

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**דוחות כספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2023**

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**דוחות כספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2023**

**תוכן העניינים**

**עמוד**

2	<b><u>דוח רואי החשבון המבקרים</u></b>
	<b><u>הדוחות הכספיים</u></b>
3	מאזנים
4	דוחות רווח והפסד
5	דוחות על השינויים בהון העצמי
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-13	<b><u>ביאורים לדוחות הכספיים</u></b>

**דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של**  
**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2023, את דוחות רווח והפסד, את הדוחות על השינויים בהון העצמי ואת הדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישומו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2023, את תוצאות פעולותיה, השינויים בהון העצמי ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

  
מידד, הלוי ושות'  
רואי חשבון

רמת-גן  
29-05-2024

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**

**מ א ז נ י ם**

ליום 31 בדצמבר			
2022	2023	ביאור	
ש"ח			
10,920,442	1,728,652	(3)	<b>רכוש שוטף</b>
938,558	1,491,651	(4)	מזומנים ושווי מזומנים חייבים ויתרות חובה
<b>11,859,000</b>	<b>3,220,303</b>		
-----			
16,200,921	21,219,653	(5)	<b>רכוש קבוע, נטו</b>
<b>28,059,921</b>	<b>24,439,956</b>		
=====			
1,572,435	1,573,967	(7)	<b>התחייבויות שוטפות</b>
2,908,273	741,105		חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
448,547	557,316	(6)	ספקים ונותני שירותים זכאים ויתרות זכות
<b>4,929,255</b>	<b>2,872,388</b>		
-----			
20,839,901	19,276,196	(7)	<b>התחייבויות לזמן ארוך</b>
3,508,249	3,508,249	(8)	הלוואות לזמן ארוך בניכוי חלויות שוטפות שטרי הון
<b>24,348,150</b>	<b>22,784,445</b>		
-----			
27,288	85,367	(9)	<b>התחייבויות בשל סיום יחסי עובד- מעביד, נטו</b>
-----			
1,000	1,000	(10)	<b>הון עצמי</b>
(1,245,772)	(1,303,244)		הון המניות יתרת הפסד שנצבר לסוף שנה
<b>(1,244,772)</b>	<b>(1,302,244)</b>		
-----			
<b>28,059,921</b>	<b>24,439,956</b>		
=====			

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

29/5/24

תומר קרני  
מנכ"ל

שמואל בוקסר  
יר"ח

תאריך אישור  
הדוחות הכספיים

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**דוחות רווח והפסד**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023		ביאור
ש"ח			
7,397,762	16,092,311		הכנסות ממכירות, מתן שירותים וביצוע עבודות
5,922,582	13,603,992	(11)	עלות המכירות, מתן השירותים וביצוע עבודות
<u>1,475,180</u>	<u>2,488,319</u>		רווח גולמי
1,217,001	1,576,637	(12)	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>258,179</u>	<u>911,682</u>		רווח לפני הוצאות מימון
(136,818)	(969,154)		הוצאות מימון, נטו
<u>121,361</u>	<u>(57,472)</u>		(הפסד) רווח לשנה
=====	=====		

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**דוחות על השינויים בהון העצמי**

<u>סה"כ</u>	<u>יתרת הפסד</u>	<u>הון מניות</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>שנצבר</u>	<u>ש"ח</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
(1,366,133)	(1,367,133)	1,000	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
121,361	121,361	--	רווח לשנה
<hr/>	<hr/>	<hr/>	
(1,244,772)	(1,245,772)	1,000	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
(57,472)	(57,472)	--	הפסד לשנה
<hr/>	<hr/>	<hr/>	
(1,302,244)	(1,303,244)	1,000	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
=====	=====	=====	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**דוחות על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה  
ביום 31 בדצמבר

2022	2023	
ש"ח		
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>
121,361	(57,472)	(הפסד) רווח לשנה לפי דוח רווח והפסד
1,665,819	(1,278,836)	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (א)
<u>1,787,180</u>	<u>(1,336,308)</u>	מזומנים נטו (ששימשו) שנבעו מפעילות שוטפת
-----	-----	
		<b>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</b>
(12,726,532)	(6,293,309)	רכישת רכוש קבוע
<u>(12,726,532)</u>	<u>(6,293,309)</u>	מזומנים נטו (ששימשו) לפעילות השקעה
-----	-----	
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>
(549,057)	(1,562,173)	פירעון הלוואות
17,500,000	--	קבלת הלוואות
<u>16,950,943</u>	<u>(1,562,173)</u>	מזומנים נטו (ששימשו) שנבעו מפעילות מימון
-----	-----	
6,011,591	(9,191,790)	ירידה) עליה במזומנים ושווי מזומנים במהלך השנה
4,908,851	10,920,442	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>10,920,442</u>	<u>1,728,652</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
=====	=====	
		<b>(א) התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת</b>
		הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:
280,592	1,274,577	פחת
7,614	58,079	עליה בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
<u>288,206</u>	<u>1,332,656</u>	
-----	-----	
		<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:</b>
(405,735)	(553,093)	(עליה) בחייבים ויתרות חובה
1,668,851	(2,167,168)	(ירידה) עליה בספקים ונותני שירותים
114,497	108,769	עליה בזכאים ויתרות זכות
<u>1,377,613</u>	<u>(2,611,492)</u>	
-----	-----	
<u>1,665,819</u>	<u>(1,278,836)</u>	
=====	=====	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

<u>ביאור 1 -</u>	<u>כללי</u>
1.1	החברה התאגדה ונרשמה במשרד רשם החברות בתאריך 16.8.1994, ומספרה 51-201369-9.
1.2	אישור הקמה ע"י משרד הפנים בתאריך 4.8.1994. תאריך עדכון תקנון: 20.6.2018.
1.3	מטרותיה וסמכויותיה של החברה תהיינה כל אלה, ובלבד שהינן בגדר סמכויותיה של עיריית נס ציונה (להלן: "העירייה"):
1.3.1	לפתח ולחזק את השטח הנמצא בתחום שיפוטה של העירייה ע"י ייזום תכניות והשקעה בפרויקטים, בתחומי התיירות, חינוך, תרבות ספורט אבטחה וביטחון, חקלאות, תחבורה, שירותים ציבוריים, ניהול אזורי תעשייה ומסחר.
1.3.2	ליזום, לפתח, לתכנן, לבצע, להשלים תכניות בנין עיר וכן פרויקטים עירוניים שונים בתוך שטח שיפוטה של העירייה.
1.3.3	לנהל כל עסק הנמצא בשטח שיפוטה של העירייה שהוא בתחומי התעשייה, התשתיות, המסחר, התיירות, התרבות, השירותים או בכל תחום שהוא הקשור במישרין או בעקיפין למטרות החברה.
1.4	החברה הינה תאגיד עירוני ובנושאים מסוימים כגון חוק חובת המכרזים, קבלת הלוואות, תשלום שכר בכירים, מינוי עובדים ועוד חלים עליה חוקים ותקנות אשר חלים על המועצה.
1.5	החברה מוחזקת ב-100% על ידי עיריית נס ציונה.

<u>ביאור 2 -</u>	<u>עיקרי המדיניות החשבונאית</u>
2.1	הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל.
2.2	הכנסות והוצאות נכללו בדוחות הכספיים על בסיס מצטבר.
2.3	הרכוש הקבוע מוצג בדוחות הכספיים לפי העלות בניכוי פחת שנצבר. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים שנתיים הנחשבים כמספיקים להפחתת הרכוש הקבוע בתקופת השימוש המשוערת בו.
2.4	צדדים קשורים – כהגדרתם בגילוי דעת 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.
2.5	בעת הכנתם של דוחות כספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת ההנהלה לבצע אומדנים ולהניח הנחות אשר משפיעים על הנתונים המוצגים בדוחות הכספיים ובביאורים הנלווים אליהם. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מן האומדנים.
2.6	שווי מזומנים – כשווי מזומנים נחשבות השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק שהתקופה עד מועד מימושם בעת ההשקעה בהם לא עלתה על שלושה חודשים.



**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

**2.7 שיערי חליפין ובסיס הצמדה –**

(1) סכומי נכסים והתחייבויות במטבע חוץ וכן אלה הצמודים למטבע חוץ או למדד המחירים לצרכן נכללים על בסיס שיערי החליפין בתוקף ליום המאזן או על בסיס המדד שפורסם לאחרונה לפני תאריך המאזן בהתאמה.  
(2) נתונים לגבי מדדי המחירים לצרכן ושיערי חליפין:

<u>% השינוי</u>		<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	
5.26	2.96	108	111.2	מדד המחירים לצרכן – בגין (בנקודות)
5.28	3.34	107.7	111.3	מדד המחירים לצרכן – ידוע (בנקודות)
13.15	3.04	3.52	3.627	שער החליפין של הדולר של ארה"ב (בש"ח)

**ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים**

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2022</u>	<u>2023</u>
<u>ש"ח</u>	
251,592	655,750
10,668,850	1,072,902
<u>10,920,442</u>	<u>1,728,652</u>
=====	=====

חשבון עו"ש בבנק  
פקדון בבנק\*

\*הפקדון מיועד למימון עלויות פאנלים סולאריים.

**ביאור 4 - חייבים ויתרות חובה**

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2022</u>	<u>2023</u>
<u>ש"ח</u>	
314,699	273,564
--	839,131
17,751	13,792
182,042	182,042
442	2,721
423,624	180,401
<u>938,558</u>	<u>1,491,651</u>
=====	=====

לקוחות  
עיריית נס ציונה  
הוצאות מראש  
מס הכנסה מקדמות  
אחרים  
מס ערך מוסף

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 5 - רכוש קבוע**

סה"כ ש"ח	מערכות סולאריות ש"ח	כלי רכב ש"ח	מכונות וציוד ש"ח	קרקע ובניינים ש"ח	
17,273,241	14,470,898	230,845	190,472	2,381,026	עלות יתרה ליום 1 בינואר 2023
6,293,309	6,293,309	--	--	--	תוספות השנה
<u>23,566,550</u>	<u>20,764,207</u>	<u>230,845</u>	<u>190,472</u>	<u>2,381,026</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
-----	-----	-----	-----	-----	
1,072,320	182,471	87,751	190,472	611,626	פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר 2023
1,274,577	1,176,456	34,627	--	63,494	פחת השנה
<u>2,346,897</u>	<u>1,358,927</u>	<u>122,378</u>	<u>190,472</u>	<u>675,120</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
-----	-----	-----	-----	-----	
21,219,653	19,405,280	108,467	--	1,705,906	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023
=====	=====	=====	=====	=====	
16,200,921	14,288,427	143,094	--	1,769,400	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2022
=====	=====	=====	=====	=====	
	7%	15%	10-33%	2-10%	שיעורי הפחת
=====	=====	=====	=====	=====	

**ביאור 6 - זכאים ויתרות זכות**

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
ש"ח	
80,730	--
176,308	259,446
158,749	277,980
32,760	19,890
<u>448,547</u>	<u>557,316</u>
=====	=====

עיריית נס ציונה  
 עובדים בגין שכר  
 מוסדות שכר בגין עובדים  
 הוצאות לשלם והכנסות מראש

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>הלוואות לזמן ארוך בניכוי חלויות שוטפות</u>	<u>ביאור 7 -</u>
2022	2023		
ש"ח			
		<b>7.1</b>	<b>ההרכב:</b>
22,412,336	20,850,163		הלוואות לזמן ארוך (*)
(1,572,435)	(1,573,967)		חלויות שוטפות
<u>20,839,901</u>	<u>19,276,196</u>		
=====	=====		
		<b>7.2</b>	<b>מועדי פירעון:</b>
1,572,435	1,573,967		שנה ראשונה – חלויות שוטפות
1,572,835	1,574,384		שנה שנייה
1,573,242	1,554,306		שנה שלישית
1,553,604	1,554,305		שנה רביעית
16,140,220	14,593,201		שנה חמישית ואילך
<u>22,412,336</u>	<u>20,850,163</u>		
=====	=====		
		<b>(*)</b>	<b>הלוואות לזמן ארוך כוללות:</b>
			הלוואה 1 - מבנק לאומי בסך 93,448 ש"ח מיום 10.12.20 העומדת לפירעון ב 60 תשלומים חודשיים בריבית שנתית של פריים פלוס 0.5%.
			הלוואה 2 - מבנק דיסקונט בסך 5,000,000 ש"ח מיום 30.12.21 העומדת לפירעון ב 174 תשלומים חודשיים בריבית שנתית של פריים מינוס 0.73%.
			הלוואה 3 - מבנק דיסקונט בסך 11,500,000 ש"ח מיום 28.6.22 העומדת לפירעון ב 174 תשלומים חודשיים בריבית שנתית של פריים מינוס 0.73%.
			הלוואה 4 - מבנק דיסקונט בסך 6,000,000 ש"ח מיום 3.7.22 העומדת לפירעון ב 180 תשלומים חודשיים בריבית שנתית של פריים מינוס 0.73%.

	<u>שטרי הון</u>	<u>ביאור 8 -</u>
שטר הון ע"ס 2,500,000 ש"ח שהנפיקה עיריית נס ציונה לחברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ, השטר אינו נושא ריבית והצמדה ולא יועמד לפירעון לפני 1.1.2023.		8.1
שטר הון נוסף ע"ס 1,008,255 ש"ח שנחתם ביום 23.5.21 שהנפיקה עיריית נס ציונה לחברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ עבור סכומים שונים שהעבירה העירייה מעת לעת לחברה בשנים קודמות על מנת שישמשו את החברה לצורך פעילותה השוטפת. השטר אינו נושא ריבית והצמדה ולא יועמד לפירעון לפני חלוף 5 שנים ממועד העמדת הסכום.		8.2

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 9 -****התחייבויות בשל סיום יחסי עובד - מעביד**

ההתחייבות משקפת את מלוא התחייבות החברה לעובדיה בשל סיום יחסי עובד מעביד. בניכוי התחייבות המכוסה במסגרת פוליסות ביטוח מנהלים/קרנות פנסיה. הסכומים הנצברים במסגרת פוליסות ביטוח מנהלים/קרנות פנסיה אינם בחזקתה ובניהולה של החברה ולכן לא ניתן להם ביטוי בדוחות הכספיים.

**ביאור 10 -****הון המניות**

<u>רשום</u>	<u>מונפק ונפרע</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
25,200	1,000	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א
<u>25,200</u>	<u>1,000</u>	
=====	=====	

**ביאור 11 -****עלות המכירות, מתן השירותים וביצוע עבודות**

לשנה שהסתיימה  
ביום 31 בדצמבר

<u>2022</u>	<u>2023</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
2,831,159	3,605,505	שכר עבודה ונלוות
3,091,423	9,998,487	עלויות אחרות
<u>5,922,582</u>	<u>13,603,992</u>	
=====	=====	

**ביאור 12 -****הוצאות הנהלה וכלליות**

לשנה שהסתיימה  
ביום 31 בדצמבר

<u>2022</u>	<u>2023</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
872,026	1,097,747	שכר עבודה ונלוות
207,953	266,560	שירותים מקצועיים
56,798	52,984	מחשוב, אחזקה, ביטוח ואחרות
--	82,315	אחזקת רכב
28,066	34,038	כיבודים ומתנות
2,045	6,720	מיסים ואגרות
36,491	27,876	פרסום וקידום מכירות
3,144	4,018	דואר, חשמל ותקשורת
10,478	4,379	משרדיות
<u>1,217,001</u>	<u>1,576,637</u>	
=====	=====	

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 13 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים**

<p><b><u>תביעות משפטיות</u></b></p> <p>בהתאם למכתבו של היועץ המשפטי של החברה לא קיימות תביעות משפטיות כנגד החברה.</p>	13.1
<p><b><u>התקשרויות ויחסי גומלין</u></b></p> <p>לחברה התקשרויות עם עיריית נס ציונה- הסכם מסגרת למתן שירותים, הפעלת מוקד חירום, הפעלה וניהול מרכז ספורט, הפעלה וניהול אצטדיון, שכירות. העירייה נתנה לחברה שירותי גזבר ומנכ"ל.</p>	13.2
<p><b><u>שעבודים</u></b></p> <p>לפי דוח מרשם החברות לחברה קיימים 24 שעבודים כדלקמן:</p>	13.3
<p>שעבוד צף/ספציפי על רכב מיום 10.12.19 לטובת בנק לאומי לישראל.</p>	13.3.1
<p>שעבוד צף/ספציפי על רכב נוסף על סך 93,448 ש"ח מיום 10.12.20 לטובת בנק לאומי לישראל.</p>	13.3.2
<p>שעבוד צף/ספציפי על סך 22,500,000 ש"ח מיום 29.12.21 לטובת בנק דיסקונט לישראל.</p>	13.3.3
<p>13 שעבודים קבועים משנת 2022 על ציוד פאנלים סולאריים באתרים השונים, ללא הגבלת סכום, לטובת בנק דיסקונט.</p>	13.3.4
<p>2 שעבודים קבועים משנת 2022 על כל הכספים והזכויות הכספיות המגיעים ו/או יגיעו לחברה מאת חברת החשמל לישראל בע"מ, ללא הגבלת סכום, לטובת בנק דיסקונט.</p>	13.3.5
<p>שעבוד קבוע משנת 2023 על כל הזכויות והכספים המפורטים בכל הפיקדונות המתנהלים בחשבון החברה בבנק לאומי, ללא הגבלת סכום, לטובת בנק לאומי.</p>	13.3.6
<p>שעבוד קבוע משנת 2023 על ציוד פאנלים סולאריים ב-8 אתרים שונים, ללא הגבלת סכום, לטובת בנק דיסקונט.</p>	13.3.7
<p>2 שעבודים קבועים משנת 2023 של כל זכויות החברה מכוח 3 הסכמים בין חברת חשמל לבין עיריית נס ציונה, ללא הגבלת סכום, לטובת בנק דיסקונט.</p>	13.3.8

**החברה הכלכלית לפיתוח נס ציונה בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים**

**13.3** שעבודים (המשך)

13.3.9 2 שעבודים קבועים ומשכון ראשון והמחאת זכויות משנת 2023 על כל זכויות לרבות כל הכספים והזכויות הכספיות המגיעות לחברה מחברת החשמל מתוקף חוזי התקשרות עם חברת החשמל באתרים סולאריים שונים, ללא הגבלת סכום, לטובת בנק דיסקונט.

**ביאור 14 -** שומות מס הכנסה

לחברה הוצאו שומות מס זמניות עד וכולל שנת המס 2022, זאת בהתאם לדוחות שהגישה החברה. השומות עד וכולל שנת המס 2018 הפכו לשומות סופיות.

**ביאור 15 -** צדדים קשורים

עיריית נס ציונה –

ליום 31 בדצמבר	
2022	2023
ש"ח	
--	839,131
(80,730)	--
(3,508,249)	(3,508,249)

15.1 במסגרת רכוש שוטף (התחייבויות שוטפות)

בסעיף חייבים ויתרות חובה  
בסעיף זכאים ויתרות זכות

במסגרת (התחייבויות לזמן ארוך)  
שטרי הון

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2022	2023
ש"ח	
4,716,346	11,734,957
(215,826)	--

15.2 במסגרת ההכנסות (הוצאות)

מתן שירותים ועבודות  
שירותי מנכ"ל וגזבר