



פרוטוקול

ישיבת וועדת מכרזים מתאריך 06 במאי 2025
מכרז מסגרת פומבי מס' 14/24 – למתן שירותי ייעוץ בתחום החדשנות הפדגוגית
לאגף החינוך בעיריית נס ציונה
החלטה

נוכחים:

חברי הוועדה: סמדר אהרוני- סגנית ומ"מ ראש העיר -יו"ר וועדת המכרזים, עמרי רווח סגן רה"ע- מ"מ יו"ר ועדת המכרזים, ליאור אלימלך.

מוזמנים: עו"ד שולמית מנדלמן-כהן - היועצת המשפטית לעירייה, עו"ד דוד רן-יה- היועמ"ש למכרז, יפה מחלוף- סגנית גזבר העירייה, אסתי יוסף – מנהלת אגף החינוך, עו"ד דריה רדקין – ממונה תחום מכרזים והתקשרויות.

בהסכמת חברי הוועדה, הוועדה קיימה את הישיבה באמצעות "זום" (פלטפורמה לשיח קבוצתי בוידאו).

עו"ד דוד רן-יה, היועמ"ש למכרז, הציג בפני הוועדה את חוות דעתו:

1.1 במהלך חודש דצמבר 2024 פרסמה עיריית נס ציונה (להלן: "העירייה") את המכרז שבנדון למתן שירותי ייעוץ בתחום החדשנות הפדגוגית לאגף החינוך בעיריית נס ציונה (להלן: "המכרז").

1.2 עיקרי השירותים הנדרשים מהיועץ הזוכה במכרז הינם, בין היתר:

- 1.2.1 פיתוח תכנית לשיפור החינוך בעיר וכן שימור הרמה הפדגוגית באמצעות שילוב של דרכי למידה ויוזמות חדשניות.
- 1.2.2 ליווי וחניכת מורים ומנהלים בתחומי החדשנות הפדגוגית, פיתוח ותכנון מערכי חדשנות פדגוגית.
- 1.2.3 קיום קשר עם הרשויות השונות במדינת ישראל בדגש על משרד החינוך ומיזמים ייחודיים.
- 1.2.4 פיתוח תכנית לשיפור החינוך בעיר ומיתוגה בתחום.
- 1.2.5 ליווי מגמות ייחודיות.
- 1.2.6 שיפור הרמה הפדגוגית באמצעות שילוב פדגוגיה חדשנית ויישומה בבית הספר.
- 1.2.7 נושאים שוטפים אחרים וכן כל סיוע ו/או מעקב ו/או דיווח אחר בנדרש בהקשר השירותים נשוא המכרז.

1.3 היקף השירותים במכרז הינו כ-60 שעות חודשיות בממוצע כאשר העירייה קיבעה את הערך השעתי לתשלום לזוכה במכרז בסך של 400 ₪ לשעה בתוספת מע"מ כדין.

1.4 במכרז נקבעו תנאי סף רלוונטיים לסוג ההתקשרות לרבות: (1) השכלה רלוונטית נדרשת (2) ניסיון בפיתוח תהליכים פדגוגיים (3) ניסיון במתן הרצאות/הנחיות בתחומים פדגוגיים או ניהוליים (4) רכישת מסמכי המכרז.

1.5. במכרז נקבע כי ייבחר זוכה אחד אשר יקבל את הניקוד המצרפי הגבוה ביותר בהתאם לאמות המידה אשר נקבעו מראש ויפורטו להלן.

2. תקופת ההתקשרות:

תקופת ההתקשרות עם הזוכה תהא בשנת הלימודים תשפ"ה לתקופה מיום חתימת העירייה על ההסכם ועד ליום 31.8.25 כאשר העירייה תוכל האריך את תקופת ההסכם בתקופות נוספות של 12 חודשים או חלק מהם, לפי שיקול דעתה הבלעדי ובלבד שתקופת ההתקשרות לא תעלה על תקופה כוללת של 5 שנות לימוד.

3. ההצעות:

3.1. במועד האחרון להגשת הצעות במכרז נמצאו בתיבת המכרזים שלוש (3) הצעות של המציעים הבאים:

3.1.1. קרן רז נצר.

3.1.2. תימור פתרונות למידה בע"מ.

3.1.3. גילי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני.

3.2. ההצעות נבדקו ע"י הח"מ וצוות משרדו בהתאם למסמכים וההצהרות אשר צורפו על ידי המציעים. לאחר הליך השלמות של מסמכים טכניים נמצא כי שלושת המציעים הגישו הצעה שלמה והם עומדים בתנאי הסף למכרז.

טבלת פירוט ביחס לעמידה בתנאי הסף ושלמות ההצעה מצ"ב ומסומנת כנספח 1.

4. המשך בחינת ההצעה:

4.1. העירייה המשיכה לבחון את איכות המציע בהתאם לאמות המידה אשר נקבעו מראש במסמכי המכרז כדלקמן:

מס"ד	אמת המידה	ניקוד מרבי	אופן הבדיקה
1.	שנות ניסיון בפיתוח תהליכים פדגוגיים בחינוך	10 נקודות	ייבחנו שנות הניסיון של המשתתף (ובמקרה של תאגיד של היועץ המוצע) מעבר לתנאי הסף שבסעיף 3.3.2, בפיתוח תהליכים פדגוגיים בחינוך לרבות חדשנות: 3 שנים: 5 נקודות. מעל 3 שנים – 6 שנים: 8 נקודות. 6 שנים ומעלה: 10 נקודות.
2.	שנות ניסיון כמרצה או מנחה בתחומים פדגוגיים במסגרות חינוכיות/הדרכתיות.	10 נקודות	ייבחנו שנות הניסיון של המשתתף (ובמקרה של תאגיד של היועץ המוצע) מעבר לתנאי הסף שבסעיף 3.4, כמרצה/מנחה בתחומים פדגוגיים במסגרות חינוכיות/הדרכתיות: 3 שנים: 5 נקודות. מעל 3 שנים – 6 שנים: 8 נקודות. 6 שנים ומעלה: 10 נקודות.

מס"ד	אמת המידה	ניקוד מרבי	אופן הבדיקה
3.	השכלה נוספת מעבר לתנאי הסף	10 נקודות	משתתף (ובמקרה של תאגיד של היועץ המוצע) אשר לו תואר שלישי (דוקטור) יהא זכאי לסך של 10 נקודות.
4.	ראיון	50 נקודות	היועץ המוצע יוזמן לראיון בפני ועדה מקצועית מטעם העירייה. במסגרת הראיון תתרשם הוועדה מהנושאים הבאים: א. התרשמות מניסיון היועץ המצביע על יכולת ניהולית ארגונית וביצועית גבוהה ובהובלת תהליכים אסטרטגיים – עד 15 נקודות. ב. התרשמות מניסיון היועץ בעבודה בסביבה מרובת משתתפים ובעבודה עם רשויות מקומיות בסדר גודל של עיריית נס ציונה – עד 15 נקודות. ג. התרשמות מיכולת היועץ לעבודה בסביבה מורכבת, הבנת המערכת, יכולות בינאישיות גבוהות – עד 15 נקודות. ד. התרשמות כללית – עד 5 נקודות.
5.	המלצות חיוביות	20 נקודות	משתתף יהא זכאי לניקוד בגין המלצות חיוביות שיצרף ביחס ליועץ המוצע. בגין כל המלצה אשר תעמוד בתנאים שלהלן יהא זכאי המשתתף לסך של 5 נקודות עד 20 נקודות אפשריות. א. ההמלצה על נייר לוגו של הממליץ. ב. ההמלצה חתומה. ג. ההמלצה ניתנה בשנת 2018 ואילך. ד. ההמלצה היא חיובית (לא אינפורמטיבית בלבד). ה. ההמלצה ניתנה ביחס לשירותים נשוא המכרז.

4.2. ניקוד אמות מידה של "שנות ניסיון", "השכלה" ו- "המלצות" בוצעו על ידי הח"מ וצוות משרדו בהתאם למסמכים וההצהרות שהוגשו על ידי המציעה.

4.3. ניקוד הראיון בוצע על ידי ועדה מקצועית אשר כללה את ה"ה:

- 4.3.1. גב' אסתי יוסף – מנהלת אגף החינוך.
- 4.3.2. גב' קרן סבג בארי – מנהלת בתי הספר היסודיים.
- 4.3.3. מר יורם לוין – מנהל מחלקת חינוך על יסודי.

טבלת ניקוד כוללת מצ"ב ומסומנת **כנספח 2**
טבלת ניקוד הראיונות מצ"ב ומסומנת **כנספח 3**.

5.1. להלן, לשם הנוחות, טבלת ריכוז ניקוד ללא נימוקים:

קריטריון נצ	תימור פתרונות למידה בע"מ	ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח EDU ארגוני +	סה"כ ניקוד שנות ניסיון
10	8	8	סה"כ ניקוד שנות ניסיון
10	10	8	סה"כ ניקוד שנות ניסיון כמראה
10	0	0	סה"כ ניקוד השכלה נוספת
50	38	13.33	סה"כ ניקוד ראיון
20	10	15	סה"כ ניקוד המלצות חיוביות
100.00	66.00	44.33	סה"כ ניקוד

5.2. לאור האמור לעיל, מומלץ לקבוע ולהמליץ על קריטריון נצ כעל ההצעה הזוכה במכרז.

החלטה

לאור האמור לעיל, הוועדה מאמצת את המלצת היועמ"ש למכרז, וממליצה לראש העירייה לקבוע את הצעת קריטריון נצ כעל ההצעה הזוכה במכרז ולהתקשר עימה בהסכם בהתאם לתנאי המכרז.

הישיבה ננעלה!

סמדר אהרונאי - יו"ר הוועדה

מאשר

שמואל בוקסר - דה"ע

מ/ש/11051

נספח 1 – עמידה בתנאי הסף ושלמות ההצעות

מכרז פומבי מס' 14/24 למתן שירותי ייעוץ בתחום החדשנות הפדגוגית לאגף החינוך בעיריית נס ציונה	ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני ע.מ. 066015355	תימור פתרונות למידה בע"מ ח.פ. 514796325	קרן רז נצר ע.מ. 032303935
מציע המנהל פנקסים בהתאם לפקודת מס הכנסה ותיק מס ערך מוסף.	צורפו: אישור על ניהול פנקסים תקף ע"ש המציע אישור על ניכוי מס תקף ע"ש המציע העתק תעודת עוסק מורשה	צורפו: אישור על ניהול פנקסים תקף ע"ש המציע אישור על ניכוי מס תקף ע"ש המציע העתק תעודת עוסק מורשה	צורפו: אישור על ניהול פנקסים תקף ע"ש המציע אישור על ניכוי מס תקף ע"ש המציע העתק תעודת עוסק מורשה
קבלה על רכישת מסמכי המכרז 300 ש.	v	v	v
המציע בעצמו או במקרה של תאגיד, היועץ המוצע הינו:			
בעל תואר שני לפחות ממוסד אקדמי בישראל או בחו"ל המוכר ע"י המועצה להשכלה גבוהה באחד מהתחומים הבאים: אסטרטגיה, מדעי החברה, חינוך, מדעי המדינה, יעוץ ופיתוח ארגוני בהתמחות אימון מנהלים (EDU+) מתמחה בליווי ופיתוח מערכות חינוך או לחלופין תואר במנהל עסקים, תואר בניהול מערכות חינוך, סיום (תעודה) תכנית הכשרת מנהלים מכון אבני ראשה - המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית.	v ג'ולי באבאי תואר שני ביעוץ ופיתוח ארגוני בהתמחות אימון מנהלים צורפה תעודת מוסמך (M.A.) ביעוץ ופיתוח ארגוני מאת המכללה למנהל. + לימודי פרקטיקום ובתמחות באימון ניהולי מהמכללה למנהל.	v שירי שיפר תואר שני במדעי המדינה - תקשורת פוליטית למנהלים. צורף אישור על זכאות לתואר שני מוסמך אוניברסיטה במדע המדינה - תקשורת פוליטית למנהלים מאת אוניברסיטת תל אביב	v קרן רז נצר ד"ר ביחסים בינלאומיים - תחום כלכלה פוליטית צורפה תעודת דוקטור מאוניברסיטת חיפה תעודת הוראה באנגלית סמינר הקיבוצים

עיריית נס-ציונה

Municipality of Ness Ziona

השירות המשפטי

מכרז פומבי מס' 14/24 למתן שירותי ייעוץ בתחום החדשנות הפדגוגית לאגף החינוך בעיריית נס ציונה	ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני ע.מ. 066015355	תימור פתרונות למידה בע"מ ח.פ. 514796325	קרב רז נצר ע.מ. 032303935
בעל ניסיון של שנתיים (2) לפחות במהלך השנים 2019 - 2024 בפיתוח תהליכים פדגוגיים לרבות חדשנות.	v 7 שנות ניסיון דוגמאות לניסיון: 1. משרד החינוך מחוז דרום - 2021 - 2025 מתן שירותים בנושא חדשנות פדגוגית לבתי ספר במחוז דרום בדגש על פיתוח מיומנויות, חינוך לקריירה, פרקטיקות הוראה, יוזמות אימפקט. 2. קרן רש"י - 2018 - 2021 פיתוח ידע בתחום החינוך לקריירה ומיומנויות.	v +6 שנות ניסיון דוגמאות לניסיון: 1. משרד החינוך - 2018 - 2022 ניהול חממת Edstart לאנשי חינוך יזמים. ניהול אליפות סטארטאפ לנוער. 2. מ.א. דרום השרון - 2022 - 2024 הקמה וניהול של מרכז חדשנות חינוכי קהילתי.	15 שנות ניסיון דוגמאות לניסיון: 1. עיריית נס ציונה, עיריית גבעת שמואל, עיריית יבנה - 2023 - 2025 פיתוח תפיסות חינוכיות רשותיות. משרד החינוך - 2021 - 2023 פיתוח רפורמת בגריות ולמידה. 3. אבני ראשה - 2020 - 2021
בעל ניסיון קודם של שנתיים (2) שנים לפחות, במהלך השנים 2019 - 2024, בניהול, והובלת תהליכים מערכתיים בתחום החינוך לרבות ליווי והדרכה של מנהלים ו/או מורים ו/או מדריכים בתחומי חינוך וקידום רפורמות חינוכיות, מתוכן לפחות שנה אחת רצופה עבור גוף ציבורי אחד לפחות. גוף ציבורי "בתנאי הסף: עירייה, מועצה מקומית, מועצה אזורית תאגיד מקומי, משרד החינוך	אשקלון - מקיף ד' 2024 - 2025 11/2023 - 6/2024 11/2024 - היום. משרד החינוך מחוז דרום - 2021 - היום	v מ.א. דרום השרון - 1/2022 - 8/2024	v עיריית נס ציונה - 2023 - 3/2023 12/2024 - משרד החינוך - 1/2022 - 1/2023
המציע בעצמו או במקרה של תאגיד היועץ המוצע: בעל ניסיון קודם של שנתיים (2) לפחות, במהלך השנים 2019 - 2024, כמרצה/מנחה בתחומים פדגוגיים או ניהוליים, במסגרות חינוכיות/הדרכתיות.	v משרד החינוך מחוז דרום - 2021 - 2024	v משרד החינוך - 1/2018 - 12/2022	v אוניברסיטת בר אילן - 2019 - 10/2019 6/2022 - מ.מ. גני תקווה - 10/2019 - 6/2021
כלל מסמכי המכרז כשהם חתומים בכל עמוד ועמוד וכן במקומות המיועדים לכך לרבות בסוף ההסכם.	v	v	v
מסמך ג'1 מלא ומושלם וכל מסמך נדרש שם, אם נדרש.	v	v	v
באם ההצעה מוגשת על ידי תאגיד, יש לצרף תעודת רישום התאגיד, מספרו ואישור עו"ד/רו"ח לגבי האנשים המוסמכים לחתום בשם התאגיד וסמכותם לחייב את התאגיד בחתימתם.	לא רלוונטי - ע.מ.	v	לא רלוונטי - ע.מ.



עיריית נס-ציונה

Municipality of Ness Ziona

השירות המשפטי

מכרז פומבי מס' 14/24 למתן שירותי ייעוץ בתחום החדשנות הפדגוגית לאגף החינוך בעיריית נס ציונה	ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני ע.מ. 066015355	תימור פתרונות למידה בע"מ ח.פ. 514796325	קרן רז נצר ע.מ. 032303935
העתק שאלות ששלח המציע וכן העתק התשובות שניתנו על ידי העירייה גם אם לא שאל המציע אף שאלה.	v	v	v
תצהיר קיום דיני עבודה לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים - בנוסח <u>מסמך ו'</u>	v	v	v
תצהיר ייצוג הולם לאנשים עם מוגבלות - בנוסח <u>מסמך ז'</u> .	v	v	v
תצהיר היעדר קרבה והיעדר ניגוד עניינים - בנוסח <u>מסמך ח'</u>	v	v	v
שאלון ניגוד עניינים משרד הפנים - בנוסח <u>מסמך ח'1</u>	v	v	v
	ח "צורפו קו כנדרש	צורפו קו"ח כנדרש	ח "צורפו קו כנדרש



נספח 2 – ניקוד איכות

אמת המידה	אמת המידה	ניקוד מירבי	גילי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני + EDU	תימור פתרונות למידה בע"מ	קריטריון נצח
שנות ניסיון בפיתוח תהליכים פדגוגיים בחינוך	ייבחנו שנות הניסיון של המשתתף (ובמקרה של תאגיד של היועץ המוצע) מעבר לתנאי הסף שבסעיף 3.3.2 בפיתוח תהליכים פדגוגיים בחינוך לרבות חדשנות: 3 שנים: 5 נקודות. מעל 3 שנים – 6 שנים: 8 נקודות. 6 שנים ומעלה: 10 נקודות.	10 נקודות	7 שנות ניסיון (5 שנים מעבר לנדרש בתנאי הסף)	+6 שנות ניסיון (כארבע שנים מעבר לנדרש בתנאי הסף)	15 שנות ניסיון (13 שנים מעבר לנדרש בתנאי הסף)
סה"כ ניקוד שנות ניסיון					
			8	8	10
שנות ניסיון כמרצה או מנחה בתחומים פדגוגיים במסגרות חינוכיות/הדרכתיות	ייבחנו שנות הניסיון של המשתתף (ובמקרה של תאגיד של היועץ המוצע) מעבר לתנאי הסף שבסעיף 3.4, כמרצה/מנחה בתחומים פדגוגיים במסגרות חינוכיות/הדרכתיות: 3 שנים: 5 נקודות. מעל 3 שנים – 6 שנים: 8 נקודות. 6 שנים ומעלה: 10 נקודות.	10 נקודות	4 שנות ניסיון	+6 שנות ניסיון	15 שנות ניסיון
סה"כ ניקוד שנות ניסיון כמרצה					
			8	10	10
השכלה נוספת מעבר לתנאי הסף	משתתף (ובמקרה של תאגיד של היועץ המוצע) אשר לו תואר שלישי (דוקטור) יהא זכאי לסך של 10 נקודות.	10 נקודות	ללא	ללא	v ד"ר ליחסים בינלאומיים
סה"כ ניקוד השכלה נוספת					
			0	0	10
ראיון	בהתאם לקבוע באמת המידה	50 נקודות	בהתאם לניקוד הועדה המקצועית	בהתאם לניקוד הועדה המקצועית	בהתאם לניקוד הועדה המקצועית
סה"כ ניקוד ראיון					
			13.33	38	50
המלצות חיוביות	בהתאם לקבוע באמת המידה	20 נקודות	1. המכון ע"ש גיורא יוספטל - 2025. ניתנה המלצה חיובית כנדרש מאת אורי אסייג, מנכ"ל המכון. 2. נתיב העשרה - ניתנה	1. עיריית ראשון לציון - 2014. ההמלצה אינה מ - 2018 ואילך כנדרש במדד זה. לא שוקלל. 2. עיריית הרצליה - ההמלצה אינה ביחס	1. עיריית גבעת שמואל - 2024. ניתנה המלצה חיובית כנדרש מאת מוטי סגל, מנהל אגף חינוך. 2. עיריית נס ציונה - 2024. ניתנה

קדח רז נצח	תדמור פתרונות למידה בע"מ	ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני + EDU	ניקוד מירבי	אמת המידה	אמת המידה
המלצה חיובית כנדרש מאת אסתי יוסף, מנהלת אגף החינוך. 3. מ.מ. גני תקווה - 2023. ניתנה המלצה חיובית כנדרש מאת ליזי דלריצ'ה, ראש המועצה. 4. מ.מ. שהם ניתנה - המלצה חיובית כנדרש מאת אופירה ביטון, מנהלת אגף חינוך וקהילה.	ליועץ המוצע אלא לכבוד יהודית דדוש לוינסון (מנכ"לית) תקשוב המאה ה- 21, על החברה באופן כללי. לא שוקלל. 3. משרד החינוך - 2020. ניתנה המלצה חיובית כנדרש מאת איתן קלינמן, מנהל Start , החטיבה לחדשנות טכנולוגית. 4. סמינר הקיבוצים המלצה ע"י ראש החוג על עבודתה בתפקיד מנהלת מרכז יזמות וחדשנות קהילתי חינוכי בדרום השרון. ההמלצה אינה חתומה. לא שוקלל. 5. מ.א. דרום השרון - 2024. ניתנה המלצה חיובית כנדרש מאת אושרת גני גונן, ראש המועצה.	המלצה חיובית כנדרש מאת טל בן-צבי אליהו, יו"ר ועדת החינוך. 3. ביי"ס ממלכתי דתי יבנה - 2024. ניתנה המלצה חיובית כנדרש מאת שני ברזילי, מנהלת ביה"ס. 4. ביי"ס דרכא אשקלון - ההמלצה אינה מתוארכת. לא שוקלל.			
20	10	15	סה"כ ניקוד המלצות חיוביות		
100.00	66.00	44.33	סה"כ ניקוד		

נספח 3 – ניקוד ראיון

קריטריון	תימוך פתרונות למידה בע"מ	ג'ולי באבאי יעוץ ופיתוח ארגוני	ניקוד מירבי	
מנקד/ת 1 : 15 מנקד/ת 2 : 15 מנקד/ת 3 : 15	מנקד/ת 1 : 10 מנקד/ת 2 : 12 מנקד/ת 3 : 12	מנקד/ת 1 : 4 מנקד/ת 2 : 4 מנקד/ת 3 : 4	15	התרשמות מניסיון היועץ המצביע על יכולת ניהולית ארגונית וביצועית גבוהה ובהובלת תהליכים אסטרטגיים
15	11.33	4.00	ניקוד	
מנקד/ת 1 : 15 מנקד/ת 2 : 15 מנקד/ת 3 : 15	מנקד/ת 1 : 10 מנקד/ת 2 : 12 מנקד/ת 3 : 13	מנקד/ת 1 : 4 מנקד/ת 2 : 2 מנקד/ת 3 : 5	15	התרשמות מניסיון היועץ בעבודה בסביבה מרובת משתתפים ובעבודה עם רשויות מקומיות בסדר גודל של עיריית נס ציונה
15	11.67	3.67	ניקוד	
מנקד/ת 1 : 15 מנקד/ת 2 : 15 מנקד/ת 3 : 15	מנקד/ת 1 : 10 מנקד/ת 2 : 12 מנקד/ת 3 : 12	מנקד/ת 1 : 4 מנקד/ת 2 : 3 מנקד/ת 3 : 6	15	התרשמות מיכולת היועץ לעבודה בסביבה מורכבת, הבנת המערכת, יכולות בינאישיות גבוהות
15	11.33	4.33	ניקוד	
מנקד/ת 1 : 5 מנקד/ת 2 : 5 מנקד/ת 3 : 5	מנקד/ת 1 : 3 מנקד/ת 2 : 4 מנקד/ת 3 : 4	מנקד/ת 1 : 1 מנקד/ת 2 : 1 מנקד/ת 3 : 2	5	התרשמות כללית
5	3.67	1.33	ניקוד	
50.00	38.00	13.33	סה"כ ניקוד ראיון	