינים שיובאו אליכם לאישור וחלוקת הכספים תהיה בהתאם לתבחינים.

**שמואל בוקסר:** אחרי שיאשרו את התבחינים.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** בהתאם לנוהל התמיכות של משרד הפנים.

**תומר תדהר:** יש לי שאלה לגבי מועדונצ'ק, כמה חניכים יש השנה?

**כפיר פוני:** השנה עוד לא סיימנו את תהליך הספירה, מאחר והתהליכים בכל תנועות הנוער, תהליך הרישום, נעשה עם פתיחת שנה, מה שהשנה לא יכלנו לבצע לאור המצב הביטחוני, ולכן, הטיול הראשון שכרגע מקיימים אותו זה בחנוכה.

**שמואל בוקסר:** שאלו אותו כמה רשומים יש כרגע.

**כפיר פוני:** אני לא יודע להגיד כרגע את המספר הסופי כי המספר הוא לא נכון. מדי שנה אנחנו מדברים בין 800 ל-1,000. זה הצפי.

**דפנה קירו כהן:** כ-900. תדייק את זה לקראת סוף שנה.

**תומר תדהר:** סעיף 750, עמוד 21, ראינו שיש עלייה לרכז פר"ח, ממה נובעת העלייה?

**כפיר פוני:** רכז פר"ח עובד תחת מכון דוידסון, שזה מכון של המדינה, הם מדי שנה מחתימים אותנו על חוזה עבודה וזה חלק מהעלייה במסגרת החוזה.

**נאור ירושלמי:** דוידסון הוא על תקן ספק יחיד שאנחנו לוקחים אותם לפעילות הזאת?



**עו"ד שולמית מדלמן-כהן:** אני חושבת שאנחנו מאשרים את ההתקשרות הזאת כספק יחיד, כי הוא היחיד שנותן את המתכונת הזאת.

**נעמי חסון:** עמוד 23. ניתן לשים לב שתשלום הקרן ותשלום הריבית ירדו משמעותית. האם היה איזשהו החזר של הלוואות או פרסו ליותר שנים?

**ערן לבב:** הוא לא ירד משמעותית, אני פשוט ב-2024 שמתי את הכל באותו סעיף וב-2025 פירקתי לפיתוח לחוד ושוטף לחוד.

**דפנה קירו כהן:** תסתכלי את הסך הכל, נעמי.

**ערן לבב:** הסך הכל נשאר די דומה.

**נאור ירושלמי:** למה פירקתם? בדרך כלל הנטייה פה היא לחבר סעיפים ולא לייצר חדשים ואכן הורדתם הרבה מאוד סעיפים וזה מבורך. אבל למה דווקא בזה פיצלת?

**שמואל בוקסר:** נאור, לא מתאים לך שאלה כזאת. זה תקציב פיתוח, תקציב שוטף. זה כספים שבאים משני תחומים שונים לחלוטין.

**נעמי חסון:** זה שני חשבונות שונים?

**ערן לבב:** ממזל שני הסעיפים של הפיתוח יש סעיף הכנסה בתקבולים.

**נאור ירושלמי:** קודם זה היה אחרת?

**שמואל בוקסר:** היה רשום הכל, אבל זה היה רשום לא נכון.

**ערן לבב:** עדיף לפצל את זה, כך זה נראה נכון יותר.

**שמואל בוקסר:** זה בא בשני זרמים של הכנסות, שונים לחלוטין.

**גיל אנוקוב:** עמוד 19 בסעיף קהילה, סעיף 785. הסעיף הזה במסמך שאנחנו קיבלנו היה הפעלת מובילי שכונות קהילתיות. תוקן הנוסח לפיתוח קהילות, א', אני אשמח להבין מה מסתתר מאחרי הכותרת הזאת וכנ"ל לגבי סעיף 783, פעילות בקהילה שאמור לגדול ב-140,000 ש"ח ואמור להיות מוכפל מ-2023, מה התכנים בתוך זה?



**דפנה קירו כהן:** כפיר, אני מענה ותדייק אותי אם צריך. באופן כללי, אגף קהילה, היות וכפיר את רוב שנת 2024 היה במילואים, אנחנו מקווים השנה להתחיל ובאמת לממש את התכלית של האגף הזה, לבצע פעילויות, יזמויות ואירועים קהילתיים על בסיס שכונתי, בממשקים עם מחלקת משאבי קהילה ברווחה, מחלקת לקידום, עם חינוך בכל מיני היבטים וזה התקציב. בתוך התקציב הזה גם יש את התמיכה באנשי המילואים ב-150,000 ש, שראיתם במצגת. זה בתוך התקציב של ה-400. זה פעילויות שאנחנו עושים אותן מהלך השנה ונעשה אותן גם ב-2025.

**תומר תדהר:** בהקשר הזה של מליבו, אני חייב לציין הייתי שם עם הילד שלי, המקום נראה טוב. ממש טוב. האם יש כוונה להפוך עוד גנים כאלה שנסגרים? האם יש תוכנית כזו?

**דפנה קירו כהן:** שימו לב שאנחנו לקחנו ותקצבנו את כל המועדונים ושמנו אותם בתקציב אחד, כדי שנוכל לנייד. נכון להיום יש לנו ארבעה, יש לנו כוונה ורצון אמיתי לפתוח עוד מועדונים כאלה. הסיפור הוא, כמו שאמרתי מקודם, סיפור כוח האדם. אנחנו כרגע מתקשים מאוד בייצוב של ארבעת המועדונים הקיימים, ברגע שנגייס אותם ויש לנו גם את התקינה וגם את התקציב, בהחלט זו הכוונה, לפתוח עוד מועדונים. זה שירות מעולה לקהילה ואנחנו לגמרי רוצים לפתח אותו עוד.

**תומר תדהר:** יש צפי לבאים בתור שיפתחו, באיזה שכונות?

**דפנה קירו כהן:** אנחנו נאזן את הצרכים.

**שמואל בוקסר:** אנחנו עובדים על זה.

**תומר תדהר:** מתי תצאו בפרסום על זה?

**שמואל בוקסר:** אני מניח בסביבות פסח, אולי קצת אחרי. קודם נאייש את מה שיש לנו ושזה יחזור לעבודה תקינה ואחר כך נמשיך הלאה.

**כפיר פזני:** כמו שאתה אומר, אנחנו מקבלים פידבקים טובים מהתושבים. הרעיון הוא לתת קודם כל את השירות כמו שצריך ולא לפתוח עוד ולסגור אותם מיד, כי אנחנו לא מצליחים להחזיק אותם. אז הרעיון הוא קודם כל להתבסס עם מה שפתחנו, לתת כמו שצריך, ואז נצמח לעוד.

**גיל אנוקוב:** שאלה נוספת לגבי פיתוח קהילות. זה נעשה על ידי עובדי הרשות או על ידי עמותות, או מיקור חוץ?



**כפיר פוני:** נושא פיתוח קהילות, כמו שדפנה התחילה ואמרה, אז לצערי הרב אני לא הייתי פה הרבה השנה. השנה הזאת אני מתכוון להיכנס הרבה יותר לעובי הקורה בכל הסיפור הזה של קהילות. החל מהקהילות הקטנות ביותר ואנחנו רואים בדיוק את המשמעות של מה זה להיות חבר בתוך קהילה קטנה, בין אם זה קהילה נישתית או בין אם זה קהילה גיאוגרפית. אנחנו יצאנו ביחד עם אגף לשיפור השירות ללמוד בערים אחרות איך הדברים האלה עובדים. אנחנו כרגע מפתחים גם את הרעיון, בשלב הראשון על בסיס כוח פנימי, ואם אנחנו נראה שאנחנו נצטרך לגייס עוד יועצים או עוד תוכנית מבחון, אנחנו נצדף.

**גיל אנוקוב:** האם אתה מתכוון להעצים את הפעילות של ועדי ההורים בבתי הספר במסגרת הפעילות הזו?

**דפנה קירו כהן:** זה לא קשור אליו. ועדי ההורים זה במסגרת החינוך. יש דברים שאפשר לעשות כמוכן בשיתוף פעולה.

**גיל אנוקוב:** במסגרת חברתית. קהילת בית הספר היא קהילה, אז אני שואל ברמה המקצועית.

**כפיר פוני:** לצורך העניין, הורה שהוא חבר בוועד הורים בבית הספר ויש לו קשרים, מבחינתי הוא מנוף מצוין להגיע לעוד תושבים בתוך הקהילה ולכן בהרבה מאוד מהמקרים אנחנו כן נייעזר ונשתמש בהם, וגם נציע להם להצטרף אלינו.

**דפנה קירו כהן:** אני אגיד שדווקא פה הכוונה היא להתייחס ברמה הקהילתית השכונתית ולא דווקא הבית ספרית. דווקא להגיע מהקטנים עד המבוגרים, הורים לילדים, ולבסס איזושהי שייכות קהילתית שכונתית, שיהיה השם הפרטי אני חי בארגון, השם המשפחה שלי בנס ציונה. ולייצר מעגלי שייכות, שזה התפקיד והייעוד של אגף קהילה.

**תומר תדהר:** חדר להקות, סעיף 743. למה הולך התקציב הזה בסכום הזה? עמוד 19.

**כפיר פוני:** יש לנו את מקלט להקות בכנזלסון כבר שנים. לצערי הרב, גם כדי שהוא יהיה אטרקטיבי בפני בני הנוער והצעירים והמבוגרים שבאים ומנגנים, אנחנו צריכים כל הזמן לחדש ולקנות ציוד חדש. ובנוסף, אם אתה היית בארגמליבו, אז אתה ראית את החדר מוזיקה נוסף שיש, אנחנו קונים עוד ציודים כי אנחנו רואים באמת שזה כלי שהוא מעולה לבני הנוער.

**דפנה קירו כהן:** בקיצור, לאיש וציוד החדר.



**תומר תדהר:** השאלה אולי צריכה להיות לראש העיר. אנחנו שמענו ושומעים בני נוער שטוענים שחסרה פעילות עבורם, ולא דווקא פעילות עירונית. אין פה הרבה מקומות בילוי. השאלה היא, איך אנחנו מעצימים את בני הנוער, את הפעילות שאנחנו מעניקים להם, מוסיפים חדרי פעילות עבורם, תכנים. איך אנחנו עושים את זה?

**כפיר פוני:** מבחינתי, כדי לתת מענה שהוא אטרקטיבי בשעות הפנאי, המועדונים הם הבסיס. על המועדונים אנחנו מוסיפים אירועי תרבות ועוד אירועי פנאי ויש לנו את זה במשך שנים. אתה יכול לראות, סתם לדוגמה, את הטורניר קט-רגל שכבר 15 שנה אנחנו רצים איתו בקיץ והוא מביא את כל בני הנוער. אנחנו עובדים על הדברים האלה, מה שעובד על כלל בני הנוער. היום בני הנוער עובדים על פי נישות. יש כאלה שרק דבר מסוים מדבר אליהם, ולכן אנחנו מנסים גם בתוך המועדונים לייצר את הנישות הקטנות האלה, שימשכו נערים למשהו ספציפי. להגיד לך שאנחנו מצליחים? זה קשה מאוד, כמו הלהקה למשל.

**תומר תדהר:** איפה הקושי?

**כפיר פוני:** כוח אדם. אם המדריך המשמעותי לא נמצא במועדון, בני נוער לא יבואו לחפש אותו ולא יבואו למועדון. לכן קודם צריך לייצר ייצוב.

**ליאור אלימלך:** אתה ראית את המועדונים המצוינים, כמו שהיה בטוסקנה. היה שם מישהו מדהים, אבל הוא לא נשאר ואם הוא היה ממשיך זו הייתה חוויה אחרת, הוא סחף אחריו בני נוער, כולל את הילד שלי, שרצה להגיע אליו וזה הקושי.

**תומר תדהר:** אם יש בעיה, איך מתמודדים איתה?

**ליאור אלימלך:** זה לשבור מסגרות שכר שאתה לא יכול, על פי חוק, אתה לא יכול לתת לו משכורת פי 5 או 6, אתה לא יכול.

**תומר תדהר:** זה עובד ברשויות אחרות, זה יכול לעבוד גם פה.

**ליאור אלימלך:** גם הם מתמודדים אותם משברים, אנחנו בודקים את זה גם בערים אחרות. הלואי והיינו יכולים לתת.

**דפנה קירו כהן:** זה ניכר בעבודה של הנוער הצעירים.



**כפיר פוני:** תומר, אתה מכיר את תנועת הצופים. אנחנו בלי שני רכזים בתוך שבט סהר, ועם רכז אחד שהוא מחוץ לשבט בשבט איתן. מועדונצ'יק חסר לי גם עובדים. תנועות נוער זה מה שנקרא הלחם והחמאה שלנו כי אם אנחנו לא נתייצב שם, יהיה לנו מאוד מאוד קשה להגיע לדברים הבאים וזה מבחינתי עיקר העבודה שלנו. אנחנו מתחילים שם בכיתות ג', ואם אנחנו לא נתפוס את הילדים כבר מגיל צעיר, בגיל בוגר יהיה קשה מאוד להגיע אליהם ואנחנו נראה את התוצאות האלה גם במעורבות החברתית וגם בטח ובטח בהכנה לצה"ל.

**איתי דגן:** בסעיף הקודם עם כפיר, מעניין אותי אם אפשר להשיג דרך קריית התרבות, כמו שאתם עושים את זה במקומות אחרים. האם דרך שם אפשר להגדיל שכר?

**דפנה קירו כהן:** אנחנו לא עושים את זה במועדוני נוער. במועדוני הנוער זה העסקה של הרשות.

**איתי דגן:** אני שואל האם זה יכול להיות פתרון להשיג דרך קרית התרבות ואז אתה פורץ את השכר.

**דפנה קירו כהן:** הבעיה היא לא בהכרח התשלום כי השעות הנוספות ואופן המשרה שלהם, מאפשר לנו דווקא שכר ראוי. היום הייתה דוגמה כזאת, בוולט הם מרוויחים הרבה יותר והם פשוט לא רוצים לבוא. אני לא מזהה שזה הפתרון. באמת יש בעיה בגיוס אנשים לתחום הזה. זה שעות של שישי, שבת, אחרי צהרים, ערב, הם לא רוצים.

**נאור ירושלמי:** עמוד 24, גבייה. שורה האחרונה, סעיף 860, הנחות ארונה. אנחנו צופים גידול בהנחות ארונה של 2 מיליון ₪ השנה?

**ערן לבב:** זה הצפי שלנו. הסעיף הזה הוא בעיקר הנחות על פי חוק, גם למקומות כמו משטרה ודברים כאלה ממשלתיים, וגם לתושבים.

**נאור ירושלמי:** אבל זה לא עושה את הדלתא.

**שמאל בוקסר:** זה לא רק. אבל שכבת הגיל מעל 67 הולכת ועולה והם מקבלים 25% הנחה על 100 מטר אוטומטית. זה אחת ההשפעות של התבגרות העיר.

**ערן לבב:** ההנחות הגדולות זה למשל המכון הביולוגי שמקבל הנחות על פי חוק.

**גיל אנוקוב:** יצא לי עם התוספת 27,395, אם אנחנו עושים את הטייס האוטומטי.



שמואל בוקסר: זה לא קשור לטייס האוטומטי.

גיל אנוקוב: נאור שואל מדוע זה 2 מיליון ₪.

שמואל בוקסר: אז אמרנו ותאמין לי שהוא הבין מצוין.

גיל אנוקוב: אבל אני לא הצלחתי להבין.

שמואל בוקסר: נאור, תסביר לו אחר כך.

נאור ירושלמי: גיל 67, זה גדל ויש הנחה אוטומטית.

(מדברים ביחד)

נאור ירושלמי: בעמוד 25 תחת נכסים יש עליית שכר. אנחנו מקבלים עוד תקן, או מישהו מצטרף לצוות?

ערן לבב: לא. אין שינוי בתקנים באגף הזה.

דפנה קירו כהן: יש התאמות שנעשה ויכול להיות ניוודים כאלה ואחרים.

נאור ירושלמי: מכובדת עלית השכר הזאת. עמוד 26, ביטוחי העירייה. מה סיבת הגידול?

דפנה קירו כהן: סליחה, מיטל, תסתכלי ותגידי לי לגבי סעיף נכסים כדי שלא נטעה בתשובה.

מיטל חזן: אין שינוי בתקנים.

נאור ירושלמי: הבנתי. עמוד 26, ביטוחי העירייה. אנחנו אמנם ב-2023 דנו ואישרנו, אבל זה עדיין כמעט פי שתיים מאשר 2023, אז מה המקור ההבדל?

ערן לבב: עליית הביטוח בארץ. כל הביטוחים בכל הרשויות, גם לנו, גם לי בתור בן אדם פרטי, גם הביטוח לבית וגם לאוטו, המחירים עלו מאז הקורונה ומאז המלחמה.

נאור ירושלמי: אבל לא פי שתיים. לכולנו יש אוטו ולכולנו יש בית וכולנו מבטחים.

ערן לבב: אבל הרשויות המקומיות יש כמעט מונופול בביטוח והם העלו.



**שמואל בוקסר:** נאור, אין מי שיבטח אותנו, עד כדי כך.

**גיל אנוקוב:** יש את החברה הממשלתית, ענבל.

**ערן לבב:** אבל היא לא מבטחת רשויות. אני פניתי אליהם, הם לא מוכנים.

**שמואל בוקסר:** יש ערים שהחליטו לעשות את הביטוח house חו. הם לוקחים את הכסף ושמים בקרן. הבעיה זה הקסטרופוט, כמו שיטפון גדול או חס וחלילה, אני לא יודע מה יקרה, זאת הבעיה. יש ויכוח גדול אם כדאי ללכת לזה או לא, זו שאלה, ניהול סיכונים.

**נאור ירושלמי:** כי בין היתר, ההפרש של מה שאנחנו משלמים להם, אם אנחנו שמים את זה בעצמנו בצד, או לוקחים את הריבית או מה שלא יהיה על זה,

**שמואל בוקסר:** לא, הריבית היא שולית.

**ערן לבב:** תנסה לקחת את האירוע של 2020.

**נאור ירושלמי:** נכון, אבל ההשתתפות עצמית עולה לנו בסוף.

**שמואל בוקסר:** השתתפות עצמית היא 500,000 ₪. אבל האירוע יכול לעלות 6, 7, 8 מיליון ₪.

**ערן לבב:** יש לנו מעל 230 תביעות בגין האירוע הזה.

**נעמי חסון:** והפרמיה עלתה עם השנים בגלל כמות התביעות?

**ערן לבב:** לשמחתי הרבה, לא.

**שמואל בוקסר:** בשנה שעברה להשנה לא עלה.

**ערן לבב:** גם ל-2025, היום קיבלתי, נשארתי באותו סכום. הצלחנו לשמור על אותו סכום.

**תומר תדהר:** עמוד 27, מינהל שפ"ע, סעיף 110. השכר עלה פה ב-300,000 ₪. מדוע?

**ערן לבב:** חלק גדול מזה בזכות. אני חושב שזה בזכות, זה שרפאל היה במילואים ב-2024, אז העלויות שלנו קצת יותר נמוכות. לזכותו ייאמר.





**דפנה קירו כהן**: ועדכוני שכר, כמו שאמרנו, שהם רוחביים לכולם, אבל רואים את זה גם פה.

**תומר תדרה**: סעיף 782, מופיע פה קריה יפה. אני זוכר שראש העיר ביטל את ההשתתפות בקריה יפה, אתה טענת שזה עולה הרבה כסף.

**שמואל בוקסר**: לא ביטלתי את זה, ביטלתי את התקן שישב אצלנו, על חשבוננו.

**רפאל קריספיל**: אני חושב שזו הזדמנות להגיד תודה לשירי, חשבת האגף שלי, ומנהלי המחלקות שעזרו בהכנת תוכנית העבודה. אנחנו משתתפים כבר שנה חמישית ולשמחתי השנה גם עלינו לדגל היופי ואנחנו מקווים גם לקבל את דגל היופי.

**שמואל בוקסר**: ארבע שנים מה קיבלנו?

**רפאל קריספיל**: חמישה כוכבי יופי. אתה לא יכול להתמודד על הדגל כי זה הנהלים שלהם.

**תומר תדרה**: לפני חמש שנים ביטלתם את זה, לא?

**רפאל קריספיל**: שנה אחת, לא היה ביטול, זה היה התארגנות.

**שמואל בוקסר**: ביטלתי את התקן. היה פה תקן, עיריית נס ציונה שילמה תקן עם משרד לנציג שלהם. אמרתי שאין סיבה בעולם שישבו פה, הם לא יושבים באף עיר. לא יודע למה נתנו להם, באמת היה צריך לבדוק את זה. ולמרות זה אנחנו מקבלים כל שנה חמישה כוכבי יופי.

**תומר תדרה**: עמוד 28, סעיפים 751, 752. פעולות איכות סביבה, אני רוצה לשאול למה יש ירידה.

**ערן לבב**: הסעיף הראשון של פעולות איכות הסביבה, אין שום שינוי או ירידה בפעולות שהעירייה עושה. הסעיף הזה מבוסס על השתתפות העירייה באיגוד ערים דרום יהודה לאיכות הסביבה והתשלום הוא בהתאם לכמות האשפה שאנחנו מטמינים. מאחר וירדנו בכמות האשפה, גם השתתפות שלנו ירדה. נושא פינוי פסולת בניין, מאחר ורוב פינוי פסולת הבניין מוסת מהתב"רים השונים, השימוש פה היה שולי ולכן קוצץ ב-50,000.

**נאור ירושלמי**: ירדנו בפינוי אשפה, אבל בעמוד 35,

**ערן לבב**: לא בפינוי האשפה, בכמויות.



**נאור ירושלמי:** בכמויות. כי פינוי אשפה גדל בעמוד 35 סעיף 750 ב-20% לעומת שנה שעברה.

**ערן לבב:** נכון. יש עליה במחיר משני מקומות.

**נאור ירושלמי:** זה 2.5 מיליון ₪. סליחה, זה 25%.

**שמואל בוקסר:** זה המרכז החדש.

**ערן לבב:** עד לאחרונה העירייה השתתפה בחלק מעלויות השיקום של האתר רתמים העתידי.

**שמואל בוקסר:** לא. הוא דיבר על פינוי אשפה 2 מיליון.

**ערן לבב:** והיה לנו תב"ר שנפתח בזמנו, הסכום בתב"ר הסתיים ולכן ההשתתפות שלנו בהטמנת האשפה עלה, אחד. שתיים, האיגוד החליט להעלות את מחיר ההטמנה ולהצמיד למדד, ששנתיים הוא לא העלה, ב-2024 הוא לא העלה, בשנת 2025 עולה המחיר של הטמנת האשפה באתר שלנו בחרובית.

**תומר תדהר:** לא הבנתי השתתפות עלתה.

**ערן לבב:** היה לנו תב"ר שנקרא השתתפות העירייה בשיקום אתר רתמים.

**דפנה קירו כהן:** שזה קיזז בעלויות השוטף. ברגע שזה הסתיים, הכל עבר לשוטף.

**נאור ירושלמי:** תחת גנים ונוף, יש סעיף אחזקת מתקני משחק. עמוד 29, סעיף 754. יש ירידה בשליש לעומת שנה שעברה. לא צריך פחות אחזקת מתקני משחק.

**ערן לבב:** בעיקרון, אנחנו מפעילים חברה חיצונית שמתחזקת את מתקני המשחק בהתאם לתקן. הירידה היא מאחר ואנחנו נוכל לרכוש את המתקנים שהתקלקלו מתקציב תב"ר ולא מהשוטף ולצמצם את ההוצאות בשוטף.

**נאור ירושלמי:** אז זה החלפת המתקנים.

**ערן לבב:** החלפת מתקנים שהתקלקלו, כן.

**רפאל קריספיל:** בעיקר בלאי, וונדליזם ודברים כאלה.



**ערן לבב:** שורפים מתקן, אנחנו נחליף אותו ונקנה מתב"ר.

**נאור ירושלמי:** אז מה זה תו תקן אחרי זה? למה זה בנפרד? הסעיף האחרון, 783.

**רפאל קריספיל:** אנחנו מחזיקים את תו התקן אצלנו. יש לנו שני עובדים, חסכנו הרבה כסף בשנים קודמות, שני עובדים שהוסמכו לתחזק את מתקני המשחק לפי תו תקן לטיפול בבדיקות החודשיות של מתקני המשחק במקום מיקור חוץ, בגני הילדים ובתי הספר, במתקנים הגנריים שרצים שם, ויש לנו את התו תקן השנתי.

**איתי דגן:** ירד 120,000 ₪ מהאחזקה ונוספו מתקנים, איך זה הגיוני?

**ערן לבב:** הסעיף שנקרא אחזקת מתקני משחק, זה אחזקת מתקני משחק בגנים ציבוריים, שם אנחנו מפעילים חברה חיצונית שעושה את התקן, לא כמו שבגני הילדים. בגני הילדים אנחנו מפעילים עובדי עירייה. השינוי, אני אמרתי, את הרכישות של מתקנים שמתכלים, נשרפים או נשברים, אנחנו נקנה מתב"ר ולא מהשוטף, אין פה ירידה.

**תומר תדהר:** האם לאחרונה השתנו תקנים שגרמו לעירייה או דרשו מהעירייה החלפת מתקנים או שינוי במתקנים?

**רפאל קריספיל:** לא שאני יודע. אנחנו עובדים על פי תקן מסודר. כל המתקנים שלנו בתקן.

**דפנה קירו כהן:** אתה שואל על תקנים או מתקנים?

**תומר תדהר:** על תו תקן למתקנים.

**רפאל קריספיל:** אין שום שינוי. אנחנו up to date על התקן בכל מתקן, יש לנו בדיקה שנתית, חמש שנתית וחודשית. כל המתקנים שלנו פיקס.

**נעמי חסון:** סעיף אחזקת גנים ציבוריים, אני רואה עלייה. האם מתייחסים לגנים חדשים שצפויים לשנת 2025?

**ערן לבב:** מדובר בעיקר בעלייה שאנחנו צופים במכרז. באפריל ההסכם הנוכחי על חצי עיר עם קבלן הגינון יסתיים וייצא מכרז חדש. אנחנו רואים עלייה בכלל המכרזים של העירייה. כל מכרז שאנחנו מוציאים, מהסעות לפינוי אשפה, וכל דבר, עולה בין 20% ו-30%. אנחנו יודעים גם שהקבלן הנוכחי,



שהוא עושה גם את המזרח וגם את המערב, מאוד רוצה לצאת גם לחלק השני, כי הוא אומר שהוא מפסיד עליו.

**דפנה קירו כהן:** דרך אגב, זה לא בהכרח קשור לשרוג מתקנים, כמו אחזקת הגיטון, שממילא צריכה להיעשות.

**ערן לבב:** זה אחזקה נטו, זה לא שדרוג.

**נעמי חסון:** אבל זה לא תוספת גינות.

**ערן לבב:** לא, זה לא תוספת, זה תחזוקה של הגינות הקיימות.

**שמואל בוקסר:** כל עוד לא בונים שכונה חדשה, אין איפה לעשות גינה חדשה.

**גיל אנוקוב:** אין פה גידול במטר מרובע של גנים בנס ציונה.

**ערן לבב:** לא, לא.

**שמואל בוקסר:** עד שלא יהיו שכונות חדשות, לא יהיה.

(מדברים ביחד)

**גיל אנוקוב:** שאלה נוספת לגבי סעיף 755 באותו עמוד, אחזקת מערכות השקיה.

**איתי דגן:** אני שואל, המחיר פה הוא נמוך ביחס לערים אחרות ועכשיו הולך לקפוץ. אז אני שואל בכמה המקפצה, היא אמרה שעוד לא יצא מכרז. יש לך צפי?

**ערן לבב:** לא, באפריל יהיה.

**איתי דגן:** אבל מצד שני, הפיקוח ירד אני רואה, למה? הפיקוח על גנים ונוף, שהמצב לא מזהיר וצריך לתת בראש לקבלנים, אני רואה שהוא ירד. איפה העליה?

**דפנה קירו כהן:** אז הוא לא ירד.

**איתי דגן:** גם אם נכנס קבלן אחר, אמור לבוא הפיקוח ובעצם לעבור איתו על השטחים, לבוא ולבקר ולבדוק ולצאת קדימה לעתיד טוב יותר, כמו שאומרים. אז למה יש ירידה?



**דפנה קירו כהן:** קודם כל, מ-2023 אנחנו עלינו לארבעה מפקחים והכוונה ב-2025 לקחת מפקח פרויקטים נוסף, כדי לא להעמיס את זה על השוטף, ואז את ארבעת המפקחים הקיימים, שאתה רואה אותם פה, לייעד אותם רק לאחזקה השוטפת ומפקח פרויקטים, שהיום אנחנו מתחלקים בין ארבעתם, לעשות במסגרת התב"ר, במסגרת פרויקט ביצוע. כמו שאנחנו פועלים בהנדסה. לכן אתה רואה סוג של ירידה, אבל זה התאמה למשרה שתהיה מיועדת לתב"ר. תהיה תוספת של עוד מפקח.

**איתי דגן:** השטחים לא גדלו, למה התוספת?

**דפנה קירו כהן:** כדי לטייב את הפיקוח על הקבלן, לשפר אותו.

**תומר תדהר:** שאלה לגבי עמוד 30, סך כל הוצאות אחזקה, ירד מ-1.3 ל-1 מיליון. בוא נגיד שהעיר לא מתחזקת מספיק טוב לראייתנו, אז איך זה שיש ירידה?

**ליאור אלימלך:** לפי מה אתה קובע את זה? באיזה קנה מידה אתה קובע את מה שאמרת עכשיו?

**תומר תדהר:** אני קבעתי ואני אמרתי. ואני שואל. מה שהתושבים אומרים, זה מה שאני אומר.

**ליאור אלימלך:** איזה תושבים? לפי איזה סקר עשית? אל תגיד דבר כזה.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדברים)

**ערן לבב:** כמו שראיתם את העליה בסעיף תחזוקת מבני עירייה, שהחברה הכלכלית מבצעת, מבני העירייה עברו מאגף שפ"ע להחברה הכלכלית, ולכן יש ירידה בגדול באגף שפ"ע בתחזוקה מחזיקים את מה שנקרא ברחובות ולא את מבני העירייה.

**רפאל קריספיל:** וגם אין לנו רכישת רכב של 130,000 ₪.

**תומר תדהר:** הרכב נמכר אתה אומר?

**רפאל קריספיל:** לא. אין צורך ברכישה.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**נאור ירושלמי:** דיברנו מקודם על חשמל במבני עירייה. עמוד 31, סעיף חשמל, תאורת רחובות. אחרי פרויקט הילדים, איך זה שתאורת הרחובות ממשיכה לעלות במקום לרדת?



**שמואל בוקסר:** היא לא ממשיכה. השנה היא עולה.

**נאור ירושלמי:** מ-1,200 ל-1,400, השכר של תאורת רחובות עלה? מה עלה?

**שמואל בוקסר:** פעם זה היה 2.5, לפני שהיה לדים.

**רפאל קריספיל:** נקודת ההשוואה שלנו בפרויקט הליד זה 2022 לשנת 2023. משם אנחנו מודדים את החדש. ובחדש יש עלייה של מחירי החשמל, יש תוספת עמודים ותאורה, יש שדרוג מרכזיות, שזה בתוך הדבר הזה.

**נאור ירושלמי:** תוספת עמודים איפה? היא לא גדלה.

**רפאל קריספיל:** מוסיפים הרבה תאורה בעיר, כל הזמן.

**נאור ירושלמי:** תן לי אחד.

**גיל אנוקוב:** זה היה הכל בפרויקט, אני לא מצליח להבין, בוא תדייק לנו.

**שמואל בוקסר:** לא, הפרויקט הסתיים בשנת 2022.

**רפאל קריספיל:** אני עובד עם מספרים ונתונים. פרויקט של 16 מיליון ₪, השארנו 46,000 ₪ בתוך הפרויקט נקי, לא חרגנו שקל מהתקציב שאושר במליאה.

**גיל אנוקוב:** אף אחד לא אמר.

**רפאל קריספיל:** בתוך התהליך הזה הוספנו מלא פנסים במגרשי ספורט, באצטדיונים, שזה היה חלק מהפרויקט, וברחובות שלא היו מוארים. היום יצאה קריאה של ראש העיר ואנחנו ממשיכים להאיר את הרחובות, כיכרות, עוד רחובות, עוד סמטאות שלא היו מוארות, עוד גינות ציבוריות, ששמנו תאורה מתחת לכל מתקני המשחק, ועכשיו אנחנו הולכים על סולארי, כל זה נכנס לתוך התקציב הזה. אני חייב להמשיך להאיר את העיר.

**גיל אנוקוב:** אני חייב לתקן אותך. אני מכיר את העיר, אני חושב שיחסית די טוב, אני לא מכיר פה רחובות לא מוארים בנס ציונה.

**שמואל בוקסר:** אני מציע לך לנסוע לסיור.



**רפאל קריספיל:** מהירידה ברחוב האופק שיורדי, שמנו שם עמודים שלא היו, גם ברחוב החושן, וכל הרחוב שיורד לגינת הכלבים, שעכשיו גם עובר שדרוג, רחוב ברקת, את כל זה רישתתי עם עמודים. זה חדש, לא היה שם.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**נאור ירושלמי:** אם אני מבין נכון, אתה אומר שהכל זה תוספות מהשנה שעברה.

**שמואל בוקסר:** לא. גם עליית מחירי החשמל.

**נאור ירושלמי:** אני אומר מה אני מבין, אתה תגיד מה לא הבנתי נכון. תוספות של השנה שעברה, שעכשיו מתבטאות בתוספת חשמל, כי זה לא כולל פה את העמודים ומה עוד? עדיין, זה גידול יחסית משמעותי מ-1,200,000 ₪ ל-1,400,000 ₪.

**דפנה קירו כהן:** אני אגיד גם, שהיות ועכשיו יש לנו גם תקציבים, את הפרויקט שאנחנו רוצים לעשות להאיר את העיר, אם ראית גם קראנו לציבור לפנות אלינו, יש עשרות פניות לרחובות, לכבישים, לגינות, שמבקשים עוד תאורה. לכן התקציב הזה לוקח בחשבון גם הוספת תאורה בהרבה מאוד מקומות בהתאם למה שהציבור יגיד ויבקש. תוכנית עבודה מסודרת רפי יוביל את זה, וזה מה שיהיה. כי הוצאת החשמל תהיה מכאן.

(מדברים ביחד)

**גיל אנוקוב:** אתה אומר 1.4 מיליון ₪, הוצאות חשמל.

**רפאל קריספיל:** כן.

**גיל אנוקוב:** צריכת חשמל. כי הרגע דיברת על הוספת עמודים.

**שמואל בוקסר:** הוספת עמודים, תוסיף חשמל.

**גיל אנוקוב:** אז איפה ההקמה עצמה?

**שמואל בוקסר:** ההקמה מתב"ר.



**רפאל קריספיל:** ההקמה מת"בר אבל אם אני מוסיף עוד, אני צורך יותר חשמל. צורך יותר חשמל, מחירו עלה, מע"מ, קבל התכנסות למספר.

**נאור ירושלמי:** סעיף הוטריונר, עמוד 33. התקבולים מרישיון וחיסון כלבים הם יציבים. אבל מינואר 2024 החיסון עבר מפעם לשנה לפעם לשנתיים, אני תוהה איך הם יציבים ולמה אין פה ירידה. התיקון לחוק נועד לחסוך כסף לציבור. מכאן עולה שהציבור משלם את אותו סכום, פלוס מינוס.

**דפנה קירו כהן:** לדעתי התיקון לחוק לא שינה את חובת התשלום השנתי.

**ירון לוי:** אם זה עלה פעם בשנה 250 ₪, אז עכשיו זה יעלה 500 ₪ פעם בשנתיים. התשלום נשאר אותו דבר, את החיסון אתה עושה פעם בשנה.

**ליאור אלימלך:** כמו שראיתם, יש עלייה של חצי וטריונר שיעבוד במשרה חלקית בעירייה, ואנחנו צופים שיהיה לכידה יותר של חתולים וסירוס יותר. מה שהיינו עושים דרך חברה חיצונית, היום עושים את זה in house ואנחנו צופים הכפלה בכמות.

**נאור ירושלמי:** כלומר, במקום לשלם לחברה חיצונית על עיקור וסירוס, האיש שלנו יעשה את זה in house, ואנחנו לא מוציאים תשלום נוסף?

**דפנה קירו כהן:** נכון.

**ליאור אלימלך:** ואנחנו צופים גם הכפלה של כמות הסירוסים.

**נעמי חסון:** כמה היו בשנת 2024?

**דפנה קירו כהן:** 300, אבל תשימו כוכבית, למיטב זיכרונו 300.

**רפאל קריספיל:** 300 ואנחנו רוצים לעשות השנה 600.

**נעמי חסון:** אתם צופים לשנת 2025 600?

**דפנה קירו כהן:** כן.

**רפאל קריספיל:** וזה יהיה in house, הלכידה תהיה שלנו. יש לנו חתוליה שם, שגם בה נעשה את העיקורים והסירוסים ואת כל האימוצים, הכל אצלנו in house.



**גיל אנוקוב: עמוד 29**

**סמדר אהרוני:** גיל, נשאר לכם 4 דקות לסיעה.

**גיל אנוקוב:** לפי מה שבדקתי נשאר יותר גנים ונוף, אחזקת מערכות השקיה. אנחנו השקענו בשנה וחצי, שנתיים האחרונות מיליוני שקלים בשדרוג מערכות השקיה, החלפה. אני לא כל כך מבין, במקום שאנחנו נראה ירידה לאורך הזמן.

**שמואל בוקסר:** לכן זה לא עלה.

**גיל אנוקוב:** אני מצפה שתהיה ירידה.

**שמואל בוקסר:** אתה מצפה לא נכון. אתה חושב שאת החדשים לא צריכים להחזיק?

**ערן לבב:** מדובר פה במכרז חיצוני של חברה שנותנת ראשי מערכת והיא מתחזקת אותם. כל ראש כזה שמתקלקל, הם מחליפים ומתקנים. בנוסף לזה, יש לנו איש מים, שמתחזק את המערכות ובודק אם יש נזילות, ושיש השקיה לפי כמות שצריך.

**נאור ירושלמי:** אגרת אשפה, יש הכנסה צפויה של 1.5 מיליון ₪. היא כבר מופעלת?

**שמואל בוקסר:** לא.

**נאור ירושלמי:** ראש העיר, למי אתה מפנה את זה? עמוד 35, סעיף 420.

**דפנה קירו כהן:** חוק עזר נס ציונה שעוסק בגדול בדבר הזה, הוא מ-2003. הכוונה שלנו השנה, רצינו שנה שעברה, אבל עם המלחמה וכו' זה עיכב את הדברים להכניס וליישר קו עם רוב הרשויות בארץ ולהפריד בין סכום האשפה הביתית לאשפה עודפת ואז הם ישלמו על התוצרים העסקיים שלהם. עיקרון המזהם המשלם. במקום שתושבים ישלמו - העסקים ישלמו.

**נאור ירושלמי:** הכל טוב ויפה, אבל את השיח על אגרת אשפה עודפת עשינו באמצע הקדנציה הקודמת והמלחמה כבודה במקומה, אפילו הקורונה כבודה במקומה, השיח התחיל עוד קודם.

**דפנה קירו כהן:** נכון, אתה צודק. וזה לא בא לידי ביטוי.

**נאור ירושלמי:** השאלה איפה אנחנו נמצאים בתהליך.



**דפנה קירו כהן:** זה לא בא לידי ביטוי. אנחנו העברנו תחשיב, הוא נעצר, הוא לא אושר במשרד הפנים. חשבנו להתחיל, הגיעה המלחמה וראש העיר החליט להקפיא את הדבר הזה, ולא לצאת באיזשהו שינוי בהקשר הזה, אבל אנחנו רוצים להכניס את זה לפועל בשנת 2025. כמובן שזה פועל יוצא של תיקון חוק עזר שיובא למליאה, תחשיב שיאושר על ידי משרד הפנים. יש פה תהליך פרוצדוראלי שלם שנצטרך לקדם.

**ליאור אלימלך:** זה כסף שצריך לחזור לתושבים.

**שמואל בוקסר:** אני רוצה להגיד לך, נאור, אני בטוח שאתה בעד. הדבר הזה שהם יצטרכו לשלם, הם יתחילו לעשות סדר אצלם.

**נאור ירושלמי:** הייתי בעד גם אז, רק שזה לא התקדם.

**גיל אנוקוב:** אני רוצה לחזור לעמוד 34, סעיף 290, יש פה ירידה משמעותית מפרסום חוצות.

**שמואל בוקסר:** ירד מ-850, ל-550.

**גיל אנוקוב:** ירד מ-1,350,000 ל-550,000.

**ערן לבב:** החברה הכלכלית מינאר תנהל את המכוונים, העירייה תגבה רק עבור ה-billboard.

**גיל אנוקוב:** אני שואל את עצמי, למה להעביר את זה בכלל לחברה הכלכלית? אם יש הכנסה בשנת 2023 של 1,350,000 ועכשיו אנחנו רק נקבל עבור billboard,

**שמואל בוקסר:** בגלל הירידה הזו, לא הייתה לנו ברירה.

**ערן לבב:** השירות של הקבלן שעבד איתנו לא היה לשביעות רצוננו ואנחנו חושבים שהחברה הכלכלית תעשה את זה הרבה יותר טוב ונכל שבחברה הכלכלית יהיו רווחים, אז העירייה תצטרך פחות לסבסד פעילויות של החברה הכלכלית.

**תומר תדהר:** מי זה הקבלן שהיה?

**ערן לבב:** חברת "מבט ראשון".

**גיל אנוקוב:** אני לא כל כך מבין את השיקול הכלכלי.



**נעמי חסון:** עמוד 36, טאטוא רחובות. בשנת 2025 כנראה לא יהיה מטאטא או לא יהיה שכר, לא הבנתי לאן נעלם השכר. זה עבר למקום אחר?

**דפנה קירו כהן:** איחדנו שתי מחלקות.

**ערן לבב:** זה עבר לעמוד אחד לפני, לאיסוף ופינוי אשפה. אנחנו איחדנו את כל העובדים למחלקה אחת.

**דפנה קירו כהן:** פעם היו שתי מחלקות והיום זו מחלקה אחת, אז גם השכר.

**ערן לבב:** זה אותו מנהל על אותם עובדים, אין צורך בשתי מחלקות שם.

**נעמי חסון:** אז את אומרת שה-1,410,000

**דפנה קירו כהן:** נמצא במקום אחר.

**נעמי חסון:** והוא כולל בתוכו את טאטוא רחובות.

**ערן לבב:** נכון.

**נאור ירושלמי:** עמוד 37, שיטור. מה מקור הגידול באגרת השמירה מעבר לזחילה? כי זה עלה מ-5,800,000 ל-6,650,000, זו עליה מכובדת.

**ערן לבב:** היה גידול בשטחים, אגרת שמירה נגבית לפי מטר מרובע. זה גידול גם במדד שיש, האגרה צמודה למדד וגידול בשטחים לחיוב.

**שמואל בוקסר:** גידול בשטחים, בעיקר בתעסוקה.

**ערן לבב:** תעסוקה ומגורים.

**ירון לוי:** ושמרנו על התעריף למרות שיכולנו להעלות.

**נאור ירושלמי:** אבל אין לנו עליה במגורים משמעותית.



**ערן לבב:** יש עליה, לא משמעותית. גם במגורים אנחנו מבצעים מדידות ומוצאים בהרבה מאוד בתים פרטיים שמודדים, אנחנו מוצאים שסגרו מרפסות, הוסיפו חדר, הוסיפו כל מיני דברים וגם זה נכלל פה.

**תומר תדהר:** אני רוצה לחזור לעמוד 35, סעיף 759. ניקוי שטחים פתוחים, יש פה ירידה. מדוע?

**ערן לבב:** מדובר בניקוי שטחים פתוחים, כמו שהיה מקודם בפינוי פסולת בניין, הרוב מבוצע מתב"רים ולא מהשוטף.

**נאור ירושלמי:** עמוד 41, פיקוח עירוני, יש סעיף של תשלומי חנייה כחול לבן. אנחנו צופים מראש גידול של 600,000 ש"ח. 4,200,000 הכנסה לעירייה מתשלומי חנייה כחול לבן. איך אנחנו יודעים לצפות מראש כמה יהיה הגידול בקנסות חנייה בשנה הבאה?

**ערן לבב:** זה לא קנסות, נהפוך הוא, זה אזרחים שומרי חוק.

**שמואל בוקסר:** זה רק תשלומים לפי חוק.

**ערן לבב:** בכוונת העירייה להגדיל את מספר המדרכות כחול לבן, שאמורים לשלם בגינן, באזורי תעסוקה בעיקר.

**שמואל בוקסר:** פארק המדע.

**גיל אנוקוב:** ולא נגזרת מזה עלייה בהכנסות מדוחות חניה?

**שמואל בוקסר:** לא. שישלמו פנגו.

**נעמי חסון:** יש עליה בחניה פעולות גבייה, זה כנראה הדוחות?

**ערן לבב:** נכון. אנחנו צופים שכתוצאה מזה שאנחנו עכשיו מכניסים, אם תראו את הסעיף מתחתיו, הצבת מצלמות חנייה, אנחנו נכנסים לפיקוח טכנולוגי יותר, פחות אנשים, באמצעות מצלמות ניידות וניידות, אנחנו מעריכים שיהיו יותר קנסות, ויכול להיות שתהיה גם יותר אכיפה. אבל הכסף מגיע מאוד באיחור. רוב הסיכוי שהכסף יגיע בשנת 2026, יש סרגל אכיפה, הוא מאוד איטי, ורק אחרי מספר חודשים אני יכול להפעיל אכיפה.



**תומר תדהר:** איפה יופעלו האמצעים הטכנולוגיים?

**דפנה קירו כהן:** בכל מקום אפשרי.

**ירון לוי:** זה התחיל עם נידת שמסתובבת בעיר ונותנת דוחות לעבירות קשות, לעבירות של חניה על מדרכות, עבירות מעבר באדום לבן, חניות נכים. הוספנו מצלמות ניידות ברחוב ויצמן עד אזור המרכז לכיוון הפלאפל, לכיוון הבנקים, בעיקר למניעת חניות נכים וחניות כפולות. אנחנו נמשיך במצלמה בארגמן, מצלמה במליבו, זה התכנון הראשוני. ככל שזה יצליח, אנחנו נמשיך עוד.

**נאור ירושלמי:** המצלמות יהיו גלויות או נסתרות?

**ערן רפאל יצא מחדר הישיבות**

**ירון לוי:** גלויות.

**דפנה קירו כהן:** יש גם שלט, יש הודעה לציבור.

**ירון לוי:** המטרה שלנו סדר, שאנשים יראו ולא יחטו בחניה כפולה, זה לא הכסף.

**נאור ירושלמי:** דיברת על אכיפת הקנסות. אני רואה שיש גידול בהוצאה לעיקולי מטלטלים פי ארבע לשנה הקרובה, אז אני מבין שזה קשור להגברת האכיפה, יפה.

**דפנה קירו כהן:** לא, לא רק.

**נאור ירושלמי:** זה לא קשור, אז תכף תסבירו. השאלה שלי היא לא רק על זה, אלא איפה רואים את ההכנסה מעיקולי מטלטלים, מהמכירה שלהם, כי הרי בשביל זה מעקלים, בשביל למכור ויש על זה הכנסה פה.

**ערן לבב:** אני מאוד מקווה שלא נגיע למצב שאנחנו נמכור מטלטלין לאף אחד. עד היום לא היה לנו. ישנה חקיקה חדשה ואנחנו יוצאים כרגע למכרז של חברה שתעשה אכיפה שלא עשים ב-2024, כי לא הייתה חברה שיכלה לעשות את האכיפה.

**נאור ירושלמי:** אז הסכום הזה מיועד לחברה?

**ערן לבב:** הסכום הזה מיועד להוצאות לחברה שתבצע עבורנו את האכיפה.



**גיל אנוקוב:** אז זה בדיוק מה שנאור שואל. האם החברה שתעשה את האכיפה ותעשה את עיקולי מטלטלין, האם אתה רואה צפי להכנסה מסוימת מעיקולי המטלטלין האלה?

**ערן לבב:** אני אומר, זה תמיד מגיע באיחור. זה יגיע כמה חודשים באיחור כי תמיד יש איחור בגבייה.

**גיל אנוקוב:** מה התחזית?

**ירון לוי:** אף פעם לא מגיעים למצב שלוקחים את הטלוויזיה או לוקחים מארון או משהו אחר.

**שמואל בוקסר:** הם משלמים בסוף.

**ירון לוי:** דופקים בדלת, מאיימים, זה עולה לנו כסף, כדי להוציא את הכסף הזה שהם חייבים כי חייבים להגיע ולעשות את הכל כדי לקבל את הכסף.

**גיל אנוקוב:** השאלה אם זה צריך להופיע כסעיף תקציבי, 5,000 ₪, 10,000 ₪.

**דפנה קירו כהן:** זה לא מצדיק את זה.

**שמואל בוקסר:** לא מצדיק את זה בכלל.

**גיל אנוקוב:** יש פה חנייה פעולות גבייה.

**ערן לבב:** כן, אנחנו מפעילים, יש מכרז של חברה שמספקת לנו גם את המסופונים, גם את המערכת, גם שתי עובדות וזה העלויות שלה.

**תומר תדהר:** עליה בשכר בפיקוח, ממה הוא נובע? סעיף 110.

**ערן לבב:** איוש תקנים. בשנת 2024 לא הצלחנו לאייש את כל התקנים, אנחנו מצפים שבשנת 2025 נוכל לאייש את כל התקנים.

**דפנה קירו כהן:** זה האגף השני שעשו מילואים.

**ערן לבב:** כן, פלוס זחילה בשכר, כמו בכל סעיפי התקציב של שכר.

**תומר תדהר:** עמוד 50, כמה רכבי ליסינג יש בעירייה? עבודה ומנהלים.



**אפרת דמרי:** יש לנו 12 רכבי ליסינג תפעוליים ו-19 רכבי מנהלים.

**תומר תדהר:** עמוד 52, סעיף 110, חינוך. עלייה של חצי מיליון שקל. אני רוצה להבין את הגידול בשכר. מה שקורה זה, שאנחנו מדברים על קיטון במספר התלמידים. איך מסבירים את הפער בין הקיטון לגידול בשכר?

**עמרי רווח:** תקן של מנהלת מחלקת יסודי. שנה שעבר התקן לא אויש.

**ערן לבב:** אני רוצה לדייק. זה סעיף מנהלה, לא קשור לקיטון או גידול.

**נאור ירושלמי:** אז מה ההסבר?

**עמרי רווח:** בשנה שעברה לא אויש התקן של מנהלת מחלקת יסודי והשנה, לשמחתנו, נכנסה מנהלת מחלקת יסודי מקצועית.

**גיל אנוקוב:** משהו לא מסתדר עם כל הסיפור כי איתי שאל קודם לגבי התקנים. משהו לא נסגר לי פה עם הסיפור הזה, אני כל הזמן שומע שחסרים תקנים.

**דפנה קירו כהן:** זה לא תקן נוסף. זה תקן שהיה, רק שהוא לא היה מאוּש.

**גיל אנוקוב:** אז אני פספסתי את מה שאיתי אמר. משהו לא מסתדר לי כי הוא שאל אותך לגבי מספר התקנים.

**דפנה קירו כהן:** זה לא תקן חדש. איתי שאל על תקינה.

**גיל אנוקוב:** אני הבנתי. הוא שאל לגבי התקינה אז אני פספסתי משהו, האם הוא שאל לגבי התקן באופן כללי או לגבי איש התקנים?

**דפנה קירו כהן:** לא, הוא שאל באופן כללי על תוספת תקינה בין 2024 ל-2025, וזה מה שהסברתי לו. התקן הזה הוא תקן שהיה בשנת 2024, הוא פשוט לא אויש ולכן אין תוספת תקינה אבל יש תוספת תקציב.

**יהודה חיימוביץ וליאור אלימלך יצאו מחדר הישיבות**



**תומר תדהר:** סך הכל מינהל חינוך, אנחנו רואים פה עלייה בתקציב של כמעט 800,000 ₪, קצת יותר. ואנחנו יודעים שמספר הילדים במערכת החינוך העירוני ירד.

**דפנה קירו כהן:** עוד פעם, זה מינהל. זה לא קשור לילדים.

**תומר תדהר:** אז על מה הגידול חל?

**נאור ירושלמי:** המערכת הצטמצמה ויש יותר מינהל, יש פה סתירה, לכאורה.

**אסתי יוסף:** זה באמת בסעיף מינהל ואפשר לראות את הפירוט של הרכיבים השונים של הגידול בתוך הסעיפים הקטנים. למשל, הסיפור של תפקיד מנהלת אגף החינוך היסודי, זה סעיף של תוכנת רישום וגבייה, ששיפרנו שירות ואפשרנו גבייה דרך האינטרנט עבור גני הילדים. אז יש פה תוספת ברכיב של מערכת רישום וגבייה. בנושא השתתפות של גפ"ן מול משרד החינוך, אתם רואים שיש שם גידול משמעותי. יש פה רכיבים שונים ויש פה סעיפים שונים, שהסך הכל הוא סך הכל מצטבר. בתקינה, להיפך, אין שום גידול מבחינת המינהל והאיוש, מלבד איוש לתקן קיים.

**נאור ירושלמי:** אמרת על הגפ"ן, מה זה הגידול של רשותי גפ"ן? זה החלק שלנו בגפ"ן?

**אסתי יוסף:** נכון.

**נאור ירושלמי:** למה הוא גדל?

**איתי דגן:** התקבולים קטנו והוצאות גדלו בענק. למה?

**ערן לבב:** התקבולים לא קטנו, הם נשארו אותו דבר. והקישון הוא משהו לא מהותי.

**אסתי יוסף:** 1,450,000, 1,415,000. זה פחות או יותר אותו דבר.

**נאור ירושלמי:** אבל הסל הרשותי, מה זה אומר? אנחנו תומכים במה?

**אסתי יוסף:** לנו יש איזושהי מחויבות להשתתפות, שבו אנחנו גם מחברים סעיפים נוספים, שלפעמים בתי הספר מוסיפים לנו רכיבים לתוך סעיף מסוים, הם קונים מאיתנו שירות נוסף.

**תומר תדהר:** כמו למשל?





**אסתי יוסף:** כמו למשל, יש מורים מתגברים שהם רוצים להעסיק מתוך התקציב שלהם, אז זה עובר באמצעותנו.

**נאור ירושלמי:** זה אומר שיש לנו גם השפעה על הבחירה שלהם? זה קשור לתוכניות הגפ"ן, או שזה רק הנושא התפעולי פה?

**אסתי יוסף:** הגפ"ן במהותו, ראשי התיבות של גפ"ן זה גמישות פדגוגית ניהולית. משמעותו היא קודם כל לתת תקציב שמאפשר את הביטוי של האוטונומיה הניהולית. ברמת המדיניות, מנהל בית ספר מפעיל את תוכנית הגפ"ן על פי היעדים. היעדים הבית ספריים הם נגזרת של חיבור בין שני דברים. יעדי המחוז משרד החינוך והיעדים הרשותיים. אנחנו עובדים הרבה מאוד עם בתי הספר בעבודת מנהלים כדי שחלק מהדברים יבואו לידי ביטוי גם בבחירות שלהם. דפנה הזכירה קודם למשל את המסע הישראלי, המסע הישראלי זה חלק מהעניין של יעדים ערכיים, שחשוב לנו לממש אותם בתוך בתי הספר. אז הפעילות הזאת מבוססת על חיבור בין תקציב רשותי, תקציב גפ"ן, גביית הורים ודרך זה אנחנו ממנפים פעולות כדי לממש אותן.

**נאור ירושלמי:** האם יש לנו, בזכות או בגלל העובדה שאנחנו משתתפים בתוכניות האלה, גם השפעה על הבחירה שלהם?

**אסתי יוסף:** זה מה שאמרת.

**נאור ירושלמי:** על תוכן הבחירה שלהם, כי למשל הזכרת את מסע ישראלי, אז יש גם גורמים שאומרים שמסע ישראלי לא מתאים לכל בית ספר בעיר, בגלל האופי שלו. אני לא נכנס לעניין התוכן, אני שואל שאלה עקרונית תקציבית.

**אסתי יוסף:** אז אני אומרת שוב, ברמת התוכן, יש דברים שאנחנו נכנסים לתוך זה ומדברים על הבחירות ויש דברים שהם לגמרי בחזקת האוטונומיה של המנהל. ואנחנו מכבדים את האוטונומיה הזאת.

**נאור ירושלמי:** ברור, אבל אני אחדד את השאלה, ברשותך. יש עיריות שקיבלו עקרונות לבחינה, לבקרה על כניסה של תוכניות חיצוניות לבתי הספר, שיכולות לבוא מכל מיני סוגים ומכל מיני כיוונים. לדוגמה, יש כל מיני תוכניות להכנה לגיוס. ויש כאלה שהעירייה מחליטה שהיא מאשרת, ויש כאלה שהיא מחליטה שהן פחות מתאימות. זה יכול להיות אותו דבר בחינוך חברתי, בחינוך ייעודי או בכל



דבר אחר. האם יש לנו איזשהו סט של עקרונות או תהליך, האם אנחנו בכלל מעורבים באישור הזה, או שאנחנו מהצד מהאו"ם ואין לנו דעה על מה שהם עושים?

**אסתי יוסף:** אנחנו מקיימים בכל בית ספר ועדה מלווה, שהוועדה המלווה הזאת היא בהשתתפות משרד החינוך והשתתפות נציגי העירייה. הוועדה המלווה מאשרת את התוכנית הפדגוגית ומאשרת את התוכנית התקציבית של כל בית ספר, גם בהיבטים הפדגוגיים וגם בהיבטים המינהליים. יחד עם זה, מבחינה זאת אנחנו מקבלים מפרט מאוד מפורט של התוכניות שלהם, כל תוכנית בית ספרית, גם אנחנו וגם הגזבר צריכים לאשר אותה.

(חילופי דברים בנוגע לזמן מותר לכל דובר, סיום 30 דק' דיבור לנאור נעמי וגיל)

**תומר תדהר:** באישור התקציב של 2024 נאמר שאי אפשר לתקצב חוג לכל ילד, שאנחנו דגלנו בזה בבחירות האחרונות, ואנחנו רוצים לדעת אם השנה זה מתקצב.

**עמרי רווח:** לא.

**תומר תדהר:** מדוע?

**עמרי רווח:** אנחנו עובדים על זה.

**תומר תדהר:** אתה אמרת שאולי שנה הבאה אנחנו נתקצב את זה.

**עמרי רווח:** נכון.

**תומר תדהר:** אתם עובדים על זה?

**עמרי רווח:** כן. וכמו שאמרתי לך, זה יקרה.

**תומר תדהר:** מתי?

**עמרי רווח:** וזה כבר מצולם ארבע פעמים.

**תומר תדהר:** חצי שנה לפני הבחירות?

**עמרי רווח:** אתה שואל אותי, אתה רוצה לוחות זמנים, אמרתי לך שזה יקרה, אנחנו עובדים על זה.



**תומר תדהר:** בוודאי שאני רוצה לוחות זמנים. אתה הבטחת, אתה יצאת בהצהרה.

**עמרי רווח:** אני הבטחתי ואני אקיים.

**תומר תדהר:** מילים מילים על הלשון מתגלגלים, מתי? דיבורים, אתה יודע, יש לך יכולת לדבר יפה, עדיין אנחנו רוצים תוצאות, אתה אמרת חוג לכל ילד.

**עמרי רווח:** בינתיים אני חמישה חודשים אני בתפקיד, עשיתי מה שלא עשית פה כשהיית 15 שנה, אז תפסיק.

### יהודה חיימוביץ וליאור אלימלך חזרו לחדר הישיבות

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**תומר תדהר:** עמוד 54, סעיף 110, שכר סייעות, אנחנו רואים שביסודי הוא עולה ובמקביל נסגר בית ספר יסודי, איך מסבירים את זה?

**ערן לבב:** עמוד 54 מדבר על סייעות רפואיות כיתתיות אישיות ולצערנו, משרד החינוך נותן כל שנה ואוצרים נוספים לעוד ילדים ואנחנו רואים שהגירעון שלנו כל שנה עולה כי אין מימון של 100% של הסייעות.

**תומר תדהר:** עמוד 56, סעיף 421, שירותים מרצון.

**שמאל בוקסר:** גני ילדים.

**תומר תדהר:** איך התקבולים גדלו אם מספר ילדים קטן?

**אסתי יוסף:** סעיף שירותים מרצון בשנה שעברה לא מומש במלואו והשנה, כדי לממש יותר אפשרויות של הפעילות, הגבייה נעשתה בדיוק על פי חוזר מנכ"ל לסעיף הזה בשירותים, אז הוא מבטא גידול בגבייה, הוא לא מתייחס דווקא למספרי התלמידים. הוא לא מבטא את הגידול במספרי התלמידים.

**נאור ירושלמי:** סליחה שאני מתערב, את יכולה להסביר בעברית? אני מצטער.

**אסתי יוסף:** זה פר ראש, אם היה אפשר לגבות שנה שעברה,



**נאור ירושלמי:** לא הייתה גבייה מלאה בשנה שעברה?

**אסתי יוסף:** של מלוא הסעיף, נכון.

**תומר תדהר:** סעיף 110 עמוד 56, כמות הגנים ירדה משמעותית, אז איך השכר עלה ב-3 מיליון ₪ בשנתיים?

**ערן לבב:** שכר הסייעות בהתאם להסכמים קיבוציים עלה מאוד.

**נאור ירושלמי:** אבל יש פחות גנים, יש פחות סייעות, זה לא התקזז?

**ערן לבב:** עדיין. לשמחתנו, יש לסייעות סוף סוף שכר ראוי והשכר שלהן עלה.

**אסתי יוסף:** ועדיין הגנים שלנו לא נמצאים בתקינה מלאה, כי אם היינו צריכים להיות בתקינה מלאה, היינו צריכים אולי לסגור עוד ארבעה גנים. הממוצע שמשרד החינוך מחשב מתקרב ל-35. אנחנו לא נמצאים בשום גן בתקינה מלאה, שאנחנו סוגרים לגמרי את מלוא העלות של שכר סייעת.

**שמואל בוקסר:** ואז הסובסידיה שלנו עולה. אם היו מאחדים גנים, היו יותר סייעות. כיוון שלא מאחדים, סייעות נשארות ואז הם מפילים עלינו יותר מ-30%. משרד החינוך לא מתקצב את זה.

**נעמי חסון:** מדובר על גני ילדים ממלכתי או גם חינוך מיוחד?

**אסתי יוסף:** הכל ביחד.

**איתי דגן:** סעיף 758, עמוד 60, שעות תגבור יסודיים, למה ירד ב-100,000 ₪? התגבור צריך לגדול.

**אסתי יוסף:** התגבור ירד באופן כללי והוא יועד להגדלה של תוכנית האנגלית, כי חשבנו שאת תוכנית האנגלית אנחנו רוצים לקדם יותר מיומנויות באנגלית כי זה מקצוע שהמיומנות הנדרשת היא הרבה יותר משמעותית ולכן הורדנו בתגבור, שהוא פתוח וגמיש, לטובת תחום מסוים שהגדרנו אותו בעדיפות יותר גבוהה.

**תומר תדהר:** עמוד 60, סעיף 760. גפ"ן מוסדי, למה עלה ב-1.3 מיליון ₪?

**ערן לבב:** זה הוצאה מול הכנסה. זה הכנסה ממשרד החינוך והוצאה.



**שמואל בוקסר:** זה אותו דבר, תסתכל ב-920 בהכנסה.

**איתי דגן:** סעיף 572, עמוד 60. מדוע קפץ אחזקת מחשבים בבתי ספר יסודיים?

**לירן וייס:** תחזוקת מחשבים בתי ספר יסודיים, כמות המחשבים גדלה.

**איתי דגן:** בכמה גדל משנה שעברה לשנה?

**לירן וייס:** אני אחדד. לא כמות המחשבים גדלה אלא הציוד שנקנה הוא שונה. אם אתם זוכרים, השלמנו את פרויקט ה-WIFI בכל בתי הספר היסודיים במהלך שנה שעברה. עצם זה שפרסנו יותר WIFI, עלו הצרכים של המחשבים הניידים והחלפה של מחשבים נייחים במחשבים ניידים. חלק מהעלויות האלה מושתות פה בסעיף הזה, כי אנחנו עכשיו נותנים יותר מרחבי למידה לבתי הספר על בסיס WIFI, כי יש לנו את היכולת לעומת כיתות ה' שהיו בהם,

**נעמי חסון:** אבל יש לך פחות בית ספר.

**שמואל בוקסר:** קודם כל, עוד אין.

(מדברים ביחד)

**ערן לבב:** אבל עד אוגוסט ביהם שדות יעבוד.

### סמדר אהרוני יצאה מחדר הישיבות

**שמואל בוקסר:** והתלמידים הולכים, אז מה? זרקנו להם את המחשבים? הם הולכים עם המחשבים.

**תומר תדהר:** עמוד 86, סעיף 575, בית ספר שדות. יש פה סעיף לעבודות קבלניות ואנחנו רוצים לדעת איזה עבודות קבלניות יש בבית ספר שהולך להיסגר.

**ערן לבב:** כלל הסעיפים שמופיעים בבתי הספר היסודיים, שהשם הוא: עבודות קבלניות, זה שם שניתן לפני הרבה מאוד שנים, מדובר על קבלן הניקיון. העלייה במחיר היא בעקבות המכרז החדש שנסגר לפני יומיים.

**דפנה קירו כהן:** אבל הוא שאל למה בשדות.



**ערן לבב:** בית הספר הזה ינקה עד אוגוסט, וככל שיידרש להעביר את היתרה לבית ספר לשם יעברו הילדים, תעבור היתרה לבית ספר הבא.

**עמרי רווח:** למרות שהחלק הארי של השנה הוא 2025.

**ערן לבב:** אני אומר, עד אוגוסט מנקים אותו.

**גיל אנוקוב:** אז צריך להתאים את התקציב ל-3/4 תקציב, אם זה עד אוגוסט.

**שמואל בוקסר:** לא.

**גיל אנוקוב:** למה לא?

**שמואל בוקסר:** כי יצטרכו להעביר את תגבור הניקיון לבית ספר הזה.

**ליאור אלימלך:** אם בית ספר גדל מ-400 ל-600, עולים עוד עובדי ניקיון.

**שמואל בוקסר:** בוודאי.

**גיל אנוקוב:** הניקיון הוא פר מטרז'.

**ערן לבב:** לא, הוא לא פר מטרז', הוא לפי שעות עבודה.

**גיל אנוקוב:** אני מבין טוב מאוד. כיתת לימוד של 40 מטר מרובע, לוקח לנקות X שעות. זה לא משנה אם יש שם שני תלמידים או ארבעים תלמידים, זה המתמטיקה.

**שמואל בוקסר:** והוא האומר, מכיוון שיש שם עוד בערך 12 כיתות שיעברו מבית הספר ההוא, צריך גם לקנות את העוד 12 כיתות.

**גיל אנוקוב:** אז צריך לדייק את המספרים.

**דפנה קירו כהן:** בסדר, כשהוא יעבור. למה צריך לעשות את זה עכשיו? ברגע שאנחנו נדע כמה, הוא יעבור. זה העברה בין סעיפים. בכל מקרה, מה שחשוב הוא לשמר את התקציב.

**גיל אנוקוב:** אני אגיד לך למה זה חשוב. חשוב, מכיוון שאתם צובעים מספרים מסוימים, שיכול להיות שאפשר היה להעביר אותם לסעיפים אחרים.



**שמואל בוקסר**: ממש לא.

**דפנה קירו כהן**: אנחנו לא חושבים. שאנחנו נעביר את זה לניצנים, יחד עם שדות.

**גיל אנוקוב**: אז לכן אנחנו חושבים אחרת.

**דפנה קירו כהן**: הכל בסדר.

**שמואל בוקסר**: כמו שהמחשבים יעברו וכמו שהסייעות יעברו וכמו שחלק מהמורים יעברו, וחלק מהמזכירות יעברו, גם המנקים יעברו.

**גיל אנוקוב**: צודק. ואם יש פה 30,000 שקל, לדוגמא, הפרש בניקיון, ואפשר להעביר אותו לבית גמלאי, עדיף שנעביר אותו לבית הגמלאי.

**דפנה קירו כהן**: אנחנו כנראה נעביר אותו לניצנים.

**שמואל בוקסר**: אנחנו נעביר אותו לניצנים, לא לבית הגמלאי.

**גיל אנוקוב**: זה רק היה כדי להמחיש.

**דפנה קירו כהן**: במודע אנחנו נעביר אותו לניצנים, זו החלטת ראש העיר.

**שמואל בוקסר**: ששם תוספת גדולה של כיתות ואנחנו רוצים גם לעזור לבית ספר לעבור שנה אחת בינונית.

**תומר תדהר**: עמוד 77, המשך לדיון על בית ספר שדות. בית ספר ניצנים, אנחנו לא רואים את העלייה בהשקעה לקליטת שדות.

**שמואל בוקסר**: הרגע דיברנו על זה.

**תומר תדהר**: אז אתם מאחדים סעיפים?

**שמואל בוקסר**: לא. הרגע דיברנו, אמרנו את הרבע האחרון של השנה, לא מורידים את התקציב בשדות, מעבירים אותו לניצנים. הנה התוספת.

**דפנה קירו כהן**: וזה ייתן את המענה גם לאיחוד.



**גיל אנוקוב:** אבל זה לא. אם אתה 25%, תעביר את זה מראש.

**שמואל בוקסר:** למה?

**נעמי חסון:** מראש, לפני אישור תקציב.

**דפנה קירו כהן:** ואם זה יהיה 20%? אני אחזיר?

**גיל אנוקוב:** אז אל תעבירי 25%. תעבירי 20%.

**שמואל בוקסר:** אז למה להעביר?

**שמואל בוקסר:** זה העברה בין סעיפים, לא צריך אפילו מליאה, כי זה בתוך האגף.

**גיל אנוקוב:** כל אחד איך שמסתכל על זה.

**שמואל בוקסר:** נכון, כל אחד איך שהוא חושב שצריך לנהל תקציב.

### סמדר אהרוני חזרה לחדר הישיבות

**תומר תדהר:** עמוד 78 סעיף 780, השתתפות בצהרונים. למה ההשתתפות עלתה בחצי מיליון ש"ח?

**ערן לבב:** מדובר על ההשתתפות של העירייה בתקורת בתי הספר. אנחנו משלמים לבתי הספר תקורה בגין הפעלת הצהרונים ולפי מספר הילדים כפול המחיר.

**תומר תדהר:** עמוד 80, סעיף 420, אחזקת מבנים וציוד. מדוע זה עלה מ-245,000 ₪ ל-400,000 ₪?

**ערן לבב:** יש עלייה בבילאי בתי הספר ולכן יש עלייה בהוצאות תחזוקה שלהם. זו תחזוקה שוטפת.

**תומר תדהר:** אותו עמוד בסעיף 755, מה זה הסעיף של יועץ אסטרטגי לחדשנות?

**אסתי יוסף:** אגף החינוך עובד כחלק מהפיתוח של תוכנית העבודה ופיתוח צוות המנהלים ותוכניות. אנחנו עובדים עם דוקטור קרן רז, כיועצת קבועה שמלווה גם את התוכנית האסטרטגית, גם את התוכניות בבתי הספר וזה הסעיף.





**גיל אנוקוב:** זה במקום התוכניות של משרד החינוך?

**שמואל בוקסר:** לא, זה בנוסף.

**אסתי יוסף:** משרד החינוך נותן את החלקים שלו.

**דפנה קירו כהן:** זה חלק מה-30 מיליון התוספתי שהרשות מוסיפה, מעל הפרויקטים של משרד החינוך.

**תומר תדהר:** אני עובר ל-786, מה כלול בתוכנית?

**אסתי יוסף:** התוכנית העירונית לחדשנות, זו התוכנית שיותר מתייחסת לחלקים הטכנולוגיים. היא בעצם כוללת תוכנית מ-ג' עד ט'. אנחנו הרחבנו את התוכנית השנה ויצרנו רצף של פעילויות בכל שכבות הגיל, כולל הרחבת פלטפורמות טכנולוגיות נוספות, כמו ענק של ספרים, כמו הוספת פעילות לכיתות ט' של פעילות ולכן יש פה גם איזושהי עליה נוספת בתקציב.

**תומר תדהר:** עמוד 80, סעיף 751, שעות תגבור חטיבת ביניים. איך בשנה כזאת התגבור ירד?

**אסתי יוסף:** זה ירד מ-430 ל-400, והסיפור הזה של נושא צמצום פערים. אני תמיד מסתכלת על העניין בראיה הרחבה והמשלימה שלו, וכיוון שמערכת החינוך תמיד מתנהלת בחיבור עם משרד החינוך, אנחנו רואים את הדברים האלה בצורה רוחבית. משרד החינוך השנה, בגלל השנה הזאת, גם הוא נתן הרבה מאוד משאבים של תגבור. לכן יחד עם בתי הספר, התאמנו איפה שצריך ויעדנו חלק מהתקציבים למקומות אחרים שאנחנו צריכים אותם במקומות אחרים ולכן הורדנו מ-430 ל-400.

**תומר תדהר:** סעיף 788, יוזמות חינוכיות. אפשר לספר לנו עליה?

**אסתי יוסף:** הסעיף הזה כולל כמה וכמה רכיבים. הרכיב הגדול שלו הוא מסע ישראלי.

**תומר תדהר:** איפה הוא פועל?

**אסתי יוסף:** הוא התחיל לפעול השנה. יוזמות חינוכיות, הוא כולל ארבעה רכיבים מרכזיים: מסע ישראלי, שזה הנתח ההארי של 432,000 שקל, שזה חלק מהעלות של הדבר הזה.

**נאור ירושלמי:** אז העירייה מממנת?



**דפנה קירח כהן:** משתתפת במימון.

**אסתי יוסף:** העירייה תומכת בעלות הפעילות. היא מיועדת להתבצע לכל תלמידי כיתות י"א, כחלק מההבנה שלנו, שגם לאור המצב החברתי וגם לאור המצב הביטחוני, חלק מהאחריות שלנו בהכשרת הבוגר היא לבנות גם את החלק של החוסן החברתי והמעורבות שלו בתוך הקהילה. אז התקציב הזה בנוי על התאמה בין תשלומי הורים, טיול שנתי י"א, השתתפות בית הספר ותשלום עירוני.

**נאור ירושלמי:** אז כמה החלק שלנו בפרויקט הזה?

**אסתי יוסף:** כמו שאמרתי, 432,000 ש"ח.

**נעמי חסון:** את מדברת על י"א וזה תחת חטיבת ביניים?

**אסתי יוסף:** לא, היוזמות יושבות תחת הסעיף הזה עבור כולם.

**תומר תדהר:** איזה עוד רכיבים? אמרת מסע ישראלי.

**אסתי יוסף:** ליווי ואיתור בני נוער בסיכון, תוכנית למצוינות ברמון, דרך אשכול הפיס.

**ליאור אלימלך:** אני חייב להגיד כאבא לילד בכיתה י"א, אנחנו ראינו תוכניה של מסע ישראלי, מאוד התרגשנו כמשפחה. אני יכול להגיד לכם שהחברים והשותפים רואים בזה משהו מאוד מאוד חשוב וישר כוח.

**נאור ירושלמי:** יש כוונה להחזיר את המסע לפולין?

**אסתי יוסף:** חוץ מבית ספר אחד, הסיפור של פולין עלה בכל בתי הספר. ועדי הורים מאוד לא רוצים ללכת על זה. העלויות, מצד אחד, מטורפות, לאור מחירי הטיסה, מצד שני, המשמעויות הביטחוניות של ללוות בני נוער מול מצב האנטישמיות וההיבטים הביטחוניים בחו"ל, מחשקים את התלמידים בצורה כזאת שאף אחד לא רוצה להיכנס לזה. ממש לא רק אצלנו, בכלל, אתה יוצא עם ילדים, אסור לך לצאת משטח המלון, אסור לך לצאת לשום מקום. זה ממש לוקח את זה למקומות מאוד בעייתיים.

**איתי דגן:** עמוד 90, סעיף 434. שוורץ רייסמן, פיזיקה, תקבולים של 337. מאיפה התקבולים האלה?

**תומר תדהר:** שירי אמרה לנו שנאמר שזה מגפ"ן.



**ערן לבב:** השתתפות בתי הספר בעלויות של הפעלת תוכנית שוורץ רייסמן לפיזיקה.

**גיל אנוקוב:** מה זה חיובים? 754. זה תקבולי הורים?

**שמואל בוקסר:** לא, גפ"ן מוכשר.

**ערן לבב:** גפ"ן מוכשר זה הוצאה של הרשות לגפ"ן. יש לנו מול זה הכנסה מלאה. יש גפ"ן יוזמות וגפ"ן מוכשר, שניהם ביחד נותנים את ההוצאה. שתי הכנסות מול הוצאה אחת.

**תומר תדהר:** עמוד 91, סעיף 110. חטיבה עליונה פארק המדע שכר, מדוע השכר עלה ב-2 מיליון ש"ח?

**ערן לבב:** זה שכר מורים. יש יותר תלמידים ויש יותר מורים. בית הספר גדל.

**תומר תדהר:** כמה הוא גדל בשנה האחרונה?

**דפנה קירו כהן:** בית ספר צומח וכל שנה אנחנו נראה גדילה עד שהוא יתייבב. זו השנה האחרונה.

**איתי דגן:** עמוד 93, סעיף 812, מינהל ספורט, יש ירידה מ-3,750,000 ₪, ל-3,450,000 ₪, למה יש את הירידה?

**ערן לבב:** מאחר וקבוצת הכדורגל ירדה ליגה, אם אני לא טועה, שתי ליגות, הסבסוד שלה יהיה קטן יותר. התמיכה תהיה קטנה יותר.

**איתי דגן:** אז מה הייתה התמיכה בפעם הקודמת לעומת הפעם?

**שמואל בוקסר:** אנחנו לא יודעים, אחרי שיהיה תבחינים נדע.

**תומר תדהר:** אפרופו סקציה, לא דובר שיהיה דיון על סקציה?

**שמואל בוקסר:** עכשיו זה דיון תקציב.

**תומר תדהר:** עמוד 93, סעיף 750, הפעלת האצטדיון. איפה נמצאות ההכנסות?

**ערן לבב:** הכנסות נמצאות בחברה הכלכלית, זה הסבסוד של העירייה או מימון העירייה לתחזוקה של האצטדיון והמגרש האימונים.



**תומר תדיר:** יודעים כמה כסף זה מכניס בערך?

**ערן לבב:** לא, אפשר לשאול את החברה הכלכלית. לא סכומים גדולים מאוד.

**גיל אנוקוב:** שיזרקו תמלוגים. גם עולה לנו 1.4 מיליון ₪.

**ערן לבב:** להחזיק אותו עולה הרבה יותר מאשר מכניסים.

**שמואל בוקסר:** כל הספורט זה כסף שאנחנו מוציאים בשביל להחזיק את זה, כמו שאנחנו מוציאים על דברים אחרים, שזה חינוך לא פורמלי. יש תלונות שאנחנו מוציאים הרבה כסף על זה?

**גיל אנוקוב:** לא, צריך להוציא יותר.

**שמואל בוקסר:** אני שמח לשמוע את זה.

**גיל אנוקוב:** אני רק רוצה, שהרווחים של החברה הכלכלית, שהיא מקבלת מאיתנו דברים בחינם, ייכנסו לקופת העירייה ואנחנו נחלק אותם,

**שמואל בוקסר:** אחרי שהם ירוויחו.

**גיל אנוקוב:** ואנחנו נחלק אותם לפי תפיסת עולמנו. זאת אומרת, אם אנחנו צריכים להגדיל את התמיכות בספורט, במקום 3,750 ל-5 מיליון ₪, אז שיהיה לנו את הכסף מאיפה לחלק.

**שמואל בוקסר:** קודם שהיא תרוויח את הכסף, אחר כך נדבר.

**נאור ירושלמי:** יותר קל להרוויח כשאדם משלם את ההוצאות, לא?

**גיל אנוקוב:** בטח שהוא מרוויח, אנחנו משלמים 1.4 מיליון ₪, הם משכירים את האצטדיון להתאחדות לכדורגל.

**דפנה קירו כהן:** ככה זה חברה כלכלית. עד שהם יתפסו תאוצה ואז יהיה להם נכסים מניבים.

**גיל אנוקוב:** מה זה יתפסו? האצטדיון הזה קיים 20 שנה.

**ערן לבב:** אבל האצטדיון עולה יותר מאשר ההכנסות.



**דפנה קירו כהן:** אם לא הם היו מתחזקים, אנחנו היינו מתחזקים. את הכסף היית מוציא כך או כך. זה כסף שצריך להוציא. המטרה היא אבל לחזק את החברה הכלכלית, כדי שהיא תוכל אחר כך להביא פרויקטים מניבים ולהעביר הכנסות לעירייה, רק זה תהליך צמיחה שלוקח זמן. עם הסכם הגג עכשיו הכל ירוץ קדימה.

**תומר תדהר:** עמוד 94, סעיף 751, טיפול בריכה. משום מה ב-2024 אין פה מספרים.

**ערן לבב:** בשנת 2024 תוכנן שהתפעול השוטף של הבריכה יהיה מאוזן הכנסות הוצאות. בעקבות המלחמה, למרות שהעלינו את המחיר במעט מאוד, לא הגענו לאיזון.

**תומר תדהר:** הרבה מאוד. תושבים זעקו שהעלו את המחיר.

**ערן לבב:** ואנחנו עדיין הכי זולים.

**דפנה קירו כהן:** לא זעקו. תומר, אנחנו עדיין הבריכה הזולה ביותר באזור.

**תומר תדהר:** תושבים משלמים הרבה כסף לבריכה.

**דפנה קירו כהן:** 35 ש"ח לתושב זה לא הרבה.

**תומר תדהר:** לא הייתה סיבה להעלות את זה בסופי שבוע גם.

**דפנה קירו כהן:** הייתה סיבה, הבריכה היא הפסדית ואנחנו סבסדנו תושבי חוץ בצורה מאוד מאוד חדה ואחרת מכל הבריכות האחרות. ועדיין הבריכה לא מחזיקה את עצמה ואנחנו צופים שב-2025 נצטרך לסבסד אותה.

**ערן לבב:** ב-2025 אנחנו צופים שגם כמו 2024, היא כנראה לא תהיה מאוזנת ולכן אנחנו מתקצבים, ככל שהיא לא תהיה מאוזנת.

**תומר תדהר:** יש כוונה להפעיל אותה בחורף?

**דפנה קירו כהן:** בשביל זה אנחנו צריכים שדרוג מאוד משמעותי.

**שמואל בוקסר:** לסגור את הבריכה, איך אפשר להפעיל בריכה?



**תומר תדהר:** לסגור?

**שמואל בוקסר:** לקרות.

(מדברים ביחד)

**תומר תדהר:** עמוד 95, סעיף 751. הפעלה של הפארק עולה 1.95, אנחנו רואים פה עלייה של 750,000 שקל משנה שעברה. זה לא המון כסף?

**ערן לבב:** בשנת 2024 פארק הספורט לא עבד כל השנה, דבר ראשון. דבר שני, חלק מהשנה, כמעט חצי שנה, הקבלן שהקים את הפארק נתן אחריות על הגיטון, ולכן לא היינו צריכים לתחזק את הגיטון. ה-1,950,000 הוא בהתאם למכרז ולהסכם עם החברה למוסדות חינוך ובהתאם להוצאות שאנחנו נאשר להם בפועל.

**תומר תדהר:** אז הצפי הוא כל שנה סדר גודל כזה?

**דפנה קירו כהן:** 2 מיליון, שמתקזז עם הכנסות יפות מאוד, שאתה רואה בשורה למעלה.

**ליאור אלימלך:** שבסופו של דבר יוצא 875,000 ₪.

**דפנה קירו כהן:** לסבסוד פארק, שהוא אחד הפארקים המוצלחים באזור.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**תומר תדהר:** עמוד 99, סעיף 110. השכר עלה ב-300,000 ₪, אנחנו רוצים לדעת כמה תקנים יש במחלקה הזו.

**שמואל בוקסר:** הסעות חינוך.

**ערן לבב:** מדובר במלווים של הסעות החינוך.

**דפנה קירו כהן:** לפי הקצבות משרד החינוך.

**תומר תדהר:** וכמה תקנים יש?

**ערן לבב:** אני לא זוכר בעל פה.



**דפנה קירו כהן:** של מלווה הסעות? לא יודעת.

**תומר תדהר:** כל השכר רק למלווה הסעות?

**שמאל בוקסר:** זו גם עבודה זמנית.

**דפנה קירו כהן:** כן, אתה רואה שזה תחת הסעות חינוך.

**גיל אנוקוב:** 751 זה ליווי הסעות.

**ערן לבב:** 51 סעיף 751 זה כשהעירייה מעסיקה עם חברות חיצוניות והראשון זה עובדי עירייה, זה ההבדל.

**תומר תדהר:** שאלתי כמה תקנים יש לעובדי עירייה.

**דפנה קירו כהן:** לא זוכרים להגיד לך.

**שמאל בוקסר:** אלה לא תקנים, זה חלקי תקנים.

**ערן לבב:** אני ממש לא זוכר בעל פה, כולם חלקיות משרה.

**תומר תדהר:** שאלה כללית על הסעות. מטירת שלום לניצנים, איפה רואים את ההסעות האלה? מדובר על ארבעה אוטובוסים בבוקר, אנחנו מדברים על האיחוד.

**שמאל בוקסר:** האוטובוסים שנוסעים היום מניצנים לשדות ייסעו אחר כך משדות לניצנים, זה אותם אוטובוסים.

### **ערן רפאל חזר לחדר הישיבות**

**תומר תדהר:** תושבי סירת שלום ייסעו לניצנים בהסעות שהבטחת.

**אסתי יוסף:** הסעיף הזה בא קודם כל לידי ביטוי בהסעות חינוך רגיל. יש פה הפרדה בין חינוך מיוחד לחינוך רגיל, אז הסיפור של ההסעות כלולות בתוך ההסעות של החינוך הרגיל.

**ליאור אלימלך:** 710 בסוף.



**אסתי יוסף:** נכון. היום יש הסעות שנסעות מהוואלי לניצינים, שלושה אוטובוסים וצפוי להיות, כנראה, גידול של אולי אוטובוס אחד.

**תומר תדהר:** אז יש גידול.

**שמאל בוקסר:** אולי.

**תומר תדהר:** עמוד 101, סעיף 750, שמירה, יש פה עליה של 650,000 ₪.

**ערן לבב:** ראש העיר הציג במצגת 900,000 ₪ גידול בשכר שמירה, זה חלק מהגידול, כדי שנוכל לגייס שומרים. זה לפי המכרז החדש, המחיר לשעה עלה.

**איתי דגן:** ה-matching השתנה, אגב?

**ערן לבב:** לצערנו הרב, ממש לא. המשטרה מתקצבת לפי עלות שעה שהיא קובעת, לא שאנחנו קובעים וגם שם היא אמורה 64.5% והיא גם בזה לא עומדת.

**גיל אנוקוב:** מכרז שיצא או מכרז שיצא?

**ערן לבב:** מכרז שיצא. הוא כבר נסגר.

**דפנה קירו כהן:** העלינו את שכר המאבטחים, בקיצור.

**שמאל בוקסר:** אין אפשרות אחרת לגייס שמירה.

**גיל אנוקוב:** ומה השכר לשעה במכרז?

**ירון לוי:** היום הוא 40 ₪. היה 37 ₪, זה עשה את זה קצת יותר טוב, לא שזו מהפכה, לא שרצים אחרינו, אבל בוא נגיד שיבנה השבוע, היו חסרים להם תשעה מאבטחים בבתי הספר. אנחנו נמצאים במצב של תקן מלא.

**תומר תדהר:** עמוד 102, סעיף 110, קידום נוער. יש פה ירידה בשכר, ממה זה נובע?

**ערן לבב:** מנהל המחלקה יצא לגמלאות ועובד נוסף סיים את עבודתו בעירייה ולכן יש ירידה בעלויות.

**שמאל בוקסר:** התייעלות.





**נאור ירושלמי:** אז משניים נשאר לנו אחד?

**ערן לבב:** לא.

**דפנה קירו כהן:** אחד יצא ועוד אחד אנחנו קיצצנו את התקינה ונשארו עם התקינה שאתה רואה, 845. ייעלנו את התקנים ביחידה בהתאם לצורך העדכני.

**תומר תדהר:** עמוד 104, סעיף 781. אחזקות מבנה תרבות, קודם כל מה זה אומר אחזקות מבנה תרבות? יש עלייה של 400,000 ₪, אם אפשר להסביר את העלייה הזאת.

**ערן לבב:** בהתאם להסכם של העירייה עם החברה למוסדות חינוך, על העירייה לממן את אחזקת כל מבני התרבות בעיר, מבית הפנאי לקונסרבטוריון ולכל המבנים האחרים שהחברה מפעילה וזה הסעיף. העלייה היא בהתאם לתקציב שהם הציגו. כמה עולה להם לתחזק את המבנים.

**תומר תדהר:** ממתי אנחנו מחזיקים את המבנים האלה?

**ערן לבב:** אנחנו אמורים לתחזק את המבנים האלה.

**שמואל בוקסר:** תמיד. משנת 1988, אני חושב.

**תומר תדהר:** אפשר לראות את ההסכם? לשים אותו על שולחן המועצה?

**גיל אנוקוב:** סעיף 490 זה תקבולים מקריית התרבות?

**ערן לבב:** החדר שכר תרבות. זה תקבולים, כן.

**תומר תדהר:** אפשר לראות את ההסכם?

**דפנה קירו כהן:** יש לכם את ההסכם. ביקשתם חופש המידע ולשירי יש אותו, העברנו אותו.

**גיל אנוקוב:** בקדנציה הקודמת היה הסכם בין קרית התרבות לעירייה על נושא דמי שימוש או הסדרת שימוש שלהם.

**דפנה קירו כהן:** זה הסכם המבנים.

**שמואל בוקסר:** כן, אותו דבר.



**גיל אנוקוב:** תני לי לסיים את המשפט, אל תיכנסי לי לדברים.

**דפנה קירו כהן:** סליחה.

**גיל אנוקוב:** ולכן אני רוצה לדעת איפה התקבולים של עיריית נס ציונה על השימוש של המתקנים. אנחנו מתחזקים את המתקנים. קרית התרבות משכירה את חלק מהמבנים, לצורך העניין. איפה התקבולים על השימוש במבנים?

**ערן לבב:** שורה מתחת, 600,000 ש"ח במינוס.

**שמואל בוקסר:** כתוב שכר דירה.

**נאור ירושלמי:** אין שינוי?

**גיל אנוקוב:** נכון, זה מה שרציתי לדעת. השאלה אין שינוי? הצמדה למדד 3%, משהו?

**ערן לבב:** לא.

**שמואל בוקסר:** לא, אין.

**גיל אנוקוב:** איזה מן הסכם זה?

**שמואל בוקסר:** ואז נצטרך להגדיל את הסכום, אז מה יצא?

**דפנה קירו כהן:** תרבות זה דבר מסובסד.

**גיל אנוקוב:** אנחנו עושים ביזנס או לא?

**דפנה קירו כהן:** תרבות זה לא ביזנס.

**גיל אנוקוב:** בדיוק אני חוזר למשפט הקודם שלי, בבקשה שיביאו עוד 20,000-30,000 שקל, ניתן לתמיכות בספורט.

**תומר תדהר:** עמוד 105, ספרייה. אנחנו לא רואים הכנסה ממשלתית, אולי אין.



**ערן לבב:** אין. הנושא של הספרייה הוא בהתאם לחוק, הספרייה היא ללא הכנסות. הדבר היחיד שהמדינה מסבסדת זה ספרים ופעילויות, לא בכסף אלא בוואוצ'רים, שמגיעים ישירות לספרייה.

**נאור ירושלמי:** לא, על הצטיידות, לא תמיכה.

**ערן לבב:** לא רק הצטיידות, גם פעילויות. יש גם וואוצ'רים לפעילויות. אבל זה וואוצ'רים, זה לא כסף.

**שמואל בוקסר:** לפי חוק אנחנו חייבים להפעיל ספרייה, אבל לא עוזרים לנו, זו המשמעות.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**תומר תדהר:** יש פה עליה של חצי מיליון ש"ח בהפעלת הספרייה, רק רצינו לדעת על מה העליה.

**ערן לבב:** החברה הגישה את העלויות של הפעלת הספרייה הצפויות לשנת 2025 ובהתאם לזה אנחנו מתקצבים אותה.

**תומר תדהר:** קרית התרבות?

**ערן לבב:** כן, החברה למוסדות חינוך.

**תומר תדהר:** זאת אומרת, היא קובעת כמה?

**ערן לבב:** היא לא קובעת. היא מציגה לנו, היא הציגה לראש העיר.

**תומר תדהר:** אולי לעשות שוק חופשי, לתת לעוד מתחרים להפעיל את הספרייה?

**ערן לבב:** איך אתה יכול לתת למישהו להיכנס להפעיל אותה?

**תומר תדהר:** למה לא? קריית התרבות זו חברה פרטית.

**ערן לבב:** זו חברה סוכנותית, היא לא פרטית.

**תומר תדהר:** חברה סוכנותית פרטית. זו לא חברה עירונית.

**שמואל בוקסר:** אנחנו לא נוציא מכרז להפעלת ספרייה.



**סמדר אהרוני:** אתה מציע להביא חברה מבחוץ לנהל את זה?

**תומר תדהר:** לא. אפשר להקים גם תאגיד עירוני, זה בסדר.

**שמואל בוקסר:** תאגיד עירוני להפעלת ספרייה?

(מדברים ביחד)

**דפנה קירו כהן:** אתה רוצה שנגבה מתושבים כדי לסבסד את זה? זה מה שיקרה לחברה פרטית. כדי שחברה פרטית תממן פעילות מסובסדת תרבות, שהיא הפסדית, היא תיגבה כסף מהתושבים. לכן אנחנו מעדיפים שזה יהיה עירוני, אנחנו נסבסד והחברה לתרבות ופנאי תפעיל, ולא ייגבה כסף מהתושבים.

**תומר תדהר:** אבל כל הדיון עלה סביב הנושא הזה של עלייה של כמעט חצי מיליון ש"ח.

**דפנה קירו כהן:** נכון, בסבסוד העירוני.

**תומר תדהר:** והגזבר אמר בגלל שהחברה שמפעילה הגישה את ההוצאות שלה, יש פה עלייה.

**דפנה קירו כהן:** נכון, אבל לא בגלל שהיא עושה רווח, אלא בגלל שהעלויות תפעול עלו ואנחנו לא גובים כסף מתושבים.

**תומר תדהר:** עלויות תפעול על מה? בעבר היה כך, והיום כך, איך?

**דפנה קירו כהן:** בוודאי, הכל עלה.

**ערן לבב:** זה גם שכר, גם תחזוקה, הכל ביחד.

**תומר תדהר:** חצי מיליון ש"ח, זה המון.

**דפנה קירו כהן:** נכון, זה המון. אבל הכל חוזר לתושבים.

**שמואל בוקסר:** אנחנו מוכנים לשלם חצי מיליון בשביל תרבות לתושבים.

**תומר תדהר:** לא, התרבות מעולה, תוסיף לתרבות, פה אתה מדבר על הפעלת המבנה של חברה פרטית סוכנותית.



**דפנה קירו כהן:** אין להם רווח. ההפעלה היא העובדים. זה כוח האדם.

**תומר תדהר:** אבל הם הגישו עלייה.

**שמואל בוקסר:** זה כוח אדם.

**תומר תדהר:** איך הם הסבירו את העלייה? תגיד לי על מה כוח האדם עלה.

**דפנה קירו כהן:** הספרניות.

**תומר תדהר:** איך? למה? נוספו ספרניות?

**ערן לבב:** אני לא זוכר בעל פה.

(מדברים ביחד)

**תומר תדהר:** עמוד 108.

**גיל אנוקוב:** רגע, סעיף 810, למי משלמים תמלוגים?

**ערן לבב:** מדובר באקו"ם, באיל"ן, כל התאגידים של היוצרים, שאנחנו אמורים לשלם על פי דרישה שלהם.

**תומר תדהר:** עמוד 108, סעיף 110, יש פה עליה של 200,000 ש"ח. אפשר להסביר את זה? במינהל שירותים חברתיים.

**ערן לבב:** עליית שכר. אמרה מקודם מיטל, שחלק מהסכמים קיבוציים, יש עליית שכר.

**תומר תדהר:** רק הסכמים קיבוציים?

**דפנה קירו כהן:** כן, עובדים סוציאליים.

**ערן לבב:** יש עליית שכר של העובדים הסוציאליים.

**תומר תדהר:** זה מבורך.



**איתי דגן:** אותו עמוד 108, סעיף 810, תמיכות רווחה. נשאר אותו דבר, לא צריך להכפיל או לעשות דיון על זה?

**שמואל בוקסר:** תציע בהסתייגות.

**דפנה קירו כהן:** אני אגיד כן שהשנה מעבר לתמיכות, גם יש לנו רכישת שירותים לאזרחים ותיקים, וגם אנחנו מתכוונים להפעיל הרבה שירותים עירוניים, בין היתר ראית את יישום תוכנית ובנייה של התוכנית לאזרחים ותיקים, אז זה יבוא לידי ביטוי גם במענים שיינתנו, שהם לא רק על ידי תמיכות.

**איתי דגן:** איפה המילואימניקים? איפה התמיכה לאזרחים?

**דפנה קירו כהן:** מילואימניקים, ראית את זה באגף קהילה, דיברנו על זה קודם, 150,000 ₪. ויש תמיכות וקבוצות שזה נעשה על ידי עובדי האגף.

**נאור ירושלמי:** סליחה, יש סעיף תמיכות לאזרחים ותיקים בפרק שירותים לאזרח הוותיק, סעיף 810. זה במקום הסעיף כאן? כי זה ירד מפה ונכנס שם. במקום 711, תמיכות אזרחים תחת מנהל שירותים חברתיים, שזה כנראה תמיכות אזרחים ותיקים, ירד מ-100 לאפס, יש סעיף חדש 810, תחת שירותים לאזרח הוותיק, שבו יש 100,000 תמיכות אזרחים ותיקים. זה אותו דבר?

**ערן לבב:** כן. הסעיף הנוכח צריך להיות עם סיומת 800.

**נאור ירושלמי:** הבנתי, אז זה back to back.

**ערן לבב:** כן, נכון.

**תומר תדהר:** עמוד 109, סעיף 780. יש פה ירידה בסעיף התקציב למשפחות מצוקה בקהילה.

**ערן לבב:** הסעיפים האלה הם בהתאם לתקציב שיש לעירייה ממשד הרווחה.

**תומר תדהר:** ואין צורך להגדיל את הסעיף הזה?

**נאור ירושלמי:** אבל סך כל התמיכה ירדה נורא מהמדינה, לכאורה.

**שמואל בוקסר:** נכון.



**ענת לוי:** שיטת ההתחשבות של המשרד השתנתה והתקצוב הועבר לתקציב שנקרא קרן לידידות, ויצא מהתקציב הזה ועבר לתקציב אחר וזה בעצם גדול כי קיבלנו יותר תקציבים, ואין בזה השתתפות רשות, הכל על חשבון משרד הרווחה.

**תומר תדהר:** אז הכספים שלא מופיעים פה מנוהלים דרך הקרן לידידות?

**ענת לוי:** מנוהלים על דינו באמצעות הקרן לידידות.

**נאור ירושלמי:** אז זה לא מופיע כאן.

**ענת לוי:** זה לא מופיע כאן.

**תומר תדהר:** ועל מה מדובר לשנת 2025 בקרן לידידות?

**ענת לוי:** אני לא יכולה להגיד לך על 2025 כי אנחנו עכשיו עושים 2024, קיבלנו בסביבות 50,000 ש"ח, משהו כזה. זה משתנה, כל פעם מתגברים גם לפי צרכים, הקרן, אנחנו מסיימים, נגמר הכסף, הם מוסיפים לנו על זה, זה משחק עם משרד הרווחה.

**נאור ירושלמי:** אבל יש כאן סעיף מרכזי טיפול באלימות, התקבול יורד מ-400 ל-34. זה כמו לאפס. זה דרמטי. והצרכים עולים לאור המצב, מילואים והכל.

**ענת לוי:** יש לזה הסבר. כל נושא התקנים יצא מפה ואנחנו כבר לא מקבלים את התקנים בשיטה הזו. קיבלנו את הכסף בשיטה של השמות, היום זה כבר הפך להיות תקן ולכן אתה לא רואה את זה פה, זה נמצא בתקינה. משרד הרווחה פשוט כל פעם משנה את שיטות ההתחשבות מולנו. כשזה תקינה זה הרבה יותר טוב לנו.

**נאור ירושלמי:** בשכר, שזה בבסיס שלנו.

**ענת לוי:** כן.

**תומר תדהר:** שירותים לילד ולנוער, עמוד 110, סעיף 752. יש פה ירידה בטיפולים רגשיים של המועדוניות, מדוע?



**ענת לוי:** נכון, נעשה נידוד בין סעיפים, אתה תראה את זה בסעיף מועדוניות משותפות, אתה רואה שהוא גדל? סעיף 784.

**שמואל בוקסר:** גדל דרמטית.

**תומר תדהר:** אותו עמוד, סעיף 786, תחנה לטיפול משפחתי זוגי.

**ענת לוי:** התקצוב גדל, אז מה הבעיה?

**נאור ירושלמי:** מאפס לאפס.

**ענת לוי:** התקצוב גדל.

**נאור ירושלמי:** 15,000 ש"ח. כמה שעות ייעוץ יש לנו ב-15,000 שקל? אני שואל ברצינות.

**ענת לוי:** התחנה עובדת על בסיס השמות. אם אתה מכיר את הנושא של משרד הרווחה, פר בן אדם, אנחנו מדווחים, מקבלים תשלום. יהיו עוד פניות, אנחנו מדווחים ומקבלים, זה גדל בהתאם.

**נאור ירושלמי:** כלומר, הסעיף גמיש לפי הצורך?

**שמואל בוקסר:** כן, בדיוק.

**ענת לוי:** נכון. זה היתרון בחלק מהסעיפים.

**תומר תדהר:** ומה זה מרכז קשר? מה זה אומר 1,000 ש"ח?

**ענת לוי:** מרכז קשר זה גם סעיף בהשמות. הסעיף הספציפי הזה זה רק לכיבוד והוצאות קטנות שבאים עם משפחות.

**תומר תדהר:** עמוד 112, סעיף 810. תמיכות אזרחים ותיקים, רואים שמופיע סעיף חדש.

**ערן לבב:** זה אותם 100,000 ש"ח שקודם שאל עליהם נאור.

**תומר תדהר:** הבנתי. בסדר.

**ערן לבב:** זה פשוט חז מקום.





**נאור ירושלמי:** אני אדבר על זה בהסתייגויות, לא עכשיו.

**תומר תדהר:** עמוד 112, סעיף 110, שכן. האם מדובר בעלייה בגלל תקנים חדשים, נוספים?

**ענת לזין:** כן. יש שיפוי ממשרד הרווחה.

**תומר תדהר:** שאלה כללית, שירותים לאזרחים ותיקים, עלה רק ב-1,400 ₪ בסך הכל. והעיר, לטענתך, ראש העיר, מזדקנת.

**ערן לבב:** עלה ב-400,000 ₪. סעיף ההוצאה עלה בכמעט חצי מיליון.

**תומר תדהר:** עשיתם בדיקה שזה הצורך האמיתי?

**ענת לזין:** רוב התקציבים שלנו הם תקציבים של משרד הרווחה, שהרשות משתתפת ב-25%. אם אנחנו צריכים מעבר, אנחנו פונים ובדרך כלל אין לנו בעיה, וגם מתקצב פה חלק מזה יותר. אבל הרוב זה משרד הרווחה והוא נתן מענה לצרכים שלנו.

**תומר תדהר:** עמוד 113, סעיף 781, אחזקת נכים בפנימיות, יש פה עלייה של 800,000 ₪.

**ענת לזין:** זה סעיפים שהם השמות. ככל שיש צורך, אנחנו מדווחים, מקבלים כסף. הגידול הוא בהתאם לצרכים.

**ערן לבב:** תראה שבסעיף ההכנסה מולו, יש גם עלייה של חצי מיליון, שזה השתתפות משרד הרווחה.

**שמואל בוקסר:** וגם תראה כמה אנחנו מסבסדים שם.

**נאור ירושלמי:** יותר מרבע, כן.

**איתי דגן:** שאלה כללית, למה אין התייחסות בתקציב הקיים לדרי הרחוב, כרגע שישנים בוויצמן?

**ענת לזין:** בתקציב יש סעיף של דרי רחוב. אבל שוב, המענים שלנו הם בהתאם, אתה מפנה למסגרת, אתה מפנה, מקבל תקצוב ממשרד הרווחה. ברגע שנפנה, נקבל.

**גיל אנוקוב:** יש דרי רחוב שזה אלף שקל רק.

**שמואל בוקסר:** לא, זה רק לקניות.



**גיל אנוקוב:** אבל זה מה שכתוב דרי רחוב.

**ענת לוין:** אלה הדברים הקטנים. אנחנו פונים ומציעים. אנחנו פועלים על פי חוק כבוד האדם וחירותו, זכותם לשתף פעולה או לא לשתף פעולה, כל אחד והבחירה שלו. ברגע שאנשים פונים, אנחנו מסייעים. אין לנו מגבלה תקציבית, משרד הרווחה מתקצב.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**סמדר אהרוני:** יש לכם חצי דקה, תומר.

**תומר תדהר:** תקשיבו, אם אתם אומרים לנו שנגמר לנו הזמן, אנחנו קמים והולכים, שיהיה ברור.

**שמואל בוקסר:** אתם לא מאיימים.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**תומר תדהר:** בעמוד 113, יש מספר סעיפים: 781, 782, 785, 788, אנחנו רואים פה ירידה בתקצובים, ממה נובעת הירידה הזאת? כי בכל זאת אנחנו כן חושבים שצריך לתקצב פעילות.

**ענת לוין:** זה כל התחום של שיקום ותחום הצרכים המיוחדים, הוא תחום שעל פי צורך. זאת אומרת, אתה צריך להוציא ילד למסגרת, אתה פונה למשרד הרווחה, מקבל אישור ויש השמה. מה שכתוב פה, זה לפי הנתונים היום. במידה ויהיה גידול, אז זה גדל בהתאם.

**תומר תדהר:** אבל יש הסבר איך פתאום יש ירידה דרמטית בכל הסעיפים? אולי המלחמה?

**שמואל בוקסר:** איפה זה דרמטי?

**תומר תדהר:** סעיף 781, ירידה מ-80,000 ש"ח ל-30,000 ש"ח. סעיף 782, ירידה מ-30,000 ל-20,000. סעיף 785, ירידה מ-320,000 ל-100,000, זה דרמטי, זה שליש.

**ענת לוין:** סעיף 785, פתחנו מעון יום שיקומי פה בנס ציונה, לא היה צריך להסיע את הילדים מחוץ לעיר, אז זו ירידה משמעותית.

**דפנה קירו כהן:** זה בדיוק החיסכון של 700,000 ש"ח.



**שמואל בוקסר:** זה היה במצגת, החיסכון שעשינו, שני הפרויקטים הענקיים שעשינו, והבאנו אותם, במקום לשלוח תינוקות בני שנתיים לגן יבנה, היום הם אצלנו.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**סמדר אהרוני:** ראש העיר, הזמן מבחינתי נגמר.

**שמואל בוקסר:** אני מאשר עוד דקה. אני סוגר את הדיון.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**שמואל בוקסר:** איתי, אני קורא אותך לסדר פעם שנייה.

**איתי דגן:** זו פעם ראשונה, לדעתי, אבל תעשה מה שאתה רוצה.

**שמואל בוקסר:** זו פעם שנייה.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**שמואל בוקסר:** הדיון תם, עוברים להסתייגויות.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

**שמואל בוקסר:** איתי, אני קורא לך פעם שלישית, תצא החוצה בבקשה.

איתי דגן יצא מהישיבה לאחר 3 התראות שניתנו לה ע"י רה"ע

#### תומר תדהר יצא מחדר הישיבות

**שמואל בוקסר:** נעבור להסתייגויות. אני רוצה להגיד תודה רבה לראשי האגפים, שנשארו פה עד עשר בלילה, כל הכבוד. אני מודה לכם בשם חברי מועצת העיר ובשם תושבי נס ציונה. אני מודה גם לחשבות, תודה רבה על העבודה שעשיתם, עבודה נפלאה.

מנהלי האגפים והחשבות, למעט הגזבר, עזבו את חדר הישיבות.

**שמואל בוקסר:** מי מעלה הסתייגויות?



**גיל אנוקוב:** ראש העיר, אנחנו רוצים לצאת להתייעצות, לאור ההבהרות שקיבלנו, כדי לערוך את ההסתייגויות שלנו מחדש.

**שמואל בוקסר:** נצא ל-10 דקות הפסקה.

(הפסקה)

### גלית אבינועם חזרה לחדר הישיבות

**גיל אנוקוב:** זו הסתייגות של איתי, לקזז 100,000 שם מאירועים, סעיף 175.000.781, להעביר לתמיכות בספורט, סעיף 182.9000.812.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רונח, ליאור שרון.



**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

**גיל אנוקוב:** אני רוצה להציג הסתייגות לסעיף תקציבי 176.2000.751 - משובי שירות, לקזז 130,000 שקל ולהעביר לתמיכות בספורט, סעיף 182.9000.812.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

**גיל אנוקוב:** אני רוצה להציג הסתייגות נוספת לתקציב אחזקת מערכות השקיה, סעיף 174.6000.755, להפחית 50,000 שקל לטובת תמיכות בספורט, סעיף תקציבי 182.9000.812.

**שמואל בוקסר:** אין צורך לקרוא את הסעיפים.

**ערן לבב:** לא ניתן לבצע. יש הסכמים וחוזים מול ספקים, אני לא יכול לצמצם את הסעיף.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.**

**גיל אנוקוב:** אני רוצה להציג הסתייגות לסעיף רישוי עסקים, סעיף 171.3000.751, להפחית 50,000 שקל ולהעביר לסעיף תחום הספורט, מה שמופיע בעמוד 93, 182.9000.750.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.



**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גיל אנוקוב:** אני מציג הסתייגות לסעיף הנחות מארנונה, 1995000.860, להעביר 50,000 שקל לטובת סעיף 161.5000.783, אירועים לראש השנה ופסח, לטובת הזמנת גמלאים שלא זכאים לפנסיה תקציבית בראש השנה ופסח, להרמת כוסית.

**ערן לבב:** לא ניתן לבצע. לא יכול לגעת בסעיף הנחות. זו הכנסה מול הוצאה.

**שמואל בוקסר:** אני מציע לך להוריד את זה.

**גיל אנוקוב:** זו תחזית של הנחות. לכן דייקתי את זה, זו תחזית מאוד גסה של ערן ולכן שאלתי אותו במהלך הישיבה.

**שמואל בוקסר:** לא צריך להסביר. מי בעד?

**בעד:** גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גיל אנוקוב:** אני רוצה להציג הסתייגות סעיף 182.100.810 תמלוגים, לקצץ 15,000 שקל, אני מבין שזו הערכה מאוד גסה לגבי התמלוגים לאקו"ם, ולהעביר לסעיף 182.2100.850, מלגות למעמד האישה.

**ערן לבב:** לא ניתן לביצוע, אני לא יכול לקצץ בתמלוגים.

**שמואל בוקסר:** זה על פי חוק.

**גיל אנוקוב:** מדובר בקיצוץ של 15,000 וזה בהתאם לתקציב.



שמואל בוקסר: מי בעד?

בעד: גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

נגד: שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.

נעמי חסון: אני רוצה להציג הסתייגות לסעיף 1813235750, לגרוע סכום של 100,000 שקלים מעבודות קבלניות בבית ספר שדות, ולהוסיף סעיף תקציבי של כוח אדם לבורנטיות, חטיבה עליונה בן גוריון, שלא נמצא שם בכלל.

ערן לבב: לא ניתן לביצוע, זה לא ישים.

שמואל בוקסר: לבורנטיות לא נמצא, זה מיקור חוץ. לא ניתן לבצע, מי בעד?

שמואל בוקסר: מי בעד?

בעד: גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

נגד: שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.

(חילופי דברים שאינם מעיקרי הדיון)

נעמי חסון: אני רוצה להציג הסתייגות לסעיף 181.3235.781, הזנת תלמידי החינוך המיוחד בית ספר שדות, 50,000 שקלים ולהוסיף אותם לסעיף תקציבי תחת לב המושבה, לטובת כיתות התקשורת שיעברו אליו.

שמואל בוקסר: זה אותן כיתות, לוקחים אותם מפה לפה. אז מה?

נעמי חסון: אז צריך להיות בשקיפות, שהתקציב יעשה את זה וישים את זה תחת לב המושבה.



**שמואל בוקסר:** אבל הסברנו שהם עוברים עם הכל.

**נעמי חסון:** זה צריך להופיע בצורה מסודרת, לטעמי.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**איתי דגן ותומר תדהר חזרו לחדר הישיבות**

**נעמי חסון:** הסתייגות נוספת לגרוע מסעיף 17520000781 אירועים כללי, להוסיף לסעיף 1822100780, קידום מעמד האישה סך 100,000 שקלים.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**נאור ירושלמי:** הסתייגות לסעיף אירועים, 175.20000.781, לגרוע 100,000 שקלים לטובת סעיף תמיכות אזרחים ותיקים. 18444000810. אני חוזר על מה שאני אומר כמה שנים, צריך להתחיל מלהכפיל את התקציב ומשם להתקדם.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.





**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**נאור ירושלמי:** הסתייגות נוספת, לגרוע 25,000 שקלים מתקציב אירועים כללי, 175.20000.781, לטובת פרויקט גינה לימודית בכל בית ספר, תחת פרק מינהל יסודי, פיילוט בחמש גינות ראשונות לשנת התקציב הקרובה, 5,000 שקל כפול חמש גינות, בסך הכול, 25,000 שקלים.

**שמואל בוקסר:** לפני הצבעה, רק לסבר את האוזן, אני עושה את זה בכל בית ספר שמוכן, אנחנו מממנים אותו, אם הוא מוכן.

**נאור ירושלמי:** לדעתי חלק מהם לפחות זה יורד מהתקציב שלהם.

**שמואל בוקסר:** לא יורד שום דבר מהתקציב שלהם. מי בעד?

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גלית אבינועם:** אני רוצה להסתייג.

**שמואל בוקסר:** מישהו אחר יעלה, את רק מצביעה.

**גלית אבינועם:** מותר לי להגיש הסתייגות על פי פקודת העיריות. אני בדקתי את זה ומותר לי להגיש הסתייגות.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** בשביל זה עכשיו אנחנו דנים בהסתייגות אבל את לא היית חלק מהדיון.



**גלית אבינועם:** אני מבקשת את עזרתך, היעמ"שית, זה תפקידך. רשום בפקודת העיריות שמותר לי להגיש הסתייגויות, קיבלתי את חוות הדעת המשפטית מהיועץ המשפטי שלנו, אני מבקשת שתתווך לי להגיש הסתייגויות, כפי שרשום בפקודת העיריות.

**שמואל בוקסר:** מה כתוב?

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** להגיש זה להגיש. להצביע זה להצביע.

**גלית אבינועם:** אז אני מגישה ואני מבקשת שנצביע עליהם. זה חלק בלתי נפרד מההצבעה על ישיבת תקציב.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** היא תעלה את ההסתייגויות ובאותו רגע יצביעו עליה, זה חלק מההצבעות.

**גלית אבינועם:** סעיף 161.400.0550 מתוך אגף דוברות, פרסום בעיתונות על סך של 200,000 שקלים, אני מעוניינת להעביר מחצית מזה בסך של 100,000 שקלים לסעיף שעות תגבור יסודיים, סעיף תקציבי מספר 181.300.758, שמתקצב ב-1.5 מיליון והיה 1.6 מיליון, אז ה-100,000 שקל יאפס את זה בדיוק על אותו תקציב של 2024.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גלית אבינועם:** סעיף אגף דוברות, 161.4000758, סעיף סרטונים וקמפיינים על סך של 140,000 שקל, אני מעוניינת להעביר את כל הסעיף הזה, את כל ה-140,000 שקל אל טיולים ופעילות לילדי מועדונים, סעיף תקציבי מספר 1843500754.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?



**בעד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גלית אבינועם:** סעיף דוברות נוסף, 1614000752, ניהול ערוצי תקשורת ודיגיטל על סך של 270,000 שקל, אני מעוניינת להעביר 100,000 שקל למרכז טיפול באלימות, סעיף תקציבי 1842400781.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גלית אבינועם:** אני מעוניינת להעביר את סעיף 1814000755, מאגף חינוך של יועץ אסטרטגי לחדשנות, שמקבל מעיריית נס ציונה 225,000 שקל, אני מעוניינת למחוק את הסעיף התקציבי הזה, ולהעביר אותו אל סעיף תקציבי לסיוע לניצולי שואה, שעומד עכשיו על 16,000 שקל, מספר הסעיף התקציבי 161.44410786.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.



**גלית אבינועם:** סעיף תקציבי 1617006521, השתלמויות בסך 25,000 שקלים, אני מעוניינת לחצות אותו לשניים ולהעביר לאגף רווחה, סעיף תקציבי 1845110784, לטובת מרכז משפחה, מחצית מהתקציב הזה.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גלית אבינועם:** אני מעוניינת לקחת מתקציב תרבות תורנית, סעיף תקציבי 182.7000.750, הפעלת מגידי שיעור בסך 380,000 שקלים ולהעביר אל בית חם לנערות, שהיה ב-2023 130,000 ועכשיו רק 80,000 שקל, סעיף תקציבי 1847110780.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**נמנעים:** איתי דגן, תומר תדהר.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גלית אבינועם:** סעיף תקציבי נוסף, סעיף 182.7000.560, הוצאות משרדיות בסך 4,000 שקלים, אני מעוניינת להעביר אותו לסעיף תקציבי של תוכנית תעסוקה, שנחתך בחצי ועומד רק על 60,000 שקלים, לצערי, סעיף תקציבי שמספרו 1846700788.

**ערן לבב:** לא ניתן לביצוע. לא ניתן להשאיר את המחלקה בלי ציוד משרדי?

**גלית אבינועם:** תרבות תורנית אמורים להתפלל, לא לכתוב.



שמואל בוקסר: מי בעד?

בעד: גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

נגד: שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

נמנעים: איתי דגן, תומר תדהר.

החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.

גלית אבינועם: אותו סעיף תרבות תורנית, פרסומים בסך של 12,000 שקל וגם הוצאות משרדיות נוספות, סך הכל 24,000 שקל, סעיף תקציבי מספר 182.7000.555. אני מעוניינת להעביר אותו לתוכנית תמיכה בקהילה באגף הרווחה, שאינו מתוקצב בכלל, יחד עם ליווי למעון יום שיקומי, שיש לו רק 10,000 שקלים, יחד עם שירותים לניצולי שואה, פעולות שאינו מתוקצב כראוי לדעתי, ויחד עם מועדונית אגף הרווחה שאינו מתוקצב בכלל, היה 380,000 שקל.

שמואל בוקסר: מי בעד?

בעד: גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

נגד: שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

נמנעים: איתי דגן, תומר תדהר.

החלטה: ההסתייגות לא התקבלה.

גלית אבינועם: יש לי הסתייגות למינהל אגף תכנון אסטרטגי, סעיף תקציבי 171.6000.744, את ה- 2,000 שקלים באלה אני מבקשת להעביר לטיולים ופעילות לילדי מועדונית, סעיף תקציבי 184.3500.754.

שמואל בוקסר: מי בעד?

בעד: איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.



**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גלית אבינועם:** סעיף תקציבי נוסף, 161.400.0758, סרטונים וקמפיינים בסך 140,000 שקל, אני מעוניינת להעביר לסעיף תקציבי 181.3204.781, שעומד היום רק על 200,000 שקל והיה 400,000 שקל, אני מעוניינת להעביר את כל הסעיף התקציבי הזה של כל הסרטונים והקמפיינים ולהוסיף לו 140,000 שקל.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**גלית אבינועם:** אני יכולה לחזור להסתייגות נוספת ולהעביר אותה לסעיף אחר. סעיף תקציבי 182.7000.750, הפעלת מגידי שיעור בסך 380,000 שקלים, הייתי מבקשת להעביר אותו לסעיף תקציבי 184.6700.785, הסעות למרכז יום שיקומי שנחתך בשליש ועומד רק על 100,000 שקל והיה 320,000 שקל.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** זה במקום ההסתייגות הקודמת.

**גלית אבינועם:** לא, זו הסתייגות אחרת.

(מדברים ביחד)

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.



**נגד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**נמנעים:** איתי דגן, תומר תדהר.

**החלטה:** ההסתייגות לא התקבלה.

**שמואל בוקסר:** אין עוד הסתייגויות?

**עמוס לוגסי:** לי יש הסתייגות. אני מבקש להעביר 16,000 שקלים מסעיף שונות מנכ"לית, סעיף מספר 161.300.781 למבקרת את העירייה, סעיף מספר 161.200.780.

**נאור ירושלמי:** ישאר ליועץ האסטרטגי רק 34,000, לפי החשבון שלי. יועץ אסטרטגי זול נצטרך לקחת.

**שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון, תומר תדהר, איתי דגן, גיל אנוקוב, גלית אבינועם.

**נמנעים:** נעמי חסון, נאור ירושלמי.

**החלטה:** ההסתייגות התקבלה.

**נאור ירושלמי:** אנחנו נמנעים, אני חושב שצריך היה לתקן את זה לפני שהגישו את התקציב. הייתה טעות מובנית בתקציב ולא תיקנו אותה וכל אחד יכול היה לראות את זה.

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** מי בעד הצעת ההחלטה לאשר את תקציב העירייה לשנת 2025 בסכום כולל של 559,640,000 ₪. מי בעד?

**בעד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**נגד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**החלטה: מחליטים ברוב קולות לאשר את תקציב העירייה לשנת 2025 בסכום כולל של 559,640,000 ₪.**

**עו"ד שולמית מנדלמן-כהן:** מי בעד לאשר את תקן כח האדם לשנת 2025, הכולל 1,219.14 משרות? **שמואל בוקסר:** מי בעד?

**בעד:** שמואל בוקסר, עמוס לוגסי, ערן רפאל, סמדר אהרוני, יהודה חיימוביץ, ליאור אלימלך, עמרי רווח, ליאור שרון.

**נגד:** איתי דגן, תומר תדהר, גלית אבינועם, נאור ירושלמי, נעמי חסון, גיל אנוקוב.

**החלטה: מחליטים ברוב קולות לאשר את תקן כח האדם לשנת 2025, הכולל 1,219.14 משרות.**

**שמואל בוקסר:** תודה רבה. אני רוצה להגיד לצופים, שהחזיקו מעמד עד עכשיו, תודה רבה. אני רוצה להגיד תודה מיוחדת ליו"ר ועדת הכספים, עמרי, ולגזבר העירייה, ערן, על העבודה ועל זה שהם היו נכונים להקשיב בסבלנות, לחכות לשאלות, לקבל את מי שמצא לנחוץ ולהסביר לו מה שצריך ולחזור על זה עוד פעם ועוד פעם, תודה רבה, עשיתם עבודה נפלאה. תודה רבה לחברי הנהלת העיר, וגם לחברי האופוזיציה שהשתתפו בדיון.

**עמוס לוגסי:** אני רוצה להגיד תודה רבה מיוחדת לגזבר שלנו, ערן, שעוזב אותנו, זה התקציב האחרון. תודה רבה לך על כל השנים, ערן.

**שמואל בוקסר:** תודה רבה ערן ולילה טוב.

### השיבה ננעלה

בברכה,



עו"ד-צ'פנה קירו כהן  
מנכ"לית עיריית נס ציונה



שמואל בוקסר  
ראש העיר נס ציונה