



## פרוטוקול

### ישיבת וועדת מכרזים מתאריך 06 במאי 2025 מכרז מסגרת פומבי מס' 2/25 – לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות עבור עיריית נס ציונה החלטה

#### נוכחים:

חברי הוועדה: סמדר אהרוני- סגנית ומ"מ ראש העיר -יו"ר וועדת המכרזים, עמרי רווח סגן רה"ע- מ"מ יו"ר ועדת המכרזים, ליאור אלימלך.

מוזמנים: עו"ד שולמית מנדלמן-כהן - היועצת המשפטית לעירייה, עו"ד דוד רן-יה- היועמ"ש למכרז, יפה מחלוף- סגנית גזבר העירייה, אברהם הורן – מנהל אגף בינוי, פיתוח ותשתיות, עו"ד דריה רדקין – ממונה תחום מכרזים והתקשרויות.

בהסכמת חברי הוועדה, הוועדה קיימה את הישיבה באמצעות "זום" (פלטפורמה לשיח קבוצתי בוידאו).

עו"ד דוד רן-יה, היועמ"ש למכרז, הציג בפני הוועדה את חוות דעתו:

- 1.1 במהלך חודש פברואר 2025 פרסמה עיריית נס ציונה (להלן: "העירייה") את המכרז שבנדון להתקשרויות מסגרת לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות (להלן: "המכרז").
- 1.2 מטרת המכרז היא לאפשר לעירייה התקשרות מסגרת עם קבלנים שונים בסיווגים שונים לביצוע עבודות פיתוח ותשתיות מבלי להזדקק להליכי מכרז חוזרים ונשנים מתוך מטרה לייעל ולקדם את ביצוע העבודות.
- 1.3 המכרז חולק לשני פרקים ובכל פרק נקבע כי ייבחרו מספר מציעים זוכים כדלקמן:

| פרק   | תיאור הפרק                                                                                                                                 | מספר זוכים |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| פרק 1 | עבודות אחזקה ותיקונים קלים כולל תשתיות ופיתוח ברחבי העיר מוגבל לעד 500,000 ₪ (כולל מע"מ) לאתר עבודה אחד.                                   | עד 3 זוכים |
| פרק 2 | קבוצה ג' ענף 200 סוג 1 לפחות לאתר עבודה אחד.<br>(נכון למועד מסמך זה עבודות בסך של עד 5,058,000 ₪ - סכום זה מתעדכן אחת לרבעון ברשם הקבלנים) | עד 3 זוכים |

- 1.4 במסמכי המכרז נקבע כי בכפוף לעמידה בתנאי הסף, משתתף יוכל להגיש הצעה לפרק אחד או למספר פרקים לפי שיקול דעתו.
- 1.5 ההצעות הכספיות במכרז הוגשו בתצורת שיעור הנחה ממחירון דקל לבניה ותשתיות. במכרז נקבעו כללים לעניין עדכונן של המחירון וכן חריגים למחירון.

**2. אופן בחינת ההצעות במכרז:**

- 2.1. במכרז מסגרת ישנה חשיבות לכך שהצעות המחיר תהיינה סבירות שכן המכרז אינו מגלם עבודות נקודתיות ספציפיות לתמחור והוא אינו מיועד לעבודה נקודתית ספציפית.
- 2.2. משכך במכרז נקבע מנגנון (הנהוג ברשויות מקומיות שונות וכן במשרד הבינוי והשיכון) שלא לבחור דווקא בהצעת המחיר שנקבה בשיעור ההנחה הגבוה ביותר אלא לבחור במציעים אשר הצעותיהם היו הקרובות "לממוצע ההצעות" (בערך מוחלט) ללא התחשבות בהצעות קיצוניות.
- 2.3. כך נעשה הדבר גם במכרז דנן, ההצעות שיומלצו להיות הזוכים יהיו שלוש ההצעות בכל פרק שהיו הכי קרובות לממוצע ההצעות (בערך מוחלט) ללא התחשבות בשיעור הגבוה ביותר שהוצע וללא התחשבות בשיעור הנמוך ביותר שהוצע.
- 2.4. עוד נקבע כי המציעים הזוכים ידרשו להשוות את הצעותיהם לשיעור הקרוב ביותר לממוצע כאמור כלפי מעלה.

**3. תקופת ההתקשרות:**

תקופת ההתקשרות עם כל זוכה בנפרד נקבע ל-12 חודשים עם זכות ברירה של העירייה להארכת ההתקשרות עם הקבלנים (כולם או חלקם) בתקופות נוספות של 12 חודשים (או חלק מהן) לפי שיקול דעתה עד לתקופה כוללת של 60 חודשים.

**4. ההצעות למכרז:**

- 4.1. במועד פתיחת תיבת המכרזים נמצא כי הוגשו 11 הצעות וכן מעטפת אומדן כדלקמן:

| מעטפה | שם המציע                                      | הצעה<br>לפרק 1 | הצעה<br>לפרק 2 |
|-------|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1.    | א.ש נתיב תשתיות ובנייה בע"מ                   | 22.7%          | XXX            |
| 2.    | א.מ. הבונה במרכז השקעות תשתיות<br>ופיתוח בע"מ | 18.5%          | 18.5%          |
| 3.    | סגה ביצוע בע"מ                                | 12.1%          | 18.1%          |
| 4.    | דגן אבינועם בע"מ                              | 11%            | XXX            |
| 5.    | יובל עבודות עפר ופיתוח בע"מ                   | 24%            | 24%            |
| 6.    | יורי אל עבודות בניה עפר ופיתוח בע"מ           | 15.1%          | 18.42%         |
| 7.    | פיתוח בגן בע"מ                                | 18%            | 18%            |
| 8.    | מ.ל.ס פרויקטים בע"מ                           | 21%            | 21%            |
| 9.    | ב.י.כ פיתוח ובניה לישראל בע"מ                 | XXX            | 19.5%          |
| 10.   | יצ-אר בע"מ                                    | XXX            | 14.65%         |
| 11.   | עמית הנדסה אזרחית בע"מ                        | XXX            | 18.2%          |
| 12.   | אומדן                                         | 15%            | 15%            |

**5. בדיקת ההצעות:**

- 5.1. כלל ההצעות נבדקו על ידי משרדנו בהיבט עמידה בתנאי הסף ושלמות ההצעות.
- 5.2. מצורף לחוות דעתי קובץ EXCEL מפורט עם פרטי הבדיקות שבוצעו לאחר ביצוע השלמות של מסמכים הניתנים להשלמה על פי דין.

**6. ממצאים:**

**6.1. סגה ביצוע בע"מ:**

- א. המציע הגיש את הצעתו לפרק 1 ולפרק 2.
- ב. המציעים נדרשו במסגרת המכרז להמציא ערבות בסך של 25,000 ₪.
- ג. המציע הגיש ערבות "מטיבה" בסך של 50,000 ₪. יודגש כי במקור במסמכי המכרז היתה אי בהירות לעניין גובה הערבות אולם העירייה פרסמה הבהרה ביחס לגובה הערבות בנדרש.
- ד. הכלל המשפטי הוא כי ככלל, פגם בערבות מביא לפסילת ההצעה למעט במקרים חריגים, כאשר המקרה לעיל אינו נכנס גדר החריגים לעיל.
- ה. ההלכה בדבר פסילת ערבות מטיבה נקבעה בע"מ 2628/11 אפקון בקרה ואוטומציה בע"מ נ' מדינת ישראל - הרשות הממשלתית למים ולביוב (פורסם בנבו):

"יש לחסוך מוועדות המכרזים ומבתי המשפט כאחת את העיסוק בהבחנות בין סוגי הערבויות שלעיתים הן דקות מיני דק. ראוי לקבוע כלל חד לפיו גם ערבות מטיבה וגם ערבות מרעה, יש בהן, כעקרון, כדי לפסול את ההצעה במכרז. עדיף לקבוע כלל חד לפיו אל למציעים או לבנקים לגרוע או להוסיף על תנאי הערבות, בבחינת לא מדובשך ולא מעוקצך. אין זו גזירה שאין הציבור יכול לעמוד בה. בעקבות התוצאות הדרסטיות שנקבעו בפסיקה לעניין ערבות מרעה, התמעטו התקלות בעניין ערבות כזאת. מטעמים של מדיניות משפטית, ראוי לקבוע כלל חד כזה גם לגבי ערבות מטיבה"

- ו. בנוסף לאמור לעיל, המשתתף לא הצליח להוכיח עמידה בתנאי הסף למכרז בפרק 1 ולא צרף העתק רישיון כקבלן רשום.
- ז. לאור האמור לעיל, המלצתנו היא לקבוע כי הצעת המשתתף סגה ביצוע בע"מ פסולה מחמת פגם מהותי בערבות.
- ח. למעלה מן הדרוש יצוין כי גם אם ההצעת המציע לא היתה נפסלת – אזי המציע לא היה נקבע כזוכה במכרז לאור כלליו.

**7. המלצות לזוכים במכרז:**

**המלצה לזוכים פרק 1:**

- 7.1. בפרק 1 נותרו שבע (7) הצעות לבחינה.
- 7.2. שיעור ההנחות הממוצע ללא שקלול ההנחה הגבוהה ביותר וללא הנמוכה ביותר - עומד על 19.06%.
- 7.3. המציעים ישוו את שיעור הנחתם לשיעור הנחה של 21%.
- 7.4. המלצה להצעות הזוכות לפרק 1:

- א. מ.ל.ס פרויקטים בע"מ.
- ב. פיתוח בגן בע"מ.
- ג. א.מ. הבונה במרכז השקעות תשתיות ופיתוח בע"מ.

- 7.5. בפרק 2 נותרו שמונה (8) הצעות לבחינה.  
7.6. שיעור ההנחות הממוצע ללא שקלול ההנחה הגבוהה ביותר וללא הנמוכה ביותר - עומד על 18.94%.  
7.7. המציעים ישוו את שיעור הנחתם לשיעור הנחה של 19.5%.  
7.8. המלצה להצעות הזוכות לפרק 2 :

- א. יורי אל עבודות בניה עפר ופיתוח בע"מ.  
ב. ב.י.כ פיתוח ובניה לישראל בע"מ.  
ג. א.מ. הבונה במרכז השקעות תשתיות ופיתוח בע"מ.

**החלטה**

לאור האמור לעיל, הוועדה מאמצת את המלצת היועמ"ש למכרז, ומחליטה לפסול את הצעתה של "סגה ביצוע בע"מ" בשל פגם בערבות, וממליצה לראש העירייה לקבוע את הזוכים כדלקמן :

**פרק 1 -**

- א. מ.ל.ס פרויקטים בע"מ.  
ב. פיתוח בגן בע"מ.  
ג. א.מ. הבונה במרכז השקעות תשתיות ופיתוח בע"מ.

**פרק 2 -**

- א. יורי אל עבודות בניה עפר ופיתוח בע"מ.  
ב. ב.י.כ פיתוח ובניה לישראל בע"מ.  
ג. א.מ. הבונה במרכז השקעות תשתיות ופיתוח בע"מ.

**הישיבה ננעלה!**

סמדר אהרוני - יו"ר הוועדה

מאשר

שמואל בוקסר - רה"ע

מס/11050

**נספח 1 – עמידה בתנאי הסף ושלמות ההצעות**

| מכרז פומבי מס' 14/24 למתן שירותי ייעוץ בתחום החדשנות הפדגוגית לאגף החינוך בעיריית נס ציונה                                                                                                                                                                                                                                                                             | ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני ע.מ. 066015355                                                                                                                                        | תימור פתרונות למידה בע"מ ח.פ. 514796325                                                                                                                                | קרן רז נצר ע.מ. 032303935                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| מציע המנהל פנקסים בהתאם לפקודת מס הכנסה ותיק מס ערך מוסף.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | צורפו: אישור על ניהול פנקסים תקף ע"ש המציע אישור על ניכוי מס תקף ע"ש המציע העתק תעודת עוסק מורשה                                                                                     | צורפו: אישור על ניהול פנקסים תקף ע"ש המציע אישור על ניכוי מס תקף ע"ש המציע העתק תעודת עוסק מורשה                                                                       | צורפו: אישור על ניהול פנקסים תקף ע"ש המציע אישור על ניכוי מס תקף ע"ש המציע העתק תעודת עוסק מורשה                               |
| קבלה על רכישת מסמכי המכרז 300 ש.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | v                                                                                                                                                                                    | v                                                                                                                                                                      | v                                                                                                                              |
| המציע בעצמו או במקרה של תאגיד, היועץ המוצע הינו:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                |
| בעל תואר שני לפחות ממוסד אקדמי בישראל או בחו"ל המוכר ע"י המועצה להשכלה גבוהה באחד מהתחומים הבאים: אסטרטגיה, מדעי החברה, חינוך, מדעי המדינה, יעוץ ופיתוח ארגוני בהתמחות אימון מנהלים (EDU+ מנתחה בליווי ופיתוח מערכות חינוך) או לחלופין תואר במנהל עסקים, תואר בניהול מערכות חינוך, סיום (תעודה*) תכנית הכשרת מנהלים מכון אבני ראשה - המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית. | v ג'ולי באבאי תואר שני ביעוץ ופיתוח ארגוני בהתמחות אימון מנהלים צורפה תעודת מוסמך (M.A) ביעוץ ופיתוח ארגוני מאת המכללה למנהל. + לימודי פרקטיקום ובתמחות באימון ניהולי מהמכללה למנהל. | v שירי שיפר תואר שני במדעי המדינה - תקשורת פוליטית למנהלים. צורף אישור על זכאות לתואר שני מוסמך אוניברסיטה במדע המדינה - תקשורת פוליטית למנהלים מאת אוניברסיטת תל אביב | v קרן רז נצר ד"ר ביחסים בינלאומיים - תחום כלכלה פוליטית צורפה תעודת דוקטור מאוניברסיטת חיפה תעודת הוראה באנגלית סמינר הקיבוצים |

| מכרז פומבי מס' 14/24 למתן שירותי ייעוץ בתחום החדשנות הפדגוגית לאגף החינוך בעיריית נס ציונה                                                                                                                                                                                                                                                                | ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני ע.מ. 066015355                                                                                                                                                                                                                                     | תימור פתרונות למידה בע"מ ח.פ. 514796325                                                                                                                                                                              | קרן רז נצר ע.מ. 032303935                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| בעל ניסיון של שנתיים (2) לפחות במהלך השנים 2019 - 2024 בפיתוח תהליכים פדגוגיים לרבות חדשנות.                                                                                                                                                                                                                                                              | v<br>7 שנות ניסיון דוגמאות לניסיון:<br>1. משרד החינוך מחוז דרום - 2021 - 2025 מתן שירותים בנושא חדשנות פדגוגית לבתי ספר במחוז דרום בדגש על פיתוח מיומנויות, חינוך לקריירה, פרקטיקות הוראה, יוזמות אימפקט.<br>2. קרן רש"י - 2018 - 2021 פיתוח ידע בתחום החינוך לקריירה ומיומנויות. | v<br>+6 שנות ניסיון דוגמאות לניסיון:<br>1. משרד החינוך - 2018 - 2022 ניהול חממת Edstart לאנשי חינוך יזמים. ניהול אליפות סטארטאפ לנוער.<br>2. מ.א. דרום השרון - 2022 - 2024 הקמה וניהול של מרכז חדשנות חינוכי קהילתי. | 15 שנות ניסיון דוגמאות לניסיון:<br>1. עיריית נס ציונה, עיריית גבעת שמואל, עיריית יבנה - 2023 - 2025 פיתוח תפיסות חינוכיות רשותיות. משרד החינוך - 2021 - 2023 פיתוח רפורמת בגרויות ולמידה.<br>3. אבני ראשה - 2020 - 2021 |
| בעל ניסיון קודם של שנתיים (2) שנים לפחות, במהלך השנים 2019 - 2024, בניהול, והובלת תהליכים מערכתיים בתחום החינוך לרבות ליווי והדרכה של מנהלים ו/או מורים ו/או מדריכים בתחומי חינוך וקידום רפורמות חינוכיות, מתוכן לפחות שנה אחת רצופה עבור גוף ציבורי אחד לפחות. <b>גוף ציבורי" בתנאי הסף: עירייה, מועצה מקומית, מועצה אזורית תאגיד מקומי, משרד החינוך</b> | אשקלון - מקיף ד' 2024 - 2025<br>11/2023 - 6/2024<br>11/2024 - היום. משרד החינוך מחוז דרום - 2021 - היום                                                                                                                                                                           | v<br>מ.א. דרום השרון - 1/2022 - 8/2024                                                                                                                                                                               | v<br>עיריית נס ציונה - 3/2023 - 12/2024<br>משרד החינוך - 1/2022 - 1/2023                                                                                                                                                |
| המציע בעצמו או במקרה של תאגיד היועץ המוצע: בעל ניסיון קודם של שנתיים (2) לפחות, במהלך השנים 2019 - 2024, כמרצה/מנחה בתחומים פדגוגיים או ניהוליים, במסגרות חינוכיות/הדרכתיות.                                                                                                                                                                              | v<br>משרד החינוך מחוז דרום - 2021 - 2024                                                                                                                                                                                                                                          | v<br>משרד החינוך - 1/2018 - 12/2022                                                                                                                                                                                  | v<br>אוניברסיטת בר אילן - 10/2019 - 6/2022<br>מ.מ. גני תקווה - 10/2019 - 6/2021                                                                                                                                         |
| כלל מסמכי המכרז כשהם חתומים בכל עמוד ועמוד וכן במקומות המיועדים לכך לרבות בסוף ההסכם.                                                                                                                                                                                                                                                                     | v                                                                                                                                                                                                                                                                                 | v                                                                                                                                                                                                                    | v                                                                                                                                                                                                                       |
| מסמך ג'1 מלא ומושלם וכל מסמך נדרש שם, אם נדרש.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | v                                                                                                                                                                                                                                                                                 | v                                                                                                                                                                                                                    | v                                                                                                                                                                                                                       |
| באם ההצעה מוגשת על ידי תאגיד, יש לצרף תעודת רישום התאגיד, מספרו ואישור עו"ד/רו"ח לגבי האנשים המוסמכים לחתום בשם התאגיד וסמכותם לחייב את התאגיד בחתימתם.                                                                                                                                                                                                   | לא רלוונטי - ע.מ.                                                                                                                                                                                                                                                                 | v                                                                                                                                                                                                                    | לא רלוונטי - ע.מ.                                                                                                                                                                                                       |

| מכרז פומבי מס' 14/24 למתן שירותי ייעוץ בתחום החדשנות הפדגוגית לאגף החינוך בעיריית נס ציונה | ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני ע.מ. 066015355 | תימור פתרונות למידה בע"מ ח.פ. 514796325 | קרן רז נצר ע.מ. 032303935 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|
| העתק שאלות ששלח המציע וכן העתק התשובות שניתנו על ידי העירייה גם אם לא שאל המציע אף שאלה.   | v                                             | v                                       | v                         |
| תצהיר קיום דיני עבודה לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים - בנוסח <b>מסמך ו'</b>                 | v                                             | v                                       | v                         |
| תצהיר ייצוג הולם לאנשים עם מוגבלות - בנוסח <b>מסמך ז'.</b>                                 | v                                             | v                                       | v                         |
| תצהיר היעדר קרבה והיעדר ניגוד עניינים - בנוסח <b>מסמך ח'</b>                               | v                                             | v                                       | v                         |
| שאלון ניגוד עניינים משרד הפנים - בנוסח <b>מסמך ח'1</b>                                     | v                                             | v                                       | v                         |
|                                                                                            | ח "צורפו קו כנדרש                             | צורפו קו"ח כנדרש                        | ח "צורפו קו כנדרש         |

## נספח 2 – ניקוד איכות

| קצו רז נצו                                                                                                           | תיומור פתרונונו למידה בע"מ                                                                                           | ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני + EDU                                                                          | ניקוד מירבי                  | אמת המידה                                                                                                                                                                                                                  | אמת המידה                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 15 שנות ניסיון (13 שנים מעבר לנדרש בתנאי הסף)                                                                        | +6 שנות ניסיון (כארבע שנים מעבר לנדרש בתנאי הסף)                                                                     | 7 שנות ניסיון (5 שנים מעבר לנדרש בתנאי הסף)                                                                   | 10 נקודות                    | ייבחנו שנות הניסיון של המשתתף (ובמקרה של תאגיד של היועץ המוצע) מעבר לתנאי הסף שבסעיף 3.3.2 בפיתוח תהליכים פדגוגיים בחינוך לרבות חדשנות: 3 שנים: 5 נקודות. מעל 3 שנים – 6 שנים: 8 נקודות. 6 שנים ומעלה: 10 נקודות.          | שנות ניסיון בפיתוח תהליכים פדגוגיים בחינוך                           |
| 10                                                                                                                   | 8                                                                                                                    | 8                                                                                                             | סה"כ ניקוד שנות ניסיון       |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                      |
| 15 שנות ניסיון                                                                                                       | +6 שנות ניסיון                                                                                                       | 4 שנות ניסיון                                                                                                 | 10 נקודות                    | ייבחנו שנות הניסיון של המשתתף (ובמקרה של תאגיד של היועץ המוצע) מעבר לתנאי הסף שבסעיף 3.4, כמרצה/מנחה בתחומים פדגוגיים במסגרות חינוכיות/הדרכתיות: 3 שנים: 5 נקודות. מעל 3 שנים – 6 שנים: 8 נקודות. 6 שנים ומעלה: 10 נקודות. | שנות ניסיון כמרצה או מנחה בתחומים פדגוגיים במסגרות חינוכיות/הדרכתיות |
| 10                                                                                                                   | 10                                                                                                                   | 8                                                                                                             | סה"כ ניקוד שנות ניסיון כמרצה |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                      |
| v ד"ר ליחסים בינלאומיים                                                                                              | ללא                                                                                                                  | ללא                                                                                                           | 10 נקודות                    | משתתף (ובמקרה של תאגיד של היועץ המוצע) אשר לו תואר שלישי (דוקטור) יהא זכאי לסך של 10 נקודות.                                                                                                                               | השכלה נוספת מעבר לתנאי הסף                                           |
| 10                                                                                                                   | 0                                                                                                                    | 0                                                                                                             | סה"כ ניקוד השכלה נוספת       |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                      |
| בהתאם להיקוד הועדה המקצועית                                                                                          | בהתאם להיקוד הועדה המקצועית                                                                                          | בהתאם להיקוד הועדה המקצועית                                                                                   | 50 נקודות                    | בהתאם לקבוע באמת המידה                                                                                                                                                                                                     | ראיון                                                                |
| 50                                                                                                                   | 38                                                                                                                   | 13.33                                                                                                         | סה"כ ניקוד ראיון             |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                      |
| 1. עיריית גבעת שמואל - 2024. ניתנה המלצה חיובית כנדרש מאת מוטי סגל, מנהל אגף חינוך. 2. עיריית נס ציונה - 2024. ניתנה | 1. עיריית ראשון לציון - 2014. ההמלצה אינה מ- 2018 ואילך כנדרש במדד זה. לא שוקלל. 2. עיריית הרצליה - ההמלצה אינה ביחס | 1. המכון ע"ש גיורא יוספטל - 2025. ניתנה המלצה חיובית כנדרש מאת אורי אסייג, מנכ"ל המכון. 2. נתיב העשרה - ניתנה | 20 נקודות                    | בהתאם לקבוע באמת המידה                                                                                                                                                                                                     | המלצות חיוביות                                                       |

| קרת רז נצ                                                                                                                                                                                                                                                                                        | תדמור<br>פתרונות<br>למידה<br>בע"מ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ג'ולי<br>באבאי<br>יעוץ<br>ופיתוח<br>ארגוני +<br>EDU                                                                                                                                                                                                                          | ניקוד<br>מירבי            | אמת המידה | אמת המידה |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|
| המלצה<br>חיובית<br>כנדרש מאת<br>אסתי יוסף,<br>מנהלת אגף<br>החינוך.<br>3. מ.מ. גני<br>תקווה -<br>2023.<br>ניתנה<br>המלצה<br>חיובית<br>כנדרש מאת<br>ליזי דלריצ'ה,<br>ראש<br>המועצה.<br>4. מ.מ. שהם<br>ניתנה -<br>המלצה<br>חיובית<br>כנדרש מאת<br>אופירה<br>ביטון,<br>מנהלת אגף<br>חינוך<br>וקהילה. | ליועץ<br>המוצע אלא<br>לכבוד<br>יהודית<br>דדוש<br>לוינסון<br>(מנכ"לית)<br>תקשוב<br>המאה ה-<br>21, על<br>החברה<br>באופן כללי.<br>לא שוקלל.<br>3. משרד<br>החינוך -<br>2020.<br>ניתנה<br>המלצה<br>חיובית<br>כנדרש<br>מאת איתן<br>קלינמן,<br>מנהל<br>Start ,<br>החטיבה<br>לחדשנות<br>טכנולוגית.<br>4. סמינר<br>הקיבוצים<br>המלצה ע"י<br>ראש החוג<br>על עבודתה<br>בתפקיד<br>מנהלת<br>מרכז יזמות<br>וחדשנות<br>קהילתי<br>חינוכי<br>בדרום<br>השרון.<br>ההמלצה<br>אינה<br>חתומה. לא<br>שוקלל.<br>5. מ.א.<br>דרום<br>השרון -<br>2024.<br>ניתנה<br>המלצה<br>חיובית<br>כנדרש<br>מאת<br>אושרת גני<br>גון, ראש<br>המועצה. | המלצה<br>חיובית<br>כנדרש מאת<br>טל בן-צבי<br>אליהו, יו"ר<br>ועדת<br>החינוך.<br>3. בייס<br>ממלכתי<br>דתי יבנה -<br>2024.<br>ניתנה<br>המלצה<br>חיובית<br>כנדרש מאת<br>שני ברזילי,<br>מנהלת<br>ביה"ס.<br>4. בייס<br>דרכא<br>אשקלון -<br>ההמלצה<br>אינה<br>מתוארכת.<br>לא שוקלל. |                           |           |           |
| 20                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 15                                                                                                                                                                                                                                                                           | סה"כ ניקוד המלצות חיוביות |           |           |
| 100.00                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 66.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 44.33                                                                                                                                                                                                                                                                        | סה"כ ניקוד                |           |           |

**נספח 3 – ניקוד ראיון**

| קריטריון נצ                                     | תימור פתרונות למידה בע"מ                        | ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני               | ניקוד מירבי      |                                                                                                          |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| מנקד/ת 1 : 15<br>מנקד/ת 2 : 15<br>מנקד/ת 3 : 15 | מנקד/ת 1 : 10<br>מנקד/ת 2 : 12<br>מנקד/ת 3 : 12 | מנקד/ת 1 : 4<br>מנקד/ת 2 : 4<br>מנקד/ת 3 : 4 | 15               | התרשמות מניסיון היועץ המצביע על יכולת ניהולית ארגונית וביצועית גבוהה ובהובלת תהליכים אסטרטגיים           |
| 15                                              | 11.33                                           | 4.00                                         | ניקוד            |                                                                                                          |
| מנקד/ת 1 : 15<br>מנקד/ת 2 : 15<br>מנקד/ת 3 : 15 | מנקד/ת 1 : 10<br>מנקד/ת 2 : 12<br>מנקד/ת 3 : 13 | מנקד/ת 1 : 4<br>מנקד/ת 2 : 2<br>מנקד/ת 3 : 5 | 15               | התרשמות מניסיון היועץ בעבודה בסביבה מרובת משתתפים ובעבודה עם רשויות מקומיות בסדר גודל של עיריית נס ציונה |
| 15                                              | 11.67                                           | 3.67                                         | ניקוד            |                                                                                                          |
| מנקד/ת 1 : 15<br>מנקד/ת 2 : 15<br>מנקד/ת 3 : 15 | מנקד/ת 1 : 10<br>מנקד/ת 2 : 12<br>מנקד/ת 3 : 12 | מנקד/ת 1 : 4<br>מנקד/ת 2 : 3<br>מנקד/ת 3 : 6 | 15               | התרשמות מיכולת היועץ לעבודה בסביבה מורכבת, הבנת המערכת, יכולות בינאישיות גבוהות                          |
| 15                                              | 11.33                                           | 4.33                                         | ניקוד            |                                                                                                          |
| מנקד/ת 1 : 5<br>מנקד/ת 2 : 5<br>מנקד/ת 3 : 5    | מנקד/ת 1 : 3<br>מנקד/ת 2 : 4<br>מנקד/ת 3 : 4    | מנקד/ת 1 : 1<br>מנקד/ת 2 : 1<br>מנקד/ת 3 : 2 | 5                | התרשמות כללית                                                                                            |
| 5                                               | 3.67                                            | 1.33                                         | ניקוד            |                                                                                                          |
| 50.00                                           | 38.00                                           | 13.33                                        | סה"כ ניקוד ראיון |                                                                                                          |